

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA MUNICIPAL DE ESPOSENDE, REALIZADA EM 11 DE DEZEMBRO DE 2025****ASSUNTO**

**PONTO 06.01 - INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL DA ESPOSENDE 2000 – ATIVIDADES DESPORTIVAS E RECREATIVAS, EM - PARA O EXERCÍCIO DE 2026 – PARA CONHECIMENTO.-----**

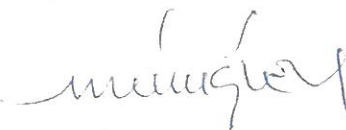
**DELIBERAÇÃO**

A CÂMARA MUNICIPAL TOMOU CONHECIMENTO.-----  
MAIS DELIBEROU REMETER OS DOCUMENTOS À ASSEMBLEIA MUNICIPAL PARA CONHECIMENTO.-----

**TRAMITAÇÃO:**

Remeter cópia da presente deliberação e respetivo processo ao Ex.mo Senhor Presidente da Assembleia Municipal, para agendamento na próxima sessão daquele órgão.

A Técnica Superior do Serviço de Apoio aos Órgãos Autárquicos  
15 de dezembro de 2025



(Mafalda Ferreira, dr.ª)



MUNICÍPIO DE ESPOSENDE  
Praça do Município, 4740-223 Esposende

✉ municipio.esposende@cm-esposende.pt  
☎ +351 253 960 100

[www.municipio.esposende.pt](http://www.municipio.esposende.pt)



Exmo. Senhor Presidente da  
CÂMARA MUNICIPAL DE ESPOSENDE  
Praça do Município  
4740 –223 Esposende

reun. a Câmara  
5/14/2025  
A

Esposende, 5 de dezembro de 2025.

N/ Ref.ª 042|SAF|2025

Assunto: Instrumentos de gestão previsional - 2026

Exmo. Senhor Presidente da Câmara Municipal de Esposende,  
Cordiais cumprimentos.

O Conselho de Administração da Esposende 2000, E.M. Sociedade Unipessoal, Lda, vem, pelo presente, submeter à Camara Municipal de Esposende, para conhecimento, os Instrumentos de Gestão Previsional para o exercício económico de 2026, os quais foram aprovados pela Assembleia Geral desta empresa local, na sessão ordinária realizada no dia 5 de dezembro de 2025.

Sem outro assunto de momento, solicito à emissão dos esclarecimentos que V. Ex.ª entenda oportunos sobre o assunto, renova cordiais cumprimentos.

A Presidente do  
Conselho de Administração

(Vânia Maria Costa Loureiro, Dr.ª)



esposende 2000



# INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2026





Esposende 2000 – Actividades Desportivas e  
Recreativas, E.M, Sociedade Unipessoal, Lda  
NIPC 503 879 614

Sede: Avenida Eng.º Arantes e Oliveira, n.º 851, 4740 – 204 Esposende

[www.esposende2000.pt](http://www.esposende2000.pt)

[esposende2000@esposende2000.pt](mailto:esposende2000@esposende2000.pt)

CAE Principal Ver. 4.: 9311 – Gestão de Instalações Desportivas

CAE Secundário: Gestão de Salas de Espetáculos  
e atividades conexas

Objeto social: Gestão, manutenção, exploração e concessão dos  
equipamentos sociais que, para esses fins, lhe sejam  
destinados pela CME, bem como a promoção e  
realização de atividades de animação desportiva,  
recreativa e cultural, iniciativas de carácter  
socioeconómico, científico e turístico

# 2026

## INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Página 2

## ORGÃOS SOCIAIS:

### Mesa da Assembleia Assembleia-Geral

Presidente - Manuel António Barbosa Gomes, Dr.

Secretário - António Sérgio Moreira Mano, Dr.

### Fiscal Único

RSM & Associados - SROC, Lda representada por  
Dr. Carlos de Jesus Pinto de Carvalho, ROC n.º 622

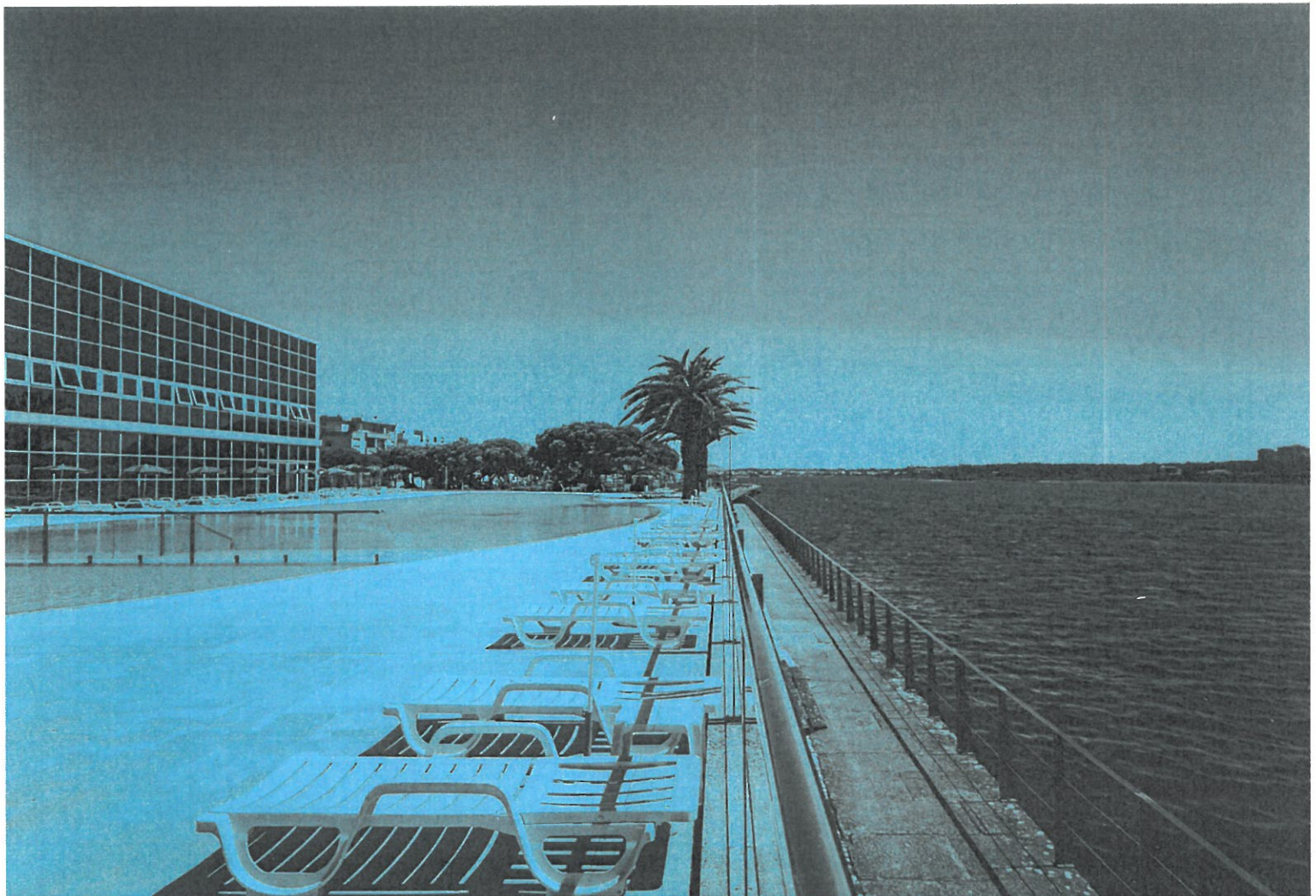
### Conselho de Administração

Presidente - Vânia Maria da Costa Loureiro, Dr.<sup>a</sup>

1º Vogal - Aurélio Mariz Neiva

2ª Vogal – Paula Cristina Fonseca de Abreu Cepa, Dr.<sup>a</sup>

Fig. 1





Índice:

PREÂMBULO.....	5
<b>CAP 1. PLANO DE ATIVIDADES .....</b>	<b>8</b>
PISCINAS .....	9
Vendas de artigos.....	9
Prestação de Serviços .....	9
Lazer .....	9
Aprendizagem Geral .....	11
Projetos Sociais .....	13
Protocolos .....	19
Hidroginástica.....	19
CLUBE DE SAÚDE .....	20
AUDITÓRIO MUNICIPAL .....	22
ANIMAÇÃO .....	24
POLIDESPORTIVO DE FÃO.....	30
ÁREA COMERCIAL .....	31
<b>CAP. 2 PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO .....</b>	<b>32</b>
<b>CAP. 3 ORÇAMENTO ANUAL DE EXPLORAÇÃO .....</b>	<b>37</b>
Gastos de depreciação e de amortização.....	45
Gastos e perdas de financiamento .....	45
<b>CAP. 4 CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>47</b>
<b>CAP. 5 ANEXOS .....</b>	<b>51</b>
2.1 Mapas de gestão previsional - <i>Esposende 2000 (Geral)</i> .....	57
2.1.1 Rendimentos (Geral) .....	57
2.1.2 Gastos (Geral).....	58
2.2 Mapa de gestão previsional - <i>Piscinas Foz do Cávado</i> .....	59
2.2.1 Rendimentos .....	59
2.2.2 Gastos .....	60
2.3 Mapa de gestão previsional - <i>Clube de Saúde</i> .....	61
2.3.1 Rendimentos .....	61
2.3.1 Gastos e Perdas .....	64
2.4 Mapa de gestão previsional - <i>Piscinas Municipais de Forjães</i> .....	63
2.4.1 Rendimentos .....	63
2.4.2 Gastos e Perdas .....	64
2.5 Mapa de gestão previsional - <i>Auditório Municipal de Esposende</i> .....	65
2.5.1 Rendimentos .....	65
2.5.2 Gastos e Perdas .....	66
2.6 Mapa de gestão previsional - <i>Animação</i> .....	67
2.6.1 Rendimentos .....	67
2.6.2 Gastos .....	68
2.7 Mapa de gestão previsional – <i>Projeto Desporto nas Freguesias</i> .....	69
2.7.1 Rendimentos .....	69
2.7.2 Gastos .....	69
2.8 Mapa de gestão previsional – <i>Projeto Desporto nas Freguesias</i> .....	69
2.8.1 Rendimentos .....	70
2.8.2 Gastos .....	70
3.1 Balanço previsional em 31 dezembro 2024.....	74
3.2 Demonstração previsional dos Resultados em 21 dezembro 2024.....	74
3.3 Orçamento anual de Tesouraria 2024 .....	74
<b>CAP. 6 PARECER DO FISCAL ÚNICO .....</b>	<b>75</b>



**Preâmbulo.**

O Conselho de Administração submete à apreciação da Assembleia Geral, nos termos da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto e dos Estatutos da Esposende 2000, os Instrumentos de Gestão Previsional para o exercício económico de 2026.

Fazem parte do presente documento os seguintes instrumentos de gestão previsional:

1. Plano de Atividades para o exercício de 2026;
2. Plano Plurianual de Investimentos e Orçamento anual de Investimento;
3. Orçamento de Exploração desdobrado em Orçamento de Gastos e Rendimentos;
4. Balanço e Demonstração dos resultados (previsionais)
5. Orçamento anual de Tesouraria (previsional);

**Estrutura do documento:**

Capítulo 1 – Plano de Atividades 2026

Capítulo 2 – Plano Anual de Investimentos e Orçamento Anual de Investimento

Capítulo 3 – Orçamento de Exploração para 2026

Capítulo 4 – Considerações Finais

Capítulo 5 – Anexos (Proposta de tarifário, Orçamento de Exploração, Orçamento de tesouraria, Demonstrações financeiras previsionais)

Capítulo 6 – Parecer do Fiscal Único

Ao assumirmos o futuro, fazemo-lo com a consciência de que vivemos tempos desafiantes, marcados por incertezas que nos atravessam diariamente, mas apesar desse contexto acredito profundamente na capacidade que temos em transformar desafios em oportunidades.

Na Esposende 2000, assumimos diariamente o compromisso de transformar essas oportunidades em soluções concretas para os nossos utilizadores, colaboradores, e para todo o concelho de Esposende. Vivemos num contexto exigente, marcado por mudanças, e por incertezas que atravessam o nosso quotidiano, apesar disso mantemos uma direção clara: reforçar a confiança de quem utiliza os nossos serviços e valorizar o trabalho e toda a equipa que integra esta empresa municipal.

A nossa missão é assegurar que continuamos a responder de forma competente, próxima e responsável. O nosso plano para 2026 e anos seguintes assenta na modernização continua dos serviços, na qualificação dos equipamentos e na inovação, este é um trabalho contínuo, exigente, mas absolutamente essencial.

Estamos a trabalhar com uma visão de uma Esposende 2000 moderna, sustentável, eficiente, e preparada para responder a um concelho em movimento.

Queremos melhorar de forma consistente a oferta ao munícipe, elevando a qualidade das áreas que gerimos, do desporto à cultura, da manutenção das infraestruturas à animação comunitária.

Assim estamos a reforçar os serviços do complexo foz do Cávado, com novas valências de saúde e bem-estar, a modernizar equipamentos audiovisuais no auditório municipal, promover a cultura, consolidar a nossa programação desportiva e turística, com iniciativas como Summer Camp, e a impulsionar eventos como o TranCávado BTTGPS.

Do mesmo modo estamos empenhados na melhoria das nossas instalações, através de intervenções estruturais que respondam às necessidades reais dos nossos utilizadores, e reforçamos também a comunicação para que a Esposende 2000 esteja mais presente, mais visível, e mais acessível a todos. Temos como previstas as seguintes linhas de ação para o próximo ano:

### Saúde, bem-estar e apoio à comunidade

Vamos reforçar a nossa atuação nas áreas de saúde e bem-estar, garantindo espaços modernos e serviços multidisciplinares que respondam às necessidades de quem nos procura - desde terapias especializadas a programas de atividade física e promoção da qualidade de vida.

### Cultura como motor de desenvolvimento

Apostaremos na dinamização do Auditório Municipal e na criação de novos formatos culturais e educativos, capazes de envolver públicos distintos e de valorizar o talento local. A cultura não é apenas entretenimento: é identidade, coesão social e futuro.

### Desporto e juventude

O nosso território oferece oportunidades únicas, e queremos transformá-las em experiências inesquecíveis. Continuaremos a promover eventos desportivos de grande dimensão e projetos direcionados aos jovens, incentivando um estilo de vida ativo e o contacto com a natureza.

### Modernização e eficiência das infraestruturas

Estamos empenhados em renovar espaços, melhorar equipamentos e tornar as nossas instalações mais eficientes e confortáveis. Cada obra que realizamos é pensada para servir melhor os nossos utilizadores, reforçar a segurança e elevar a qualidade do serviço.

### Sustentabilidade e valorização do território

A Esposende 2000 continuará a integrar a preservação ambiental como eixo estratégico. A promoção de eventos sustentáveis, a eficiência energética e a valorização do património natural serão prioridades permanentes.



## Proximidade, comunicação e confiança


Queremos que cada cidadão se sinta parte desta empresa. Por isso, reforçaremos os canais de comunicação, estaremos mais presentes no território e cultivaremos relações ainda mais sólidas com parceiros, instituições e, sobretudo, com quem utiliza os nossos serviços.

Este caminho só é possível graças ao trabalho e dedicação de toda a equipa da Esposende 2000, que merece todo o reconhecimento, e que comigo partilham os valores de serviço público, rigor lealdade e ambição.

Acredito profundamente que a Esposende 2000 só existe porque é feita de pessoas, colaboradores dedicados, utilizadores exigentes de uma comunidade que se move e merece sempre o melhor.

Na Esposende 2000 honramos o presente e preparamos, com confiança e responsabilidade, o futuro.

Vânia Loureiro  
*Presidente do Conselho de Administração*



# 01

## CAP.1 – PLANO DE ATIVIDADES



## PISCINAS

### 1.1 Vendas de artigos

Propomos manter a venda de artigos relacionados com a atividade principal da entidade. Os valores indicados nos mapas de gestão previsional (€ 33.368) correspondem à previsão de *Vendas de artigos* no próximo exercício, nas seguintes áreas de atividade/segmentos:

- ✓ Artigos desportivos – entre outros, chinelos, toucas e fraldas de água;
- ✓ Artigos alimentares diversos: em complemento à atividade principal desenvolvida pela empresa nos segmentos da piscina (bar de apoio), Auditório e quiosque instalado no Parque Radical.

### 1.2 Prestação de serviços

A proposta do Conselho de Administração para o exercício económico de 2026 baseia-se no pressuposto da continuidade da exploração de todos os serviços prestados nos diversos segmentos de atividade da empresa.

Não obstante este pressuposto, é facto assente que o próximo ano terá, à partida, um novo condicionalismo que é a prorrogação do prazo de execução da empreitada de requalificação da cobertura do Complexo Piscinas Foz do Cávado. Acreditamos que esta obra, assim como a segunda fase da empreitada, que versará sobre a implementação de medidas de eficiência energética e que irá importar um novo encerramento temporário da nave da piscina, assinalará o início de uma trajetória de renovação e modernização do edifício, indo ao encontro das expectativas dos utilizadores e melhorando, sobremaneira, a eficiência e operacionalidade deste equipamento desportivo.

Não obstante este condicionalismo, a Esposende 2000 irá prosseguir o seu objetivo primordial de fomentar e estimular a prática desportiva em geral, garantindo o acesso democratizado aos serviços e equipamentos desportivos sob sua gestão.

Pretendemos manter a aposta na promoção das modalidades de utilização *Active+ e Active total*, aproveitando as sinergias da exploração conjunta da piscina e do clube de saúde. Esta aposta será alargada a outros equipamentos sob gestão da Esposende 2000, nomeadamente ao Complexo Piscinas Municipais de Forjães.

Por área de atuação, passamos a apresentar:

#### 1.2.1 Lazer

À semelhança dos anos anteriores, o *Lazer* deverá funcionar, durante todo o ano nas piscinas cobertas e de maio a setembro nas piscinas exteriores (descobertas). Quanto aos modelos de utilização, manteremos os existentes, ou seja, as entradas esporádicas, as mensalidades (*Lazer Livre, Cartão Active+, Cartão Active -x, e Cartão Active total*) e os cartões de débito, pré-pagos, com *pacotes de 10 utilizações*.

Continuaremos também a postar nos cartões pré-pagos direcionados a empresas e outras instituições - *Cartão Empresa + Ativa, e Cartão Clube/Associação*, com pacotes de 25 e 50 utilizações.

No que concerne ao lazer livre será importante manter a estratégia de aos fins-de-semana e feriados, durante a época baixa, manter os pacotes promocionais de utilização da piscina, em especial para as famílias. Para além da redução das tarifas, a título promocional, iremos estimular a procura introduzindo novos atrativos, como insufláveis e jogos aquáticos. Manteremos o pacote família como medida de estímulo da procura aos fins de semana de tarde.

Ao nível do plano de promoção e marketing, iremos renovar a imagem dos outdoors e dos demais veículos promocionais, em linha com a nova imagem criada para cada um dos segmentos de atividade. Manteremos a aposta no reforço dos atributos que nos diferenciam das demais piscinas públicas e espaços de lazer. Enfatizaremos a animação como catalisador do lazer livre, admitindo a reabertura antecipada da piscina exterior caso as condições climatéricas sejam favoráveis.

No âmbito do Lazer, perspetivam-se para 2026, os seguintes indicadores:

Modalidades utilização Livre PFC	QTD	Valor líquido
<b>Lazer Livre – entradas esporádicas</b>		
Entradas Lazer Livre (n.º entradas)	54 500	260 000 €
Festas aniversário (n.º participações)	615	4 750 €
Outros diversos	-	3 000 €
<b>Lazer Regular - mensalidades</b>		
Utilização Regular Piscina	1 340	36 000 €
Cartão Active + e Active Total (Piscinas) *	2 900	51 700 €
<b>Cartão de Débito (pacotes 10x)</b>		
Venda e recarga de cartões de débito	115	3 396 €
<b>TOTAL</b>		<b>360 700 €</b>

\* Valor correspondente apenas à parte de piscina

Quadro 1.

Para 2026 pretendemos manter os serviços do *Party Club Ondinhas*, nomeadamente as festas de aniversário, oferecendo o serviço de animação que poderá ser suplementado por um serviço de catering externo, totalmente customizado à medida de cada cliente. Aos fins de semana e feriados, no período vespertino, propomos criar ambientes de mais lúdicos para as famílias com crianças, introduzindo, sobretudo nos meses de época baixa, novos atrativos como insufláveis e jogos aquáticos.

Em Forjães, à semelhança dos anos anteriores, propomos manter a oferta do *Lazer* apenas durante a época balnear, durante os meses de julho e agosto. Esta proposta assenta em critérios de racionalidade económica, tendo em conta também a proximidade entre as duas piscinas públicas. Como veremos adiante, no capítulo de Investimento, propomos uma intervenção no recinto das piscinas descobertas, de modo a potenciar a sua utilização durante a época estival.

Para 2026, estimamos os seguintes indicadores, no âmbito das modalidades de lazer:

Utilização Livre – Forjães	QTD	Valor líquido
<b>Lazer Livre – entradas esporádicas</b>		
Entrada Lazer Livre (esporádicas)	6 300	23 000 €
<b>Lazer Regular - mensalidades</b>		
Entrada Lazer Livre (regular)	30	515 €
<b>Cartão de Débito (pacotes 10x)</b>		
Cartão Débito - (Pré-Pago)	25	850 €
<b>TOTAL</b>		<b>24 365 €</b>

Quadro 2

### 1.2.2 - Aprendizagem Geral- Escolas de Natação: “O Ondinhas” e “A Boguinha”

No âmbito das Escolas de Natação, propomos manter a estratégia delineada e consolidada ao longo dos últimos anos de promover a adaptação ao meio aquático e a natação para bebés como vetor fundamental para garantir a sustentabilidade presente e futura das escolas de natação, contribuindo ao mesmo tempo para promover hábitos de vida saudáveis nas crianças desde a mais tenra idade.

Acreditamos que o crescimento do n.º de alunos nas escolas de natação está associado à melhoria das condições e da qualidade do ensino e também à ideia amplamente propalada pelo nosso marketing nos últimos anos de que **aprender a nadar é mesmo um investimento para a vida**, e que deve revestir especial importância se atendermos à localização geográfica do concelho de Esposende, com cerca de 18 km de costa, atravessado por dois cursos de água, e à existência de um grande número de piscinas privadas.

Fig.2





As Escolas de natação "O Ondinhas" e "A Boguinha" deverão funcionar ao longo do ano letivo, interrompendo nos meses de agosto e setembro e na última semana de dezembro para férias. Em agosto serão ministrados cursos intensivos de verão para os utilizadores que se encontrem de férias e desejem aprender ou aperfeiçoar as técnicas de natação.

No âmbito das atividades de promoção e divulgação do trabalho realizado nas Escolas de Natação ao longo do ano 2026 propomos realizar os seguintes eventos:

- i) Torneio de Páscoa;
- ii) Festival das Escolas de Natação;
- iii) Festival de Natal.

Para além destas organizações próprias das Escolas de Natação, participaremos também nos torneios organizados pela Associação de Natação do Minho, a convite desta entidade.

Ao nível dos recursos humanos, procuraremos potenciar as competências dos nossos técnicos através da promoção de ações de formação especializadas sempre que possível integradas no Plano de Formação Desportiva do Município de Esposende e no Projeto *Esposende Academy*, que deverá ser retomado. Serão ainda promovidas ao longo do ano tertúlias técnicas com vista a aprofundar conhecimentos sobre os temas propostos e partilhar e uniformizar procedimentos de ensino.

Ao nível pedagógico será mantida a aposta nos programas e modelos vigentes e será dada continuidade à metodologia de avaliação de alunos e professores, como instrumento de garantia de qualidade do ensino nas Escolas de Natação. A avaliação será realizada de forma desmaterializada, tendo o aluno/encarregado de educação acesso direto à avaliação a partir da APP ou do Portal do Utilizador.

No âmbito das Escolas de Natação, perspetivamos para 2026, os seguintes indicadores, n.º de mensalidades e valores:

Aprendizagem Geral – Piscinas Foz Cávado	QTD (mensalidades)	Valor líquido
Aprendizagem Geral individual	5 925	126 540 €
Aprendizagem Geral (Esc. A)	50	590 €
Aprendizagem Geral (Esc. B)	100	1 770 €
Curso Intensivo de Verão	35	1 100 €
<b>TOTAL</b>		<b>130 000 €</b>

Quadro 3.

Aprendizagem Geral – Piscinas M. Forjães	QTD (mensalidades)	Valor líquido
Aprendizagem Geral	3 350	62 296 €
Aprendizagem Geral (Esc. A)	50	570 €
Aprendizagem Geral (Esc. B)	100	1 708 €
Curso Intensivo de Verão	15	426 €
<b>TOTAL</b>	<b>3 362</b>	<b>65 000 €</b>

Quadro 4.

### 1.2.3 – Projetos Sociais

O programa social de apoio ao desporto engloba atualmente os projetos da “Natação no Ensino Pré-Escolar e 1º CEB”, Projeto “Dar Vida Aos Anos”, Projeto “Desporto nas Freguesias”, Projeto “Boccia nas Freguesias” e Projeto “Diabetes em Movimento”. Estes projetos foram estruturados e orientados para a obtenção de resultados sociais contribuindo de forma consistente para a democratização do acesso à prática desportiva na medida em que proporcionam aos participantes (municípes) o acesso aos serviços e equipamentos geridos pela Esposende 2000 a título gracioso ou usufruindo de tarifas reduzidas. Trata-se de um investimento muito significativo do Município de Esposende na promoção da saúde e bem-estar dos municípes aderentes.

Para 2026, perspetivamos manter todos os projetos sociais em curso, reforçando, na medida do possível, a adesão a cada um deles, a saber:

#### 1.2.3.1 Projeto “A Natação no ensino Pré-escolar e 1º CEB” e NEE

Este projeto, integrado no “Programa Desporto para Todos” do Município de Esposende, seguirá a linha de orientação dos anos anteriores focada em duas áreas de intervenção: A natação no pré-escolar (IPSS’s), Adaptação ao meio aquático para alunos com NEE, e o 1º Ciclo do Ensino Básico (3.º e 4º anos).

Em termos de organização e funcionamento, manteremos a estrutura já definida anteriormente que passa pela distribuição dos alunos pelos três períodos letivos, proporcionando a cada deles pelo menos 12 sessões de natação/adaptação ao meio aquático. Já as crianças do ensino pré-escolar poderão utilizar a piscina nos mesmos moldes que até aqui se integradas em instituições da rede municipal de apoio à família (IPSS’s), nas valências de creche e jardim.

Manteremos a prerrogativa instituída desde 2020 de proporcionar às escolas e outras instituições de ensino a possibilidade de frequentarem a piscina durante mais do que um período letivo, caso o solicitem. Esta situação estará, no entanto, condicionada à disponibilidade de horários da piscina, de molde a não comprometer os compromissos assumidos no âmbito dos demais projetos sociais.

As sessões serão orientadas por técnicos licenciados na área de educação física, coadjuvados pelos professores titulares das respetivas turmas.

Mantém-se atualizados os objetivos dos projetos, a saber:

- ✓ Contribuir para a redução das desigualdades existentes ao nível das possibilidades e oportunidades de acesso à prática desportiva;
- ✓ Contribuir para a aquisição de hábitos desportivos através da prática da natação;
- ✓ Contribuir para a criação de condições que permitam à criança revelar capacidades e estruturar atitudes, conducentes a um desenvolvimento harmonioso.
- ✓ A adaptação da criança ao meio aquático;
- ✓ Elevar o nível funcional das capacidades motoras e coordenativas gerais básicas;

O financiamento dos Projetos sociais será assegurado da seguinte forma:

- ✓ Comparticipação do Município de Esposende conforme estabelecido no Contrato programa estabelecido para o exercício de 2026;
- ✓ Comparticipação de € 0.80 por utilização, IVA incluído, exceto no que concerne à utilização no 1º CEB que ficará isenta desta tarifa;
- ✓ Os alunos carenciados ficam igualmente isentos do pagamento na proporção do respetivo escalão em que estão inseridos;

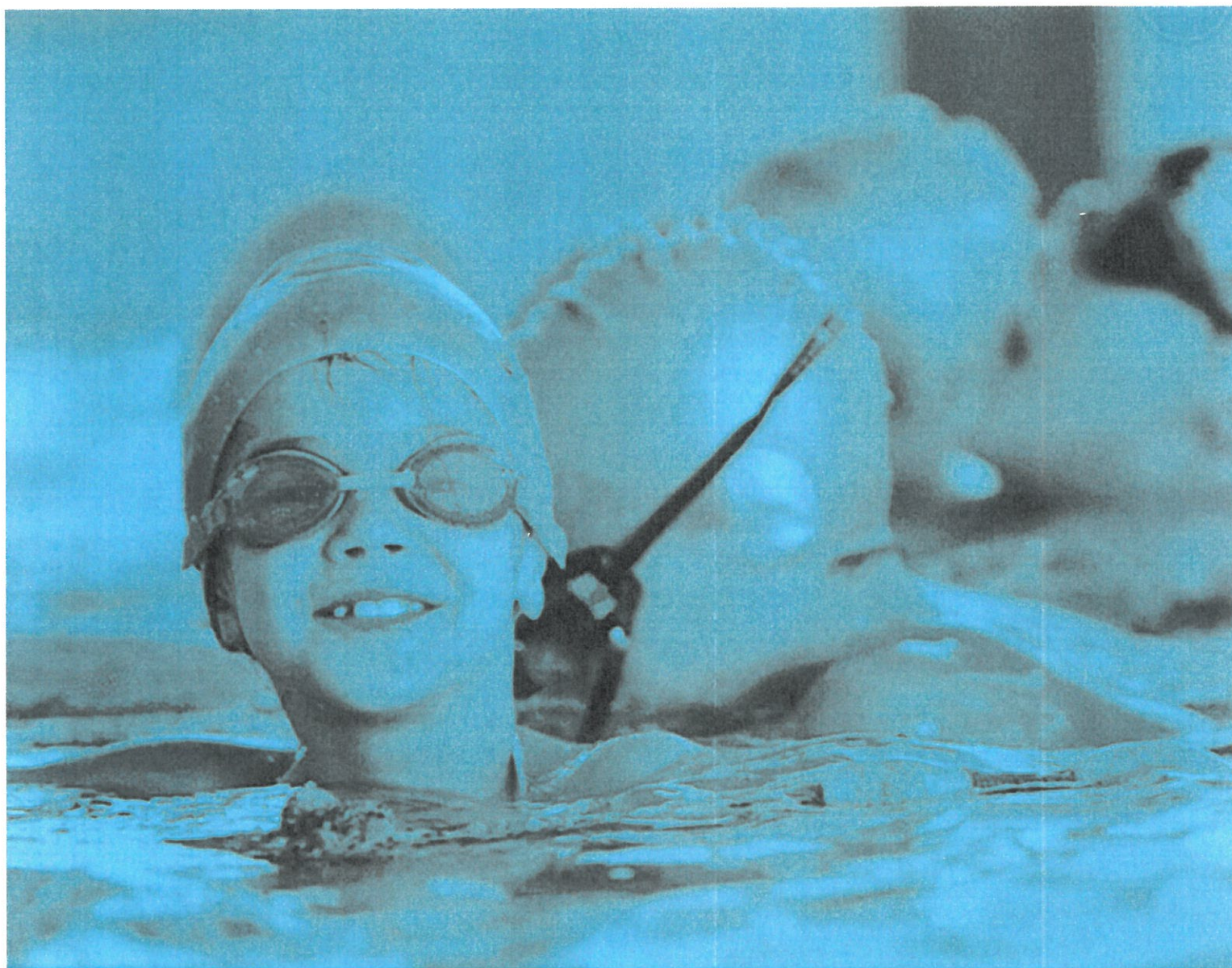
No que concerne aos alunos com Necessidades Educativas Especiais (NEE), as aulas decorrerão ao longo do ano letivo, abrangendo os alunos do 1º, 2º e 3º ciclos do Ensino Básico dos vários agrupamentos de escolas do Município de Esposende.

Para além da adaptação ao meio aquático, etapa fundamental da aprendizagem da natação, pretende-se que os alunos desenvolvam competências que lhes permitam deslocar-se autonomamente e com segurança no meio aquático, sem ser necessariamente através de um padrão de nado estilizado, embora não se exclua a possibilidade de aprendizagem das técnicas de nado nos casos em que tal seja possível.

Os objetivos deste projeto são:

- ✓ Dotar os alunos de um conjunto de competências que lhes permitam deslocar-se autonomamente no meio aquático;
- ✓ Melhorar a resistência cardiovascular, muscular e a flexibilidade;
- ✓ Melhorar a capacidade percetivo-motora, através de movimentos em diversos planos.
- ✓ Melhorar a consciência do próprio corpo e das suas potencialidades.
- ✓ Proporcionar momentos de interação social e emocional. A água proporciona uma sensação de liberdade, de autonomia, que leva a melhor autoestima.

Fig. 3



### 1.2.3.2 – Projeto “Dar Vida aos Anos”

A atividade física, a saúde e a qualidade de vida estão definitivamente interligadas. Uma das formas de promover o envelhecimento ativo é criar as condições para que a população sénior melhore a sua condição de saúde e bem-estar. Desde há mais de 2 décadas que a Esposende 2000 e o Município de Esposende, atentos à evolução demográfica no concelho, têm vindo a criar condições para elevar a qualidade de vida da população sénior através da implementação do Programa “Dar Vida Aos Anos”, que engloba os projetos de *Natação, Hidroginástica, Hidroterapia, Ginásio, Boccia e ginástica nas freguesias.*

Fig. 4





No que concerne aos requisitos de adesão aos programas DVA e Desporto nas Freguesias, manter-se-ão os já instituídos, de forma cumulativa, a saber:

- ✓ Ter idade igual ou superior a 65 anos, ou pelo menos um dos elementos do casal ter essa idade;
- ✓ Pertencer ao concelho de Esposende, confirmado através de certificado de residência;
- ✓ Inscrição na Junta de freguesia da área de residência ou em instituição aderente do concelho.

O financiamento dos projetos sociais continuará apoiado num modelo de comparticipação, cabendo ao utilizador aderente suportar uma mensalidade social no valor de € 12.50 e ao Município de Esposende o valor remanescente, nos moldes vertidos no respetivo contrato programa para 2026.

No âmbito deste projeto, à semelhança do passado, propomos aceitar a inclusão de munícipes que, não cumprindo os critérios de adesão supra indicados, necessitem praticar natação/hidroginástica/hidroterapia por razões terapêuticas e não tenham condições económicas para custear a mensalidade por inteiro. Neste caso a inclusão destes utilizadores terá lugar depois de efetuada, pelos serviços de ação social do Município, uma avaliação socioeconómica do seu agregado familiar que confirme a situação de carência.

No âmbito dos projetos sociais dirigidos à população sénior, a Esposende 2000 dará continuidade ao Programa de Avaliações iniciado há cerca de seis anos e que visa diagnosticar eventuais limitações, doenças e outras situações de condicionamento físico do avaliado ao nível cardiorrespiratório, perfil lipo proteico, glicémico e composição corporal, no sentido de planear e prescrever a sua atividade física e, bem assim, sensibilizar para a necessidade de alterar alguns hábitos e comportamentos menos salutares e promover um estilo de vida mais ativo e saudável.

Nesta perspetiva o Programa de Avaliações tem os seguintes objetivos principais:

- ✓ Avaliar e analisar a capacidade funcional e motora, os parâmetros hemodinâmicos e o perfil lipídico e glicémico no início e fim do período do programa de exercício físico e após o período de destreino.
- ✓ Verificar se o período de destreino afetou alguma das capacidades funcionais e motoras, parâmetros hemodinâmicos, e perfil lipídico e glicémico;
- ✓ Analisar as alterações que ocorrem na capacidade cardiorrespiratória no idoso que participa em programas de atividade física após um período de destreino;
- ✓ Identificar a relação entre a aptidão física funcional e a ocorrência de quedas em idosos nos últimos 12 meses, tendo em conta a idade, a aptidão e o nível de atividade física;
- ✓ Serão realizadas as seguintes avaliações: Avaliação antropométrica, bioquímica, hemodinâmica, da aptidão física funcional, equilíbrio e questionário sobre quedas.

Durante o ano de 2026 propomos realizar um encontro do Programa "Dar Vida aos Anos" onde será dado a conhecer à população, à comunicação social, aos participantes e demais interessados o trabalho realizado durante o ano letivo anterior e onde serão entregues os certificados de participação e os resultados do programa de avaliação aos utilizadores aderentes.



### 1.2.3.2.1 – Projeto “Boccia nas Freguesias”

Como referimos anteriormente, a inclusão da prática regular da modalidade de Boccia nas Freguesias, com acompanhamento técnico especializado, decorreu da necessidade e oportunidade de alargar o Programa DVA a uma franja de participantes seniores que não tendo porventura capacidades físicas/motoras para integrar os restantes projetos desportivos, podem ainda assim praticar esta modalidade desportiva, menos exigente, mas com todos os benefícios associados.

O Boccia é uma modalidade desportiva que por não exigir uma elevada performance física, pode ser praticada por um vasto conjunto de utentes, sendo ajustada à população sénior. Em 1984, o Boccia tornou-se uma modalidade paraolímpica tendo passado a ser permitido o uso das mãos, dos pés ou de instrumentos de auxílio, para os praticantes/atletas que estejam de alguma forma condicionados nos membros superiores e inferiores, a possam praticar.

Os benefícios da introdução desta modalidade são simultaneamente os seus objetivos que passamos a elencar:

- ✓ Manutenção de um estilo de vida ativa: Ao sair de casa para jogar Boccia está a ocupar o seu tempo livre com uma modalidade que promove o envelhecimento ativo e saudável.
- ✓ Conserva a capacidade funcional e autonomia física durante o processo de envelhecimento.
- ✓ Melhora a mobilidade articular, a força muscular e a motricidade fina.
- ✓ Aumenta a capacidade de concentração, o equilíbrio e a coordenação motora a nível óculo-manual. O Boccia é uma modalidade que exige precisão. Conforme tiver mais prática, irá notar melhorias na sua saúde física e mental.
- ✓ Promove uma competição saudável que permite aumentar a sensação de bem-estar e a autoestima. Todo o Ser Humano sente alguma realização pessoal quando consegue alcançar uma vitória, mesmo que seja num jogo amigável. É normal começar a sentir-se melhor consigo próprio.
- ✓ Combate o isolamento e inícios de depressão. Ao participar nesta modalidade passa a sentir-se mais integrado na sociedade, afastando-o de pensamentos negativos.
- ✓ É uma modalidade adaptada e simples de aprender. É uma ótima forma de socializar e conhecer novas pessoas.
- ✓ Desenvolve a capacidade intelectual. Quando começa a participar em competições de Boccia é exigido um esforço intelectual mais elevado, para conseguir elaborar uma estratégia que o leve à vitória.

Para 2026 perspetivamos número de instituições aderentes e o número de participantes.

N.º de entidades aderentes	19
N.º de participantes (ex ante)	320
N.º de aulas previstas	770
N.º espectável de participações	9.800

Quadro 5

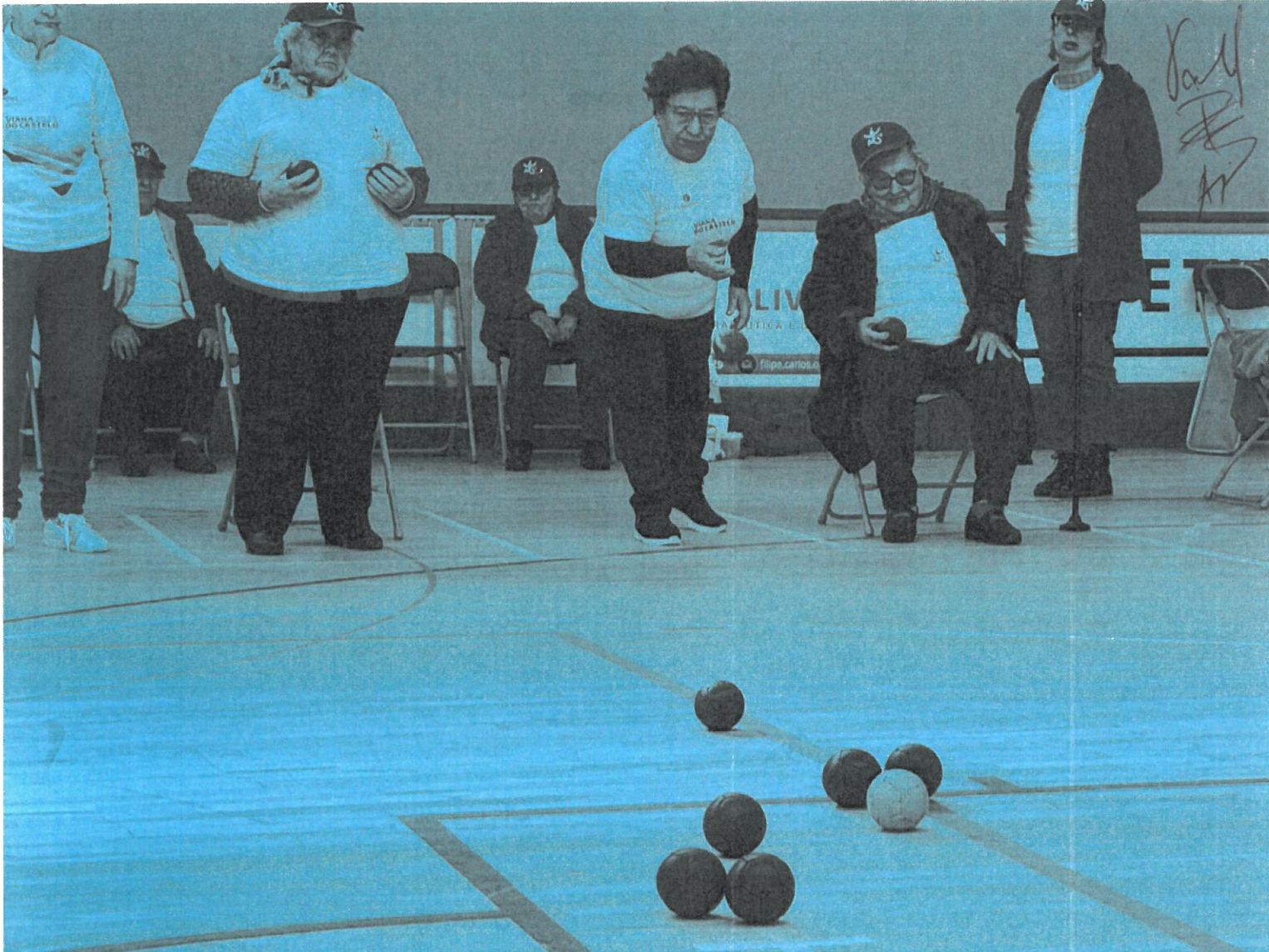


Fig. 5

### 1.2.3.3 – Projeto “Diabetes em Movimento”

No sentido de apoiar as políticas do Município de Esposende que aderiu à iniciativa “Diabetes em Movimento®”, integrado no “Programa de Ação Nacional para a Atividade Física”, Esposende 2000 irá, pelo segundo ano consecutivo, colaborar no projeto fazendo o enquadramento dos Técnicos de Exercício Físico para o polo de Forjães.

A iniciativa Diabetes em Movimento é direcionada a homens e mulheres com idades entre os 50 e os 80 anos com diagnóstico clínico de diabetes tipo 2, seguidos e recrutados nas Unidade de Saúde Locais (Centros de Saúde ou Hospitais) aderentes ao programa, pertencentes ao Serviço Nacional de Saúde. Esta iniciativa visa aumentar os níveis de atividade física da população portuguesa com diabetes tipo 2, melhorar o controlo glicémico, diminuir o risco cardiovascular, melhorar a aptidão física e aumentar a qualidade de vida dos participantes.

Neste âmbito, prevê-se que sejam ministradas 3 sessões semanais supervisionadas por profissionais de exercício físico e enfermeiros, com a duração de 90 minutos cada.

**DIABETES**  
EM MOVIMENTO

### 1.2.4- Protocolos

No próximo ano propomos manter as condições especiais de utilização para associações, instituições e empresas, mormente as ligadas ao setor hoteleiro, tendo em vista por um lado apoiar estas entidades e, por outro lado, maximizar da utilização dos equipamentos desportivos nos horários menos concorridos.

Na linha da política dos anos anteriores, as condições especiais de utilização serão analisadas casuisticamente com cada uma das entidades protocoladas de molde a ir ao encontro das suas expectativas e das dos seus associados, sem comprometer naturalmente o normal funcionamento e a rentabilidade dos serviços e sem ferir o princípio da equidade.

Para 2026 perspetivamos os seguintes indicadores de frequência e económicos:

Piscinas Foz do Cávado – Protocolos	QTD	Valor líquido
Protocolo Entrada Lazer Livre	1 900	5 750 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 900</b>	<b>5 750 €</b>

Quadro 6.

Piscinas Municipais Forjães – Protocolos	TD	Valor líquido
Protocolo Entrada Lazer Livre	1 250	2 750 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 250</b>	<b>2 750 €</b>

Quadro 7.

### 1.2.5 – Hidroginástica e Hidroterapia

No que respeita às modalidades de Hidroginástica e Hidroterapia propomos manter a estratégia dos anos transatos bem como o número de turmas disponíveis, admitindo, no entanto, a abertura de novas turmas no período da manhã caso a procura assim o justifique. Durante os meses de agosto e setembro manteremos em funcionamento duas turmas de hidroginástica, de molde a ajustar a procura à oferta e indo ao encontro das expectativas dos utilizadores mais regulares que pretendem manter a prática desportiva e, numa boa parte dos casos, a terapêutica.

No que respeita à modalidade de *Hidroterapia*, já anteriormente aludimos que a oferta ininterrupta deste serviço deve ser percebida numa ótica de serviço público, na medida em que a Esposende 2000 gere as duas piscinas públicas do concelho onde é possível oferecer este serviço.

Atente-se os indicadores (n.º mensalidades e valores) esperados para o próximo ano:

Piscinas Foz do Cávado	QTD	Valor líquido
Hidroginástica	2 240	72 500 €
Hidroterapia	475	14 500 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 715</b>	<b>87 000 €</b>

Quadro 8.

Piscinas Municipais de Forjães	QTD	Valor líquido
Hidroginástica	360	11 000 €
Hidroterapia	130	4 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>490</b>	<b>15 000 €</b>

Quadro 9.

## 2 -CLUBE DE SAÚDE

O Clube de Saúde tem vindo a afirmar-se, ao longo do tempo, como um subsegmento relevante na exploração do Complexo Piscinas Foz do Cávado. Como já referimos anteriormente este setor tem-se afirmado como catalisador do crescimento dos serviços deste complexo. Por essa razão, continuaremos a apostar na melhoria das condições de funcionamento do espaço, introduzindo, sempre que possível, fatores de inovação e de competitividade. Como já referimos anteriormente mantemos em carteira o projeto de alargamento do ginásio que, em 2026, ganhará novos contornos com a entrega voluntária, de forma antecipada, da fração A1. A ser executada ainda no decurso de 2026, esta ação permitirá um acréscimo instantâneo da utilização de 15 a 20 utentes, melhorando consideravelmente a rentabilidade e atratividade do espaço.

No plano da exploração, manteremos todos os serviços e modalidades de utilização, desde a regular à esporádica, bem como os serviços de *Personal Training* (PT), nas modalidades *PT One*, *PT Duo*, *PT Trio*. Manteremos igualmente condições vantajosas para os Treinadores Pessoais (*freelancers*).

Quanto ao período de funcionamento, manteremos o horário de segunda a sexta-feira das 7h00 às 22h00 e aos sábados, domingos e feriados das 9h00 às 20h00, alinhados com o dos demais serviços do Complexo. Admitimos em determinadas alturas do ano, reduzir a atividade deste espaço ao domingo, por razões de operacionalidade e eficiência, se assim se justificar.

Ao nível do tarifário, a estratégia de agregação de serviços deverá manter-se, por ser a mais vantajosa e apelativa para o utilizador. Continuaremos a oferecer os pacotes de modalidades *Active+*, *Active-X*, *Active-XT*, e *Active total* aproveitando deste modo as sinergias da exploração conjunta dos serviços da piscina e do clube de Saúde. Manteremos também o *Cartão Empresa + Ativa*. Está em estudo a criação de planos de utilização simultânea de vários equipamentos sob gestão da empresa, nomeadamente, do Ginásio e das Piscinas de Forjães, enquanto não for construído o ginásio naquele espaço.

Relativamente às modalidades do Clube de Saúde, são esperados os seguintes indicadores de frequência e rendimento:

Clube de Saúde - serviços	QTD	Valor líquido
Clube de Saúde – Utilização Livre	Entradas esporádicas	
Entradas esporádicas (Ginásio + Sauna)	2 700	15 000 €
Clube de Saúde - Utilização Regular - Mensalidades	Mensalidades	
Utilização Regular (Sauna + Ginásio)	5 915	171 500 €
Cartão Active + e Active Total (imputação CS)	4 200	93 600 €
Aulas de academia	1 850	8 750 €
Modalidades pré-pagas	Pacotes 10 Entradas	
Venda e recarga de cartões de débito	50	2 250 €
<b>TOTAL</b>		<b>291 100 €</b>

Quadro 10.



ginásio  
**FOZ DO  
CÁVADO**  
esposende

# AULAS DE GRUPO HORÁRIO

**2º FEIRA**

**3º FEIRA**

**4º FEIRA**

**5º FEIRA**

**6º FEIRA**

**SÁBADO**

07H15 | 40'  
**SPIN BIKE**  
EST.4

07H15 | 40'  
**LOCALIZADA**  
EST.2

07H15 | 40'  
**SPIN BIKE**  
EST.4

07H15 | 40'  
**LOCALIZADA**  
EST.2

07H15 | 40'  
**SPIN BIKE**  
EST.4

08H30 | 40'  
**SPIN BIKE**  
EST.4

11H15 | 40'  
**PILATES**  
EST.2

11H15 | 40'  
**PILATES**  
EST.2

11H15 | 40'  
**YOGA**  
EST.2

11H15 | 40'  
**STRETCHING**  
EST.2

09H30 | 40'  
**LOCALIZADA**  
EST.2

12H15 | 40'  
**PILATES**  
EST.2

12H15 | 40'  
**PILATES**  
EST.2

12H15 | 40'  
**STRETCHING**  
EST.2

10H30 | 40'  
**PILATES**  
EST.2

17H30 | 40'  
**LOCALIZADA**  
EST.2

18H30 | 40'  
**SPIN BIKE**  
EST.4

18H30 | 40'  
**LOCALIZADA**  
EST.2

17H30 | 40'  
**LOCALIZADA**  
EST.2

18H30 | 40'  
**SPIN BIKE**  
EST.4

18H30 | 40'  
**GAP**  
EST.2

18H30 | 40'  
**PUMP**  
EST.2

19H30 | 40'  
**SPIN BIKE**  
EST.4

18H30 | 40'  
**GAP**  
EST.2

18H30 | 40'  
**PUMP**  
EST.2

19H30 | 40'

19H30 | 40'

19H30 | 40'

19H30 | 40'

19H30 | 40'

### 3 – AUDITÓRIO MUNICIPAL

No próximo ano pretendemos manter a atividade de cinema regular em articulação com outras propostas culturais, de molde a tornar a programação do espaço o mais eclética e atrativa possível. Atividades como o teatro, dança, concertos musicais, stand-up comedy, magia, são algumas das sugestões culturais que pretendemos manter a oferta em articulação com os serviços de cultura do Município de Esposende e de outros promotores privados.

Após um investimento significativo em equipamentos de última geração, que veio aprimorar o rider técnico do espaço e torná-lo mais alinhado com as exigências dos promotores mais criteriosos, acreditamos que, no próximo ano, o potencial de atração de novos eventos será reforçado e a oferta ampliada

No âmbito do cinema, para além da exibição de filmes comerciais como atividade regular, propomos manter a exibição de filmes infantis para os alunos das escolas e outras instituições concelhias, mantendo o preço simbólico de um euro por sessão. Estas sessões deverão ter lugar, mormente, durante os períodos de interregno letivo, tendo os seguintes objetivos:

- ✓ Democratizar o acesso ao cinema a crianças e jovens;
- ✓ Promover o cinema, inculcando nas crianças e jovens o gosto por esta arte;
- ✓ Criar hábito de ir ao cinema de molde a consolidar o cinema como atividade comercial futura;
- ✓ Ocupar as crianças e jovens das instituições de ensino concelhias, de uma forma divertida e pedagógica;
- ✓ Colaborar com a rede de instituições escolares do concelho;

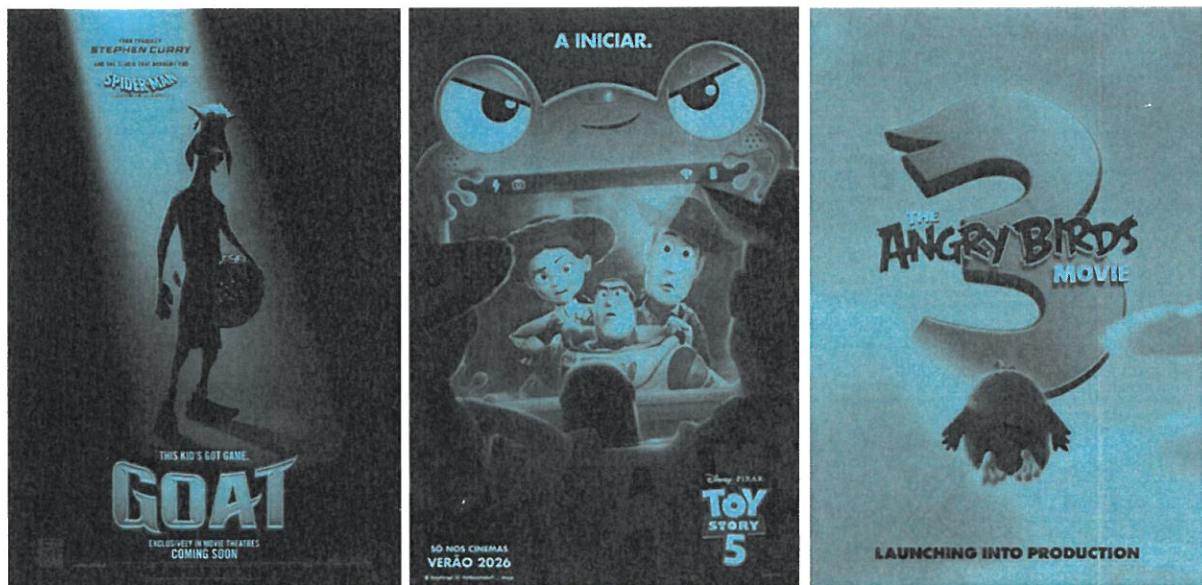


Fig. 7

Pretendemos também manter o projeto – cinema sénior – direcionado à população sénior e institucionalizada do concelho de Esposende. O projeto deverá registar, à semelhança do que sucedeu ano de arranque, quatro sessões anuais, uma por trimestre, e deverá ter como propósito atrair novos públicos através da exibição de filmes temáticos, clássicos ou documentários que os envolvam e/ou façam refletir sobre a sua vida, a sua

história, as suas vivências, contribuindo também para o processo de envelhecimento ativo. O cinema pode proporcionar muitos ganhos em termos de resgate de memórias, capacidade de lembrar e contar histórias, desenvolvimento da linguagem, interação social e valorização pessoal.

Para além da aposta numa política de preços acessíveis, a Esposende 2000 irá reforçar a aposta na introdução de serviços complementares, nomeadamente a venda de pipocas e bebidas.

No âmbito da atividade do auditório, perspetivamos os seguintes indicadores:

CINEMA	N.º filmes	N.º sessões	N.º bilhetes	Valor líquido
Cinema infantil Escolas	12	24	3 000	2 830 €
Cinema sénior	4	4	600	- €
Cinema comercial	40	104	7 750	27 170 €
Outras atividades/eventos	-	32	5 000	20 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>56</b>	<b>148</b>	<b>13 200</b>	<b>50 000 €</b>

Quadro 11.

Nos espaços livres de programação, o Auditório Municipal estará disponível para cedência para outros fins, nomeadamente para seminários, palestras, apresentações. Neste caso o tarifário a aplicar dependerá das datas e do tempo de utilização, nos termos na tabela de tarifas de cedência do espaço, que inclui a presença de um técnico de iluminação e de sonoplastia. (ver pág. 53).

Fig. 8





#### 4 – ANIMAÇÃO RECREATIVA, DESPORTIVA E TURÍSTICA

No âmbito da animação desportiva, a Esposende 2000 mantém os objetivos identificados nos planos de atividade anteriores, os quais têm enfatizado cada vez mais a importância da animação desportiva e turística como uma ferramenta para o desenvolvimento, identidade e visibilidade da empresa tanto a nível local como regional.

Acreditamos que, apesar das conquistas e avanços que vamos conseguindo fazer, ainda existe um longo caminho a percorrer. Defendemos um crescimento sustentado que não comprometa a viabilidade económica dos projetos e o equilíbrio financeiro da empresa. Temos encarado os sucessivos défices neste setor como um investimento na promoção do Município e da Empresa, visando colher resultados mais robustos e duradouros no futuro.

Nesse sentido, continuaremos a investir na animação turística nos próximos anos. Vários planos estratégicos de turismo têm sugerido o desenvolvimento do turismo de natureza e das atividades de touring na região e no concelho. O Plano Estratégico de Desenvolvimento do Turismo de Esposende 2025 também destaca a relevância dessa abordagem para o desenvolvimento do concelho. Esposende insere-se num território privilegiado pela natureza, com uma localização entre o mar e montanha, atravessado por dois rios, o que o torna um destino turístico de excelência e com enorme potencial de crescimento.

O documento Estratégia Turismo 2027 apresenta eixos de atuação que pretendemos explorar. A Esposende 2000 propõe-se desempenhar um papel ativo no desenvolvimento turístico do concelho, não apenas através do investimento em produtos e serviços que gerem receitas, mas também, e sobretudo, atuando em colaboração com outros operadores turísticos do concelho, promovendo e comercializando seus produtos na loja turística localizada no parque radical que também terá presença online.

O nosso objetivo é ampliar a oferta turística, criando sinergias entre os diversos operadores económicos locais e regionais. Como mencionado anteriormente, muitos desses operadores são microempresas que não têm recursos suficientes para investir em promoção e marketing. A gestão em rede, através da loja turística (física e online), permitirá a esses operadores aumentar a eficiência, eliminando a necessidade de contratação de espaços físicos e de recursos humanos dedicados ao atendimento comercial.

Assim, continuaremos a centralizar na loja turística – OLÁ ESPOSENDE a venda de experiências e pacotes de serviços de empresas de animação e operadores marítimos turísticos, entre outros produtos e serviços locais, complementando a oferta através de nossos próprios canais. Esses pacotes incluirão, entre outros, passeios fluviais, marítimos, viagens de interpretação ambiental, descidas organizadas dos rios Cávado e Neiva, caminhadas e passeios a cavalo.

Para este efeito contaremos no próximo ano com um coordenador técnico na estrutura de recursos humanos que acompanhará este processo e encetará contactos com os operadores privados, no sentido de os sensibilizar para esta parceria estratégica e sinérgica.



Fig. 9



No plano da animação desportiva, pretendemos manter os programas desenvolvidos nos últimos anos, a saber:

- ✓ **Esposende em Movimento** – programa de atividades mensais direcionadas ao público em geral que têm por missão, para além da promoção da prática desportiva, dar a conhecer aos participantes os recantos do concelho de Esposende, divulgando o seu património cultural e paisagístico. Visa também criar ou aprofundar laços sociais entre os participantes. Trata-se de atividades mais descontraídas, menos exigentes do ponto de vista físico, e por isso acessíveis a qualquer participante. No próximo ano haverá uma maior aposta na promoção dos percursos pedestres já marcados pelo Município de Esposende.
- ✓ **Transcávado Caminhadas**. Trata-se de um programa de caminhadas, realizadas em 4 etapas, desde Esposende até Rio Caldo, município de Terras do Bouro, aproveitando maioritariamente o percurso dos Caminhos de S. Bento da Porta Aberta.
- ✓ **Transcávado BTT GPS 10** – A 9ª edição do Transcávado BTT GPS decorrerá nos dias 3, 4 e 5 de outubro de 2026, terá como ponto de partida a Vila de Montalegre e a chegada a Esposende. O trajeto percorrerá as margens do Rio Cávado, proporcionando aos atletas o desfrute das majestosas paisagens de singular história e estórias de um rio de alma e beleza natural, aliando a prática desportiva ao deleite da mãe natureza. Pretendemos que a décima edição culmine o processo de afirmação e consolidação das edições anteriores, apostando no reforço de toda a logística, nomeadamente transporte de pessoas, bicicletas, mochilas, alimentação e dormidas, com pontos de recolha em Montalegre e Esposende, assim como enfatizando a nossa responsabilidade social e ambiental.
- ✓ **Dia Mundial da Atividade Física e Dia Mundial da Saúde (Dias 6 e 7 abril 2026, respetivamente)** – Estas datas serão assinaladas com um conjunto de ações direcionadas à população em geral e tendencialmente gratuitas. Atividades de academia ao ar livre e Open Day nos serviços do Complexo Piscinas Foz do Cávado.
- ✓ **Dia 25 de Abril (Atelier de Papagaios)** – Atividade a ser desenvolvida em parceria com a Esposende Ambiente, tendo como objetivo assinalar a data com uma mensagem alusiva ao dia da liberdade.
- ✓ **Férias Desportivas 2026** – programa de atividades a levar a efeito durante o interregno letivo do Verão, de 6 a 31 de julho, que terá por objetivo a ocupação das crianças e jovens durante esses períodos de uma forma divertida, criativa e saudável, privilegiando o contacto com a natureza e enfatizando os valores como a autonomia, a empatia, a capacidade de iniciativa, a confiança e a autoestima, elementos fundamentais no processo de sociabilização, aprendizagem e relacionamento.
- ✓ **Vamos de Férias Natal 2026** - programa de atividades a levar a efeito durante o interregno letivo de Natal que terá por objetivo a ocupação das crianças e jovens durante esses períodos de uma forma instrutiva e saudável.
- ✓ **Animação do Parque radical** – atividades de animação a levar a efeito no parque radical, entre outras, o aluguer de quadriciclos, insufláveis, jogos diversos e realização de eventos desportivos de Cycling, Zumba Fitness, Yoga, etc.



**ESPOSENDE  
EM MOVIMENTO**

# 2026

## CAMINHADAS

INFORMAÇÕES INSCRIÇÕES  
[WWW.ESPOSENDE2000.PT](http://WWW.ESPOSENDE2000.PT)

**ESPOSENDE**  
Câmara Municipal

Esposende  
Naturalmente  
é Desporto  
[www.desporto.esposende.pt](http://www.desporto.esposende.pt)

esposende 2000

25 JANEIRO  
**ENTRE O NEIVA  
E O ATLÂNTICO**

22 FEVEREIRO  
**TRILHO  
DAS CANGOSTAS**

29 MARÇO  
**CAMINHOS DA FÉ**

26 ABRIL  
**VIVER A  
LIBERDADE**

31 MAIO -  
**CASTRO DE  
S. LOURENÇO**

28 JUNHO  
**ENTRE VALES  
E QUINTAS**

30 AGOSTO  
**ESPOSENDE  
AO LUAR**

27 SETEMBRO  
**NATUREZA,  
PATRIMÓNIO  
E DOÇARIA DE FÃO**

25 OUTUBRO  
**TRILHO DA NATUREZA:  
ENTRE O CÁVADO  
E O ATLÂNTICO**

29 NOVEMBRO  
**TRILHO DAS  
AZENHAS DE ANTAS**

27 DEZEMBRO  
**À DESCOBERTA  
DE APÚLIA**

esposende 2000



Associação  
Cávado  
Cávado 2000

Sanfins  
17



**Caminhos de  
São Bento  
da Porta Aberta  
no Cávado**

TERRAS  
DE BOURO

AMARES

BRAGA

VILA VERDE

BARCELOS

ESPOSENDE

**2026**

[www.esposende2000.pt](http://www.esposende2000.pt)

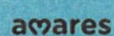
**13 setembro** *Esposende / Barcelos*

**20 setembro** *Barcelos / Braga*

**11 outubro** *Braga / Amares*

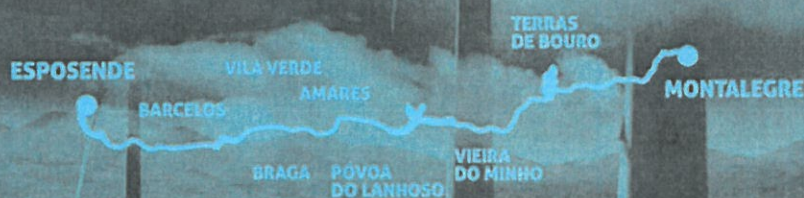
**18 outubro** *Amares / Terras de Bouro*

PARCEIROS



*rauh*  
*PS*  
*17*

# TRANS BTT CÁVADO GPS 3, 4 E 5 OUTUBRO '26



**DIA 4**  
**RACE 150 KM**  
**DIA 3, 4 e 5**  
**SLOW RACE 200 KM**

# 1000

**MONTALEGRE » ESPOSENDE**

No plano da animação indoor, propomos a animação dos diversos espaços, aos fins-de-semana e feriados, como fator de atratividade e diferenciação dos nossos serviços. Além dos insufláveis, mantemos o propósito de manter as sessões animadas de *hidroginástica e aquazumba*.

Nas Piscinas Foz do Cávado, no período de época alta, iremos implementar um plano de animação diário, com diversas atividades aquáticas, concursos, jogos de destreza, batismos de mergulho, minigolfe, entre outros. Manteremos o funcionamento permanente o espaço lúdico 4Play, assim como o bar de apoio.

Ao longo do Verão, em articulação com os respetivos bares de apoio, propomos a realização de alguns eventos de carácter lúdico, associados à piscina, nomeadamente "Pool Parties" e "Sunset".

## 5 - POLIDESPORTIVO DE FÃO

A Esposende 2000 é a entidade responsável pela direção técnica e gestão operacional do Pavilhão Gimnodesportivo de Fão (PGF) desde 2020, altura em que foi celebrado com o Município de Esposende o respetivo contrato de comodato e estabelecidos os moldes do respetivo contrato-programa.

Este equipamento desportivo tem atualmente uma taxa de ocupação muito significativa, praticamente plena nos horários da manhã e tarde/noite, entre as 18 e as 22 horas. Refira-se que o PGF tem um horário de funcionamento de 13,5 horas diárias, todos os dias, incluindo feriados e fins de semana.

Para o próximo ano prevemos manter a ocupação regular por parte de escolas, associações e clubes, que deverá representar cerca de 2.587 horas de utilização efetiva, incluídos fins-de-semana e feriados, para realização de treinos e jogos dos calendários desportivos dos respetivos clubes.

Perspetivamos assim, a manutenção dos seguintes indicadores:

Pavilhão Gimnodesportivo de Fão				
	N.º de horas	Preço s/ IVA	Valor entidade	Valor contrato Programa
Zendensino/Escolas	758	19,11 €	10.137,48 €	4.344,63 €
Patinagem/HCF (treinos)	880	30,08 €	2.647,15 €	23.824,39 €
hóquei/HCF (treinos)	260	33,33 €	866,58 €	7.799,22 €
Hóquei (jogos)	138	33,33 €	353,33 €	3.180,00 €
Outras Instituições	156	19,11 €	2.981,16 €	4.680,00 €
Reservas DVA	195	19,11 €	- €	3.721,10 €
Reservas pontuais	12	33,33 €	407,96 €	-
Outras reservas < 18h00 (CME)	160	19,11 €	- €	3.057,60 €
Outras reservas > 18h (CME)	28	33,33 €	- €	933,24 €
			<b>17.500 €</b>	<b>52.500 €</b>

Quadro 12.

Ainda que o horário nobre já esteja praticamente ocupado, mantemos o propósito de apresentar uma proposta de atividades que apoie a exploração do espaço, entre outros, a espetáculos de natureza desportiva, recreativa e cultural, com bilheteira associada, aliás à semelhança do que já aconteceu, a título experimental em 2025, com sucesso.

## 6- ÁREA COMERCIAL

À data da preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional para o exercício económico de 2026, a área comercial do Complexo Piscinas Foz do Cávado é composta por um conjunto de 6 frações que oferecem, maioritariamente, produtos e serviços mais ou menos afins com o espaço onde estão integradas, tendo, por essa razão, uma dependência assinalável da performance dos serviços prestados pela Esposende 2000.

Está em curso um processo de alteração desta realidade, por via da incorporação da fração A1 para desenvolvimento de serviços da própria empresa, tendo em conta a necessidade imperiosa de melhorar a experiência e comodidade dos utilizadores.

No que concerne à atualização das contraprestações mensais, atendendo o crescimento económico registado no último ano e o cenário económico previsto para o próximo exercício, o Conselho de Administração propõe uma atualização das rendas dos diversos espaços sob gestão da Esposende 2000, EM., na ordem dos 2.24%, nos termos do Aviso n.º 23174/2025/2 do Instituto Nacional de Estatística (INE), publicado no Diário da República n.º 181/2025, Série II de 2025-09-19.

Local	Fração	Renda 2024	Coefficiente 2025	Renda 2025
Área Comercial Piscinas Foz do Cávado	"A1" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	1.473,15 €	1,0224	1.506,15 €
	"F" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	432,69 €	1,0224	442,38 €
	"E" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	278,95 €	1,0224	285,20 €
	"H" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	278,95 €	1,0224	285,20 €
	"J" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	806,87 €	1,0224	806,87 €
Auditório Municipal	Café Cine	635,86 €	1,0224	664,14 €
Piscinas M. Forjães	Bar Apoio Piscinas Municipais Forjães	180,25 €	1,0224	188,26 €

Quadro 13

Reconhecendo as dificuldades que o comércio em geral atravessa, em especial o comércio integrado em pequenas superfícies comerciais como é o caso da Área Comercial do Complexo Piscinas Foz do Cávado, o Conselho de Administração não afasta a possibilidade de num cenário de desaceleração económica introduzir medidas de apoio aos lojistas na exata medida em que estas se mostrem necessárias, adequadas e proporcionais às eventuais perdas registadas, nomeadamente as decorrentes do encerramento temporário das instalações para realização de obras.

Por esta razão, acompanharemos de perto o evoluir da situação através de reuniões periódicas com os lojistas. Das medidas de apoio em vigor, iremos manter, temporariamente, as seguintes:

- ✓ Assunção integral das despesas de limpeza e higienização da área comercial, bem como dos consumíveis;
- ✓ Assunção integral das despesas com publicidade no painel eletrónico instalado no hall de entrada das piscinas;
- ✓ Implementação de pacotes promocionais de utilização das piscinas aos domingos à tarde, de molde estimular a frequência do edifício nesse período, e definição de um plano de ação para atrair mais utilizadores à Área Comercial.



# 02

## PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

## Plano Plurianual de Investimentos (2026-2028)



Local/Segmento	Ref.ª	Acção	Tipo	SNC	Contab	Descrição da medida	Forma Realização	Datas		% Financiamento			2026	2027	2028	TOTAL
								Início	Fim	AF	FE	FC				
Clube de Saúde	2026/01	Empretada de remodelação do Clube de Saúde	AFT	432	Remodelação do Clube de Saúde e Ginásio	Empretada	2026	2027	100,0%	100,0%	0,0%	50.000,00 €	100.000,00 €	- €	150.000,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2026/02	Aquisição de Programas de computador	AFI	443	Licenças de Software de Gestão	Aquis bens serviços	2026	2026	100,0%	100,0%	0,0%	1.500,00 €	- €	- €	1.500,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2026/03	Remodelação de infraestruturas	AFT	432	Quadros eletrónicos	Aquis bens serviços	2026	2026	100,0%	100,0%	0,0%	12.500,00 €	- €	- €	12.500,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2026/04	Modernização de instalações	AFT	432	Remodelação de balneários PFC	Empretada	2026	2026	100,0%	100,0%	0,0%	8.500,00 €	30.000,00 €	- €	38.500,00 €	
Piscinas Municipais Forjaes	2026/05	Modernização de instalações	AFT	432	Remodelação da Piscina Exterior	Empretada	2026	2026	100,0%	100,0%	0,0%	10.000,00 €	- €	- €	10.000,00 €	
Piscinas Municipais Forjaes	2026/06	Implementação Medidas Eficiência energética	AFT	432	Instalação painéis fotovoltaicos	Empretada	2026	2026	100,0%	100,0%	0,0%	40.000,00 €	- €	- €	40.000,00 €	
Piscinas Municipais Forjaes	2026/07	Modernização de instalações	AFT	432	Remodelação Balneários	Empretada	2026	2027	100,0%	100,0%	0,0%	5.000,00 €	20.000,00 €	- €	25.000,00 €	
Animação	2026/08	Aquisição de equipamento básico	AFT	433	Equipamento de transporte/ mobilidade	Aquis bens serviços	2026	2027	100,0%	100,0%	0,0%	2.500,00 €	2.500,00 €	- €	5.000,00 €	
Piscinas Municipais Forjaes	2026/09	Implementação Medidas Eficiência energética	AFT	432	Instalação de bomba de calor	Aquis bens serviços	2026	2027	100,0%	100,0%	0,0%	15.000,00 €	15.000,00 €	- €	30.000,00 €	
Clube de Saúde	2026/10	Aquisição de equipamento básico	AFT	433	Equipamento Básico	Aquis bens serviços	2026	2028	100,0%	100,0%	0,0%	15.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	65.000,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2026/11	Aquisição de equipamento administrativo	AFT	435	Equipamento Informático	Aquis bens serviços	2026	2028	100,0%	100,0%	0,0%	2.000,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	5.000,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2026/12	Aquisição de equipamentos de limpeza	AFT	437	Equipamentos diversos de limpeza	Aquis bens serviços	2026	2028	100,0%	100,0%	0,0%	1.500,00 €	1.000,00 €	2.500,00 €	5.000,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2026/13	Modernização instalações:chaveiro	AFT	433	Remodelação do chaveiro	Aquis bens serviços	2026	2028	100,0%	100,0%	0,0%	2.500,00 €	15.000,00 €	25.000,00 €	42.500,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2026/14	Aquisição de equipamento administrativo	AFT	435	Equipamento Administrativo (mobiliário)	Aquis bens serviços	2026	2028	100,0%	100,0%	0,0%	5.000,00 €	2.500,00 €	7.500,00 €	15.000,00 €	
Audatório Municipal Esposende	2026/15	Instalações técnicas	AFT	433	Instalações técnicas - Regie	Aquis bens serviços	2026	2026	100,0%	100,0%	0,0%	5.000,00 €	- €	- €	5.000,00 €	
Audatório Municipal Esposende	2026/16	Aquisição de mobiliário	AFT	435	Mesas e Cadeiras - piscifór	Aquis bens serviços	2026	2026	100,0%	100,0%	0,0%	1.500,00 €	- €	- €	1.500,00 €	
Pavilhão Ginásio Desportivo de Foz	2026/17	Modernização de instalações	AFT	432	Substituição de portas de entrada	Empretada	2026	2026	100,0%	100,0%	0,0%	2.500,00 €	- €	- €	2.500,00 €	
Pavilhão Ginásio Desportivo de Foz	2026/18	Implementação medidas eficiência energética	AFT	433	Sistema fotovoltaico + Bomba de calor	Empretada	2026	2026	100,0%	100,0%	0,0%	12.500,00 €	- €	- €	12.500,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2027/01	Aquisição Equipamento básico	AFT	433	Aquisição de aspirador de piscina	Aquis bens serviços	2027	2027	100,0%	100,0%	0,0%	- €	12.000,00 €	- €	12.000,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2027/02	Aquisição de equipamento básico	AFT	433	Equipamento de produção de desinfetante da	Aquis bens serviços	2027	2027	100,0%	100,0%	0,0%	- €	35.000,00 €	- €	35.000,00 €	
Animação	2027/03	Promoção do Turismo sustentável	AFT	433	Aquisição de equip. diverso	Aquis bens serviços	2027	2027	100,0%	100,0%	0,0%	- €	12.000,00 €	30.000,00 €	42.000,00 €	
Piscinas Municipais Forjaes	2027/04	Aquisição de equipamento básico	AFT	433	Aquisição de Aspirador de piscina	Aquis bens serviços	2027	2027	100,0%	100,0%	0,0%	- €	5.000,00 €	- €	5.000,00 €	
Piscinas Municipais Forjaes	2027/05	Implementação Medidas Eficiência energética	AFT	432	Substituição dos Vidros	Empretada	2027	2027	100,0%	100,0%	0,0%	- €	10.000,00 €	60.000,00 €	70.000,00 €	
Piscinas Foz Cavado	2028/01	Aquisição equipamento básico	AFT	433	Equipamentos de desinfeção (Cloro/retos/lavapós)	Aquis bens serviços	2027	2028	100,0%	100,0%	0,0%	- €	- €	12.500,00 €	12.500,00 €	
											192.500 €	286.500 €	164.000 €	604.500 €		

FC - Financiamento Comunitário

FE - Financiamento Externo (Banca)

AF - Auto financiamento

Quadro 14.

## Enquadramento do Plano Plurianual de Investimentos

O Plano Plurianual de Investimentos (PPI) para o triénio 2026-2028 acomoda uma verba na ordem dos 604.500 euros, distribuída por várias ações centradas em torno da modernização de instalações e de equipamentos, eficiência energética e desenvolvimento de novos serviços. Estas ações enformam com a estratégia de desenvolvimento da empresa para os horizontes de médio e longo prazos, sendo absolutamente fundamentais para garantir a sustentabilidade e equilíbrio da empresa.

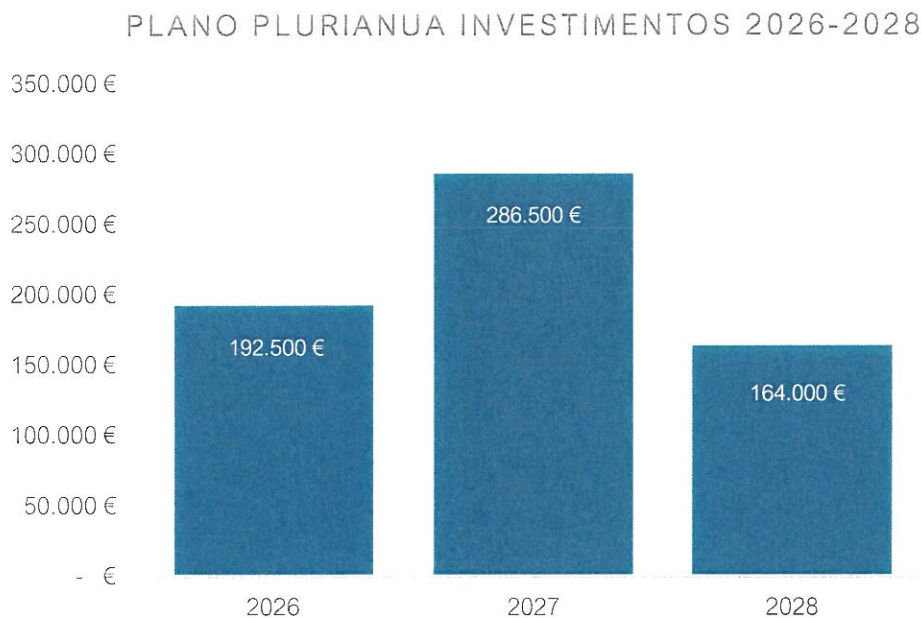


Fig 12.

A Esposende 2000 tem vindo a preparar projetos de desenvolvimento dos equipamentos municipais sob sua gestão, visando dotar estes equipamentos dos meios necessários para garantir a continuidade da exploração nos anos vindouros. O objetivo central será melhorar, à medida que o orçamento de investimento o permita, a operacionalidade, acessibilidade, conforto e comodidade dos equipamentos municipais sob gestão desta entidade, enfatizando a eficiência energética como vetor estratégico de desenvolvimento.

Após a intervenção em curso no Complexo Piscinas Foz do Cávado, que visa a requalificação integral da cobertura do edifício, está em preparação o concurso público para a execução da empreitada de execução das medidas de eficiência energética, de importância vital para a exploração deste equipamento municipal. Estas ações, pela sua natureza e dimensão, serão executadas pelo proprietário do edifício, o Município de Esposende, que já tem garantido o cofinanciamento da 2ª fase.

Já anteriormente aludimos que estas intervenção, em conjunto, terão um contributo determinante no padrão de consumo energético dos edifícios. É necessário e urgente alterar o paradigma de consumo energético dos equipamentos municipais, assente essencialmente em combustíveis fósseis, para um modelo mais sustentável, gradualmente tendente para o conceito de "energia 100% verde".

Já anteriormente referimos que este desiderato visa, em primeiro lugar, afirmar a Esposende 2000 no panorama regional como empresa socialmente responsável no processo global de descarbonização e transição energética e, em segundo lugar, da necessidade reduzirmos a fatura energética através da implementação de sistemas de produção de energia proveniente de fontes renováveis. Por outro lado, é de suma importância garantir a redução do consumo de energia primária através da substituição dos atuais equipamentos AVAC por outros mais eficientes.

No que concerne ao exercício de 2026, consideramos volume de investimento na ordem dos € 192.500, distribuídos da seguinte forma:



Fig 13.

No Plano de Investimento para 2026, está ainda englobada uma verba de 50.000 euros que respeita a uma ação plurianual de investimento na Remodelação do Clube de Saúde e Ginásio. Esta ação poderá vir a ser antecipada caso a empresa consiga obter os projetos de arquitetura e os respetivos licenciamentos atempadamente, de molde a poder lançar a obra ainda em 2026. Neste caso, admitimos uma revisão orçamental, sendo que o financiamento deverá ser assegurado externamente mediante um empréstimo a médio/longo prazo.

Refira-se que esta ação estratégica para a Esposende 2000, já estava no horizonte desta entidade para 2029, altura em que terminava o contrato de cedência de utilização da fração A1. No entanto, por razões alheias a esta empresa, está em curso uma entrega antecipada voluntária do espaço, que permitirá avançar de imediato com a proposta de alargamento dos serviços prestados pela Esposende 2000.

ANO 2026

## Orçamento Anual de Investimento - PREVISIONAL

Financiamento	Valores		Investimento	Valores	
Interno			43 Activos fixos tangíveis		
Resultado líquido do Exercício	€ 4.508,66		431 Terrenos e recursos naturais	€ 0,00	
Amortizações	€ 66.753,67		432 Edifícios e Outras Construções	€ 143.500,00	
Varição das Provisões	€ 0,00		433 Equipamento Básico	€ 37.500,00	
		€ 71.262,33	434 Equipamento de transporte	€ 0,00	
Externo	€ 90.000,00		435 Equipamento administrativo	€ 8.500,00	
Subsídios para Investimento			437 Outros activos fixos tangíveis	€ 1.500,00	
		€ 90.000,00			€ 191.000,00
Exterior			44 Activos Intangíveis		
Aumento de capital			443 Programas de computador	€ 1.500,00	€ 1.500,00
Cobertura de Prejuízos					
Empréstimos de Médio e Longo Prazo		€ 0,00			
Varição Ativo Circulante	€ 31.237,67		45 Investimentos em curso		
Varição de Fundos Circulantes		€ 31.237,67	431 Terrenos e recursos naturais		
			432 Edifícios e Outras Construções		
			433 Equipamento Básico		
			434 Equipamento de transporte		
			435 Equipamento administrativo		
			437 Outros activos fixos tangíveis		€ 0,00
<b>Total geral</b>		<b>€ 192.500,00</b>	<b>Total geral</b>		<b>€ 192.500,00</b>

Quadro 15.

Frequentemente referimos que o Plano Plurianual de Investimentos (PPI) é um guia orientador da atividade de investimento da empresa, que corporiza a estratégia do Órgão de Gestão para determinado horizonte temporal, mas não é, nem deve ser, um documento fechado, devendo admitir tantas alterações quantas se mostrem necessárias e compatíveis com a prossecução do interesse público em cada momento, atentas também as oportunidades geradas pelas janelas temporais em termos de fundos comunitários.

# 03

## ORÇAMENTO ANUAL DE EXPLORAÇÃO



No cômputo global, os rendimentos estimados para o exercício económico de 2026 deverão ascender a € 1.696.497, correspondendo a um grau de cobertura dos gastos na ordem dos 100.08%. Apresenta-se de seguida, graficamente, a previsão da atividade de exploração para o próximo exercício económico, por segmento de atividade/valência.

RENDIMENTOS E GASTOS

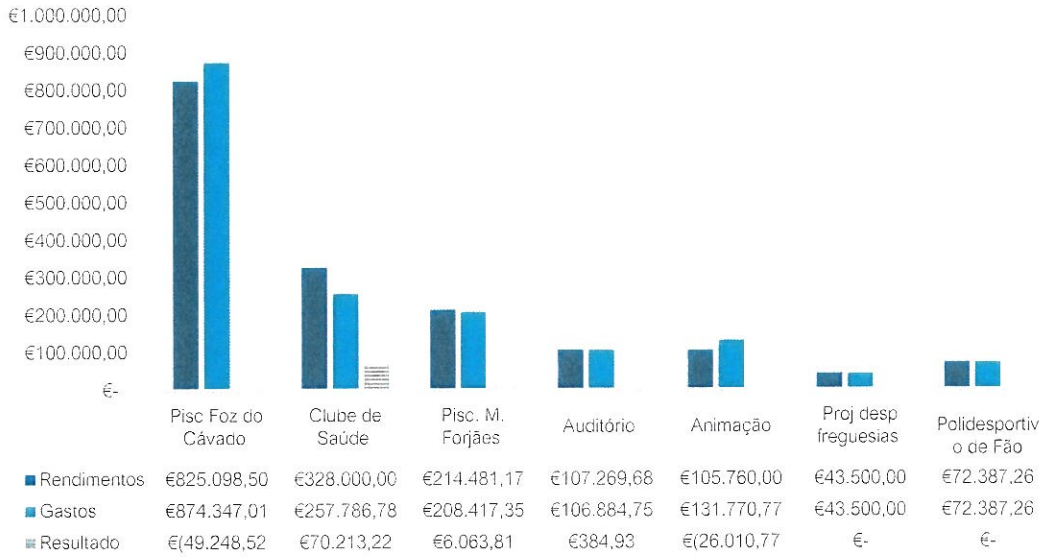


Fig. 14

Atente-se a origem dos rendimentos previsionais, por naturezas e segmento de atividade:

RENDIMENTOS POR SEGMENTO

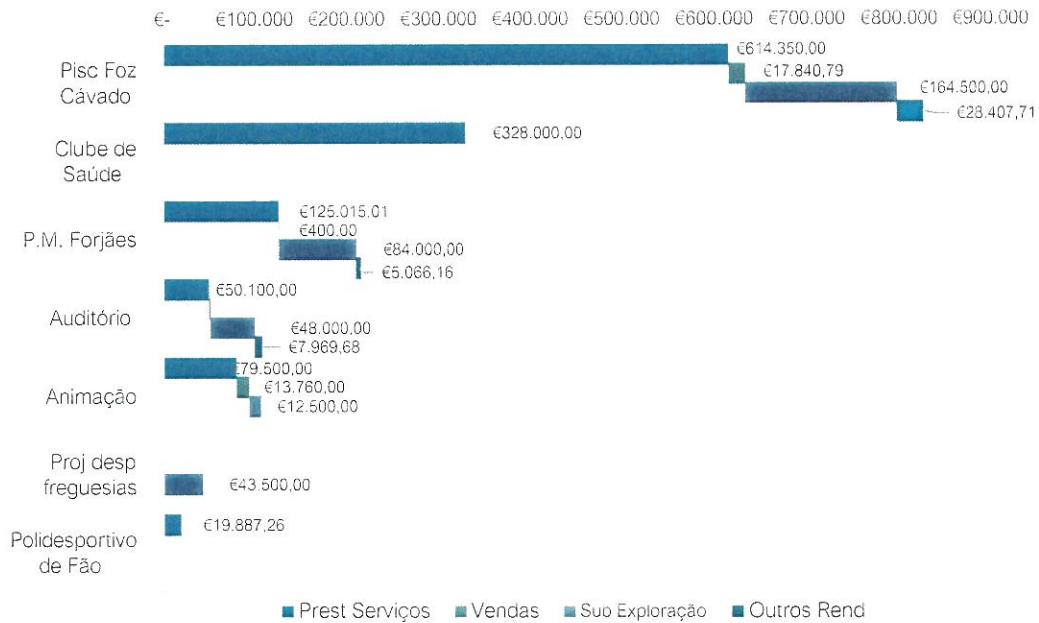
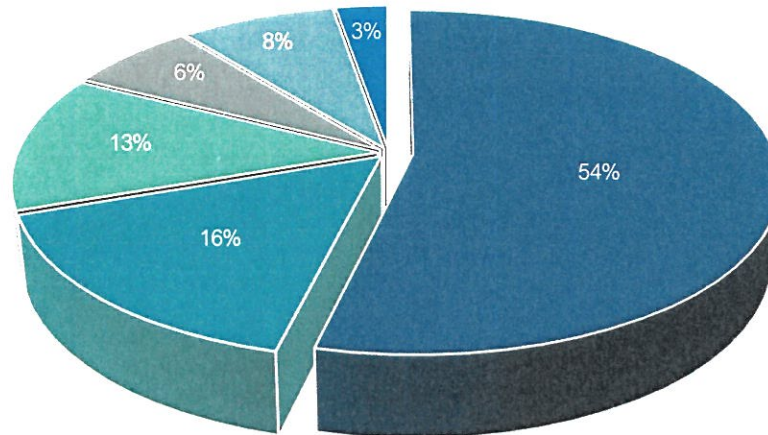


Fig. 15



Os Gastos e Perdas deverão ascender a € 1.695.094, distribuídos conforme se demonstra graficamente por rubricas e segmentos de atividade/valência.

### DISTRIBUIÇÃO DOS GASTOS POR SEGMENTO DE ATIVIDADE



- Pisc. Foz Cávado
- Clube de Saúde
- P.M. Forjães
- Auditório
- Animação
- Proj desp freguesias

Fig. 16

### GASTOS POR NATUREZAS POR SEGMENTO

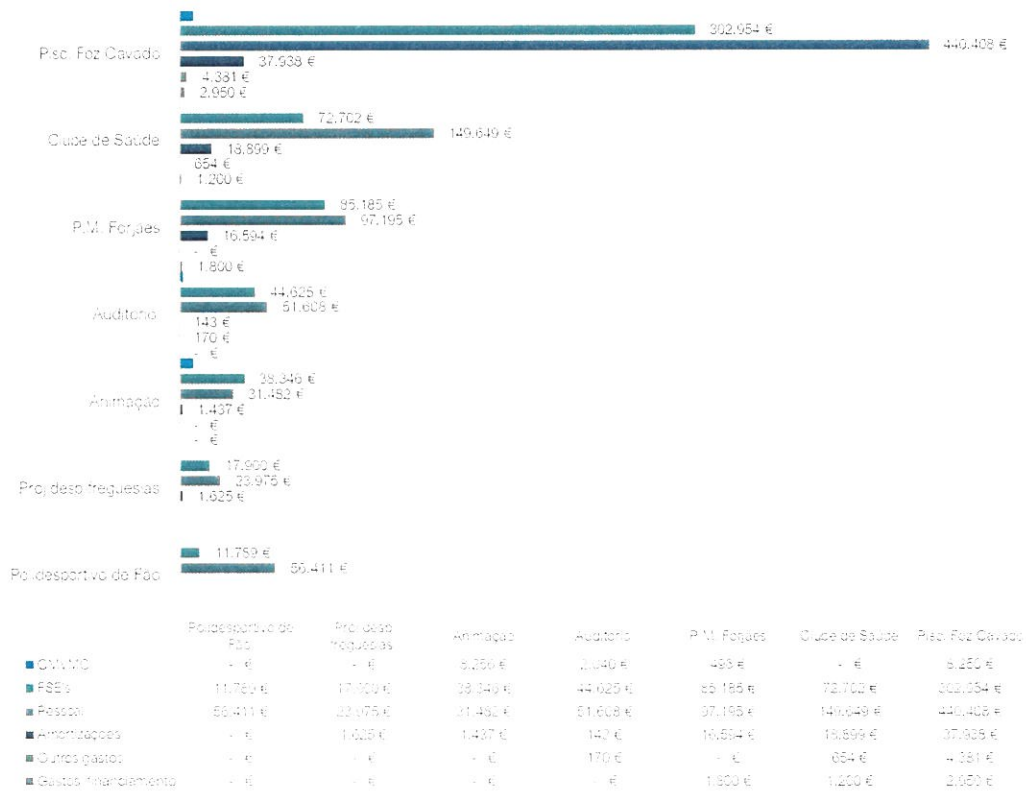


Fig. 17

Os gastos com fornecimentos e serviços externos (FSE's) deverão ascender nos € 658.528, representando cerca de 39% dos gastos e perdas do período. Atente-se a sua distribuição por segmento de atividade:

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

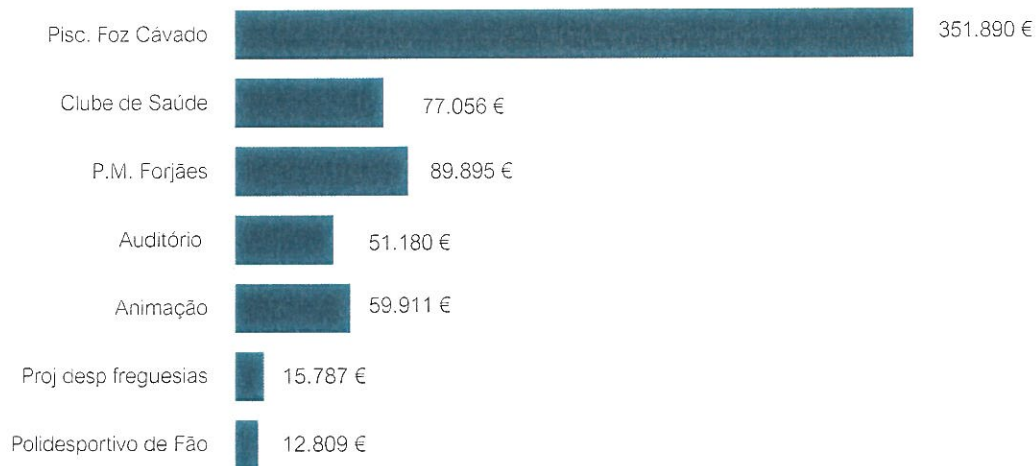


Fig. 18

Os *Gastos com o Pessoal* deverão ascender a € 940.850, representando cerca de 56% da estrutura de gastos operacionais para o exercício de 2026. Neste montante estão incluídas as remunerações, encargos sobre as remunerações, seguros, e demais encargos com a estrutura de recursos humanos ao serviço da entidade, incluindo os trabalhadores sazonais (nadadores salvadores, animadores e auxiliares de limpeza).

A massa salarial média deverá crescer cerca de 5.88% face a 2025, impulsionada sobretudo pela atualização da RMM de 6 %, e pelo ajustamento das restantes categorias profissionais nos termos previstos para os demais trabalhadores públicos. A categoria profissional de instrutor de atividade física terá, este ano, uma vez mais, uma atualização extraordinária tendo em conta o compromisso de nivelamento com a categoria de técnico superior. Como referimos anteriormente, este esforço terá de ser concretizado para que a empresa não perca os seus melhores quadros, dado o desfasamento já existente para o mercado.

Para além do ajustamento das remunerações, o incremento dos Gastos com o Pessoal fica ainda a dever-se ao aumento do número de trabalhadores (efetivos), tendo em conta o regresso de um trabalhador cedido em regime de cedência de interesse público ao Município de Esposende. Esta alteração terá um impacto nos Gastos com o Pessoal na ordem dos 30.000 euros.

Atente-se a sua distribuição por segmento de atividade/valência:

### GASTOS COM O PESSOAL



Fig. 19

Atente-se a estrutura dos gastos com o pessoal:

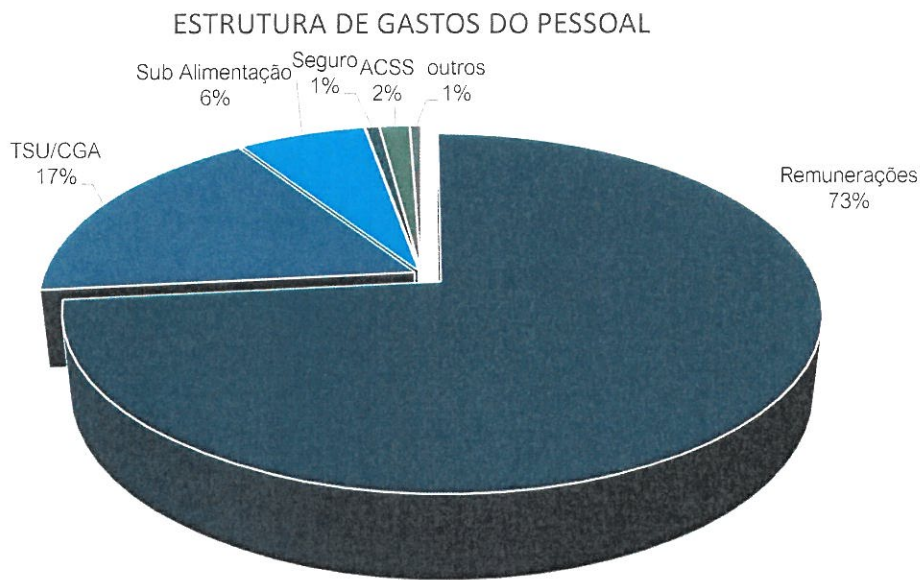


Fig. 20

Estrutura/Organograma da Esposende 2000 (2026)

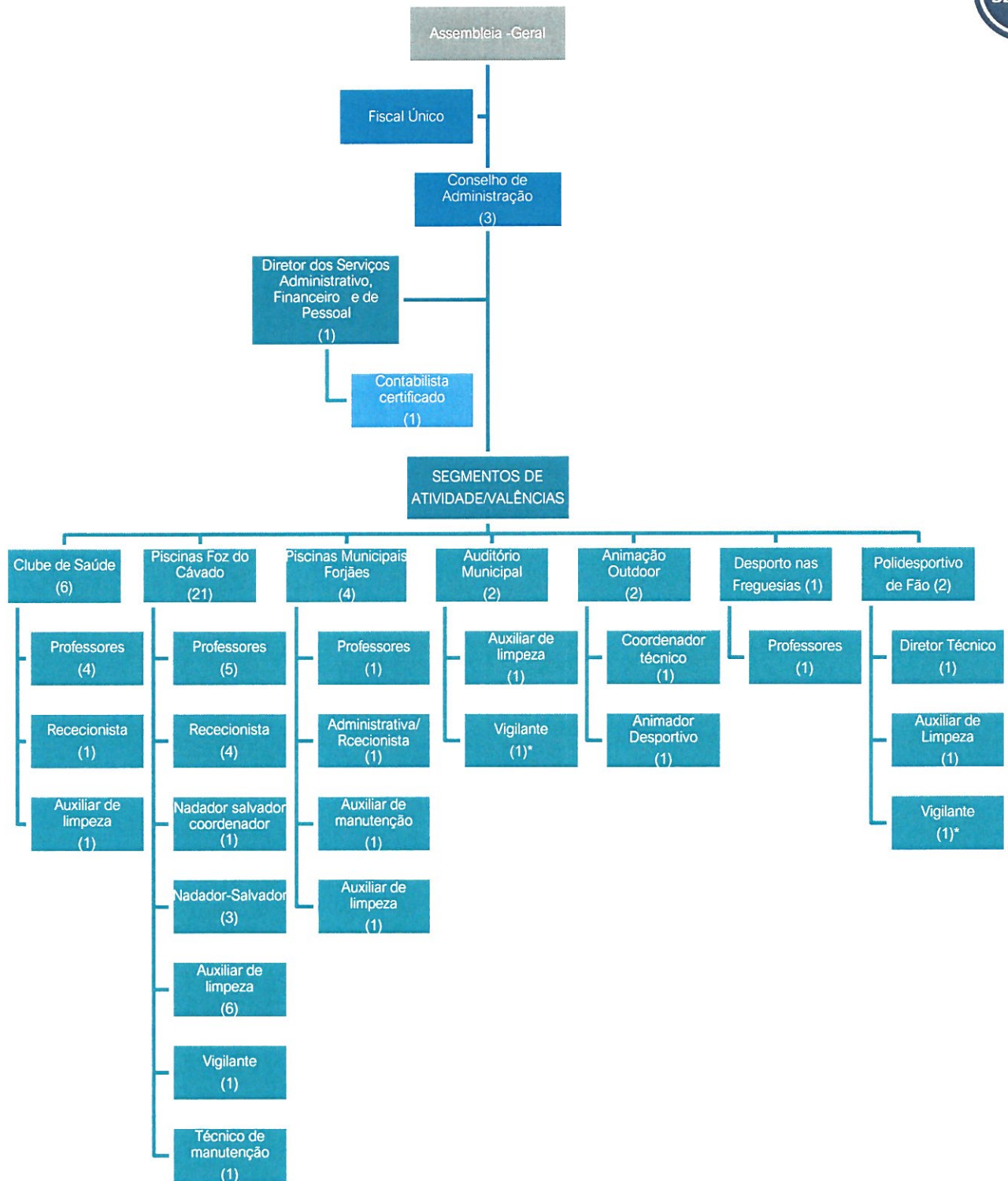


Fig. 21

\* tempo parcial

### 3.1 Estrutura dos recursos humanos, tendo em conta o vínculo à entidade:

A estrutura de recursos humanos para 2026, tendo em conta o vínculo à entidade deverá ser a seguinte:

Categoria Profissional	N.º colaboradores	Efetivo	Contrato a termo	Mandato	Trabalhadores em regime de cedência
Administrador executivo (Presidente CA)	1	-	-	1	-
Diretor de serviços/Secretario de direção	1	1	-	-	-
Contabilista certificado	1	1	-	-	-
Técnico/Professor	13	13	-	-	-1
Assistente Administrativa	1	1	-	-	-
Rececionista	5	5	-	-	-
Auxiliares de Limpeza	11	11	-	-	-1
Nadador Salvador Coordenador	1	1	-	-	-
Nadadores Salvadores	3	2	1	-	-
Vigilante	2	2	-	-	-
Coordenador – Desp., Animação Turismo	1	1	-	-	-
Animador	1	1	-	-	-
Técnico de manutenção	1	1	-	-	-
Auxiliar de manutenção	1	1	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>43</b>	<b>41</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-2</b>

Quadro 16

Do quadro de efetivos (41) indicado no quadro supra, dois (2) trabalhadores deverão manter-se em regime de cedência de interesse público no Município de Esposende, nos termos previstos na Lei 12-A/2008 de 27 de fevereiro e Decreto-Lei 133/2013 de 3 de outubro, com redação atual.

Para além da estrutura supra indicada, foi contemplada no orçamento de pessoal a contratação dos seguintes recursos a termo resolutivo certo, para a época de verão:

Categoria profissional	N.º colaboradores	Vínculo
Nadador Salvador - 3 meses	2	Termo resolutivo certo
Animador – 2 meses	2	Termo resolutivo certo
Vigilante – 2 meses	1	Termo resolutivo certo
Auxiliar de limpeza – 4 meses	1	Termo resolutivo certo
<b>TOTAL DE CONTRATOS A TERMO</b>	<b>5</b>	<b>-</b>

Quadro 17

## 4. Política de Formação Profissional

O Orçamento do Pessoal contempla uma verba de € 2 400 para a formação profissional. Estaremos atentos também a programas de formação cofinanciados e parcerias com entidades formadoras, para realização de ações que possam ir ao encontro das necessidades de formação da entidade e sejam participadas.



No âmbito da formação profissional propomos manter o *Projeto Esposende Academy*. Este projeto tem em vista os seguintes objetivos:

- ✓ Promover ações de formação certificadas de curta duração, aos técnicos da Esposende 2000, investindo no capital humano;
- ✓ Projetar a imagem de marca da Esposende 2000 e o trabalho desenvolvido ao nível dos desportos de academia;
- ✓ Abrir estas ações à população em geral, procurando a sua sustentabilidade;
- ✓ Otimizar a gestão dos espaços, designadamente do Auditório Municipal e do Ginásio, onde as ações são ministradas.



No âmbito deste projeto, temos previstas as seguintes ações:

DATA	AÇÃO DE FORMAÇÃO: TEMÁTICA	N.º HORAS	CRÉDITOS
FEV/2026	AULAS DE GRUPO		
	Instrutor Aulas de Grupo	30	6
	Indoor cycling	30	6
	Step	15	3
ABR/2025	Treino de Força   Avaliação e Prescrição do exercício Físico em contexto de ginásio	7	-
ABR/2025	Hidroginástica	7	1.5
SET/2025	Natação Pura - Técnicas de Nado	7	1.5
NOV	A prescrição do exercício físico adaptado à 3ª idade (DVA)	7	1.5
OUT/2026	Suporte Básico de Vida e Primeiros Socorros	25	-
<b>TOTAL</b>			

Quadro 18.

Desde 2023 este projeto conta também com o Município de Esposende como parceiro, sendo aberto à comunidade em geral, mediante inscrição.



### 2.3 Gastos de depreciação e de amortização

Os gastos de depreciação e amortização dos bens do ativo com benefícios económicos futuros, tendo em conta as novas incorporações, deverão ascender a € 66.753, representando cerca de 4% dos gastos operacionais do período. Em obediência ao princípio da consistência a empresa utilizará como critério de amortização o método das quotas constantes, adotando para o efeito taxas iguais a metade das máximas legalmente aceites em termos fiscais.

#### AMORTIZAÇÕES

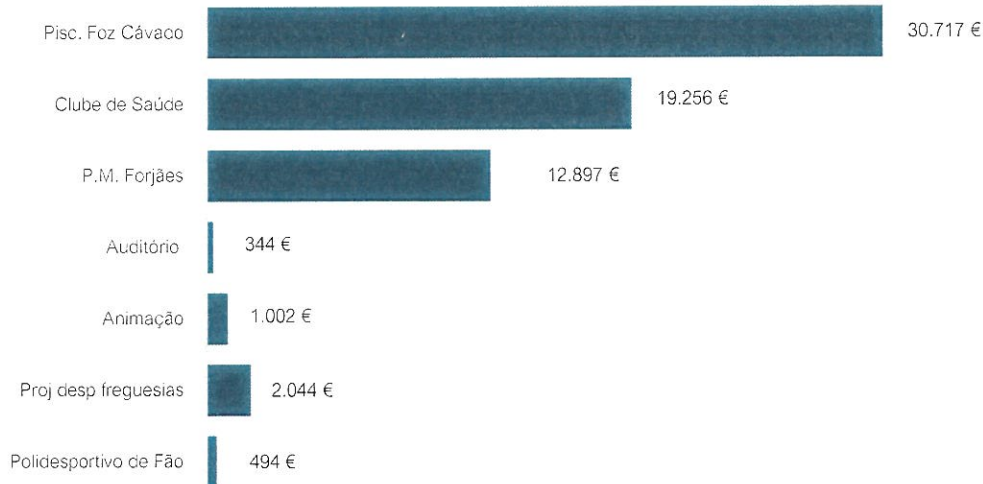


Fig. 22

### 2.4 – Gastos e perdas de financiamento

Os gastos e perdas de financiamento estimados para o exercício de 2026 deverão ascender a 5 280 €, respeitando a juros, encargos e outras despesas associadas ao empréstimo de M/L prazo contratado com o Crédito Agrícola em 27 de dezembro de 2021. Estima-se uma taxa de juro de na ordem dos 3.2% (Taxa Euribor + Spread).

Empréstimos e Gastos de Financiamento	Valor contratado	Valor em dívida 31.12.2026	Juros e Encargos financeiros 31.DEZ.2024 (p)
Empréstimo M/L Prazo – Crédito Agrícola	250.000,00 €	0 €	1.200,00 €
Empréstimo M/L Prazo a contratar	250.000,00 €	250.000,00 €	3.280,00 €
Outros juros e encargos	-	-	800,00 €

Quadro 19.



**Notas ao orçamento:**

- Os tarifários e os mapas de gestão previsional que sustentam o plano de atividades para 2026 apresentam-se no capítulo *Anexos*.

**1. Anexo 1 - Proposta de Tarifário para o ano de 2026;**

- Piscinas Foz do Cávado e Clube de Saúde;
- Piscinas Municipais de Forjães;
- Auditório Municipal de Esposende;
- Pavilhão Gimnodesportivo de Fão

**2. Anexo 2 - Mapas de gestão previsional;**

- Mapa de gestão previsional da Esposende 2000 (Global);
- Mapa de gestão previsional exploração previsional das *Piscinas Foz do Cávado*;
- Mapa de gestão previsional das *Piscinas Municipais de Forjães*;
- Mapa de gestão previsional do *Auditório Municipal de Esposende*;
- Mapa de gestão previsional do *Plano de Animação*;
- Mapa de gestão previsional Programa Desporto nas Freguesias
- Mapa de gestão previsional do Polidesportivo de Fão

Os mapas de gestão previsional em anexo apresentam valores agregados por trimestres (acumulados) para permitir uma melhor compreensão da evolução económico-financeira da empresa, aquando da disponibilização da informação reportada a cada período de execução.

**3. Orçamento Anual de Tesouraria (Previsional);**

**4. Balanço Previsional e Demonstração Previsional dos Resultados em 31.12.2026;**

O controlo orçamental será permanente através das ferramentas de análise e execução orçamental implementados pela empresa, sendo emitidos relatórios de execução trimestrais à Tutela e à Assembleia Municipal, no âmbito dos deveres de informação preceituados no art.º 42º da Lei 50/2012 de 31 de agosto, com redação atualizada.

Semestralmente serão elaborados relatórios de execução do Contrato-programa.



# 04

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os Instrumentos de Gestão Previsional para 2026 são apresentados num contexto particularmente complexo e desafiante, marcado por conflitos geopolíticos que teimam em manter-se, acentuando a instabilidade e incerteza da economia global.

Apesar do ambiente internacional desfavorável, as projeções para a economia portuguesa apontam para uma estabilidade e crescimento moderado: O Banco de Portugal (BdP) e a Comissão Europeia (CE) projetam um crescimento do PIB de 2,2% em 2026, embora o Conselho das Finanças Públicas (CFP) adote uma perspetiva mais cautelosa, estimando 1,8%. O crescimento dependerá significativamente da execução dos **fundos europeus**, como o PRR e o Portugal 2030, que devem estimular o investimento.

Prevê-se que a inflação continue a abrandar e se estabilize em torno dos 2,0% (IHPC) em 2026, refletindo políticas de estabilização de preços e a redução dos custos de produção. Esta moderação é vista como um fator que tende a preservar o poder de compra e favorecer o investimento. A taxa de desemprego deverá manter-se saudável, com projeções de ligeira descida para cerca de 6,2% em 2026 (CE), contribuindo para o consumo interno e estabilidade social.

No plano interno (da empresa), o ano de 2026 será também um ano verdadeiramente complexo e desafiante, sobretudo devido à incerteza relativa à evolução das obras no Complexo Piscinas Foz do Cávado. A empresa estava preparada para uma interrupção dos serviços da piscina de 3 e 4 meses para realização de obras de requalificação da cobertura, mas a evolução dos trabalhos parece definitivamente comprometer este prazo. A somar a esta suspensão teremos ainda que lidar com a necessidade, a partir de setembro, de um novo encerramento temporário para a realização da empreitada de implementação de ações de eficiência energética, cuja candidatura, apresentada pelo Município de Esposende, foi aprovada, tendo um prazo de execução de um ano.

Trata-se de um constrangimento que poderá vir a impactar negativamente a execução orçamental, caso as obras se atrasem ou perdurem para além do prazo estimado. Nestas circunstâncias, a perda de rendimento estimada será de cerca de 35.000 euros por cada mês de atraso/interrupção, o que importará um a adoção de um plano de mitigação de impacto, quer ao nível das finanças da empresa quer ao nível dos clientes e utilizadores do espaço.

Em termos orçamentais, prevemos que os gastos operacionais tenham um agravamento acima da inflação prevista, motivado, sobretudo pelo incremento dos gastos com o pessoal que deverão registar um aumento na ordem dos 6% face ao exercício de 2025. Para não perder de vista o equilíbrio da exploração, o Conselho de Administração propõe uma atualização do tarifário geral dos serviços prestados em torno dos 2.5% (média), um pouco acima do Índice harmonizado de preços no consumidor previsto para 2026.

Como se poderá extrair dos mapas de gestão previsional que acompanham o presente documento, no plano da exploração, prevê-se que os rendimentos do próximo exercício económico ascendam a 1.696.497 euros contra gastos na ordem de € 1.695.094 euros, verificando-se uma taxa de cobertura dos gastos na ordem dos 100.8%. Espera-se, assim, uma situação de equilíbrio orçamental, que poderá ser condicionada, como referimos anteriormente, pelo risco interno da derrapagem do prazo de execução das obras em curso.



Sistematicamente referimos que o equilíbrio orçamental, com ligeiro superavit é fundamental não apenas no plano do equilíbrio da exploração a que estas entidades estão vinculadas nos termos do respetivo regime jurídico (Lei 50/2012 de 31 de agosto, com redação atual), mas também, e sobretudo, para que a entidade possa canalizar o eventual excedente da atividade operacional para atividade de investimento e continuar a modernizar as suas instalações e serviços, introduzindo novos fatores de eficiência e atratividade. Simultaneamente este equilíbrio revela-se fundamental para a tesouraria da empresa que assim fica menos exposta ao financiamento externo ou à necessidade de realização de transferências financeiras a cargo do acionista único para reposição do seu equilíbrio financeiro.

No plano do Investimento, conforme se pode extrair do CAP. 2, inscrevemos ações no valor de 192.500 euros para o exercício de 2026, distribuídos por várias rubricas de investimento. Estas ações centram-se em torno modernização de instalações, substituição do equipamento básico que vai perecendo, numa lógica de priorização com base na criticidade para a operação, implementação de medidas de eficiência energética, entre outras. Na medida em que a disponibilidade orçamental o permita, vamos continuar o caminho de modernização dos nossos equipamentos desportivos e culturais, mantendo-os atrativos e funcionais e, sempre que possível, introduzindo fatores de inovação.

De entre as medidas e ações inscritas no PPI, destacamos a empreitada de alargamento do Clube de Saúde, pela importância que poderá vir a ter na exploração deste segmento, no futuro próximo. Trata-se de uma oportunidade única para melhorar a qualidade do serviço prestado, bem como alargar a capacidade instantânea do ginásio em cerca de 15/20 utentes. Esta ação, decorre do facto de estar em curso a entrega voluntária e antecipada da fração A1 do Complexo Piscinas Foz do Cávado.

O alinhamento estratégico na área do investimento encontra-se plenamente consonante com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos pela Organização das Nações Unidas. A prioridade atribuída à garantia de espaços em condições adequadas de conservação, higiene e segurança materializa de forma direta o ODS 3 (Saúde e Bem-Estar) e o ODS 11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis), orientados para a promoção da saúde da população e para a melhoria da qualidade de vida nos contextos urbanos.

A adoção de tecnologias energeticamente eficientes evidencia o compromisso com o ODS 7 (Energia Acessível e Limpa), promovendo a utilização sustentável dos recursos. Paralelamente, o esforço orientado para o aumento da eficiência energética e para a redução das emissões de CO<sub>2</sub>, mediante a priorização de fontes de energia renovável, reforça a articulação com o ODS 13 (Ação Contra a Mudança Global do Clima).

Apesar dos enormes desafios que tem pela frente e dos riscos orçamentais existentes, principalmente num contexto tão particular e exigente como que vivemos atualmente, o Conselho de Administração não deixa de estar otimista quanto ao futuro da empresa, acreditando que o caminho traçado e a dedicação e competência dos seus ativos mais valiosos - os trabalhadores – serão determinantes para o sucesso.

Por último, referimos que o órgão de gestão se encontra disponível para emitir os esclarecimentos que, sobre esta ou outras matérias, a Assembleia-Geral e a Tutela entendam oportunos.



Esposende, 28 de novembro de 2025.

O Conselho de Administração

Vânia Maria Costa Loureiro, Dr.

Aurélio Mariz Neiva

Paula Cristina Fonseca de Abreu Cepa, Dr.ª



# 05

## ANEXOS

esposende 2000



# PROPOSTA DE TARIFÁRIO GERAL 2026

(ART.º 17.º, N.º1, ALÍNEA H) DOS ESTATUTOS DA ESPOSENDE 2000




**PISCINAS FOZ DO CÁVADO**

Modalidade	Unidade	Criança	Jovem	Adulto	Sénior	Criança	Jovem	Adulto	Sénior
<b>Lazer Livre</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>				<b>1 julho a 31 agosto</b>			
Entrada esporádica s/ limite tempo	Individual	Grátis*	4.50 €	7.00 €	5.50 €	Grátis*	6.70 €	9.70 €	
Entrada esporádica (até 2 horas)	Individual	Grátis*	3.80 €	5.80 €	4.70 €	Grátis*	5.70 €	8.20 €	6.50 €
Entrada (balneário + duche)	Individual	Grátis*	2.25 €	2.25 €	2.25 €	Grátis*	3.00 €	3.00 €	3.00 €
Duche (Eventos desportivos)	Individual	Grátis*	1.00 €	1.00 €	1.00 €	Grátis*	2.00 €	2.00 €	2.00 €
*Até 5 anos (inclusive) – grátis se acompanhado por um adulto									
<b>Utilização Regular</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>				<b>1 julho a 31 agosto</b>			
Individual	Mensalidade	-	31.80 €	40.00 €	38.50 €	-	46.00 €	60.30 €	57.25 €
Agregado Familiar > Suplemento	Mensalidade	-	23.85 €	30.00 €	28.90 €	-	34.50 €	45.25 €	42.95 €
Mod. Active + (Pisc+Gin) ou (Pisc+AG)	Mensalidade	-	44.00 €	44.00 €	44.00 €	-	65.50 €	71.00 €	69.50 €
Mod. Active total (Pisc+Gin+AG)	Mensalidade	-	49.00 €	49.00 €	49.00 €	-	69.50 €	75.50 €	73.50 €
<b>Aprendizagem Geral</b>									
Individual	Mensalidade	29.00 €	29.00 €	35.00 €	32.00 €	29.00 €	29.00 €	35.00 €	32.00 €
Individual (carenciados A) 50% desconto	Mensalidade	14.50 €	14.50 €	-	-	14.50 €	14.50 €	-	-
Individual (carenciados B) 25% desconto	Mensalidade	21.75 €	21.75 €	-	-	21.75 €	21.75 €	-	-
Suplemento modalidade 2x	Mensalidade	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €
Agreg. Familiar – suplemento (Desc. 15%)	Mensalidade	24.65 €	24.65 €	29.75 €	27.20 €	24.65 €	24.65 €	29.75 €	27.20 €
Curso Intensivo de Verão	Mensalidade	-	-	-	-	38.00 €	38.00 €	45.00 €	42.00 €
<b>Hidroginástica / Hidroterapia</b>									
Individual 2 x semana	Mensalidade	-	34.75 €	42.50 €	39.50 €	-	34.75 €	42.50 €	39.50 €
Agreg. Familiar > Suplem - 2x sem (Desc~15%)	Mensalidade	-	29.50 €	36.10 €	33.60 €	-	29.50 €	36.10 €	33.60 €
Suplemento modalidade 2x semana	Mensalidade	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €
Individual 3 X Semana	Mensalidade	-	43.75 €	51.50 €	48.50 €	-	43.75 €	51.50 €	48.50 €
<b>Cartão de débito</b>			<b>Venda</b>	<b>Recarga</b>		<b>Venda</b>	<b>Recarga</b>		
10 Entradas	Pacote 10		56.25 €	55.25 €		73.50 €	72.50 €		
Empresa + ativa	Pacote 50		235.00 €	234.00 €		310.00 €	309.00 €		
Cartão Clube/Associação (50)	Pacote 50		41.00 €	40.00 €		41.00 €	40.00 €		
<b>Protocolos</b>									
Grupos > 15 elementos	Individual	3.90 €	3.90 €	5.40 €	4.70 €	4.80 €	4.80 €	6.10 €	5.60 €
IPSS e Outras Instituições	Individual	3.40 €	3.40 €	4.80 €	4.20 €	3.80 €	3.80 €	5.10 €	4.60 €
<b>Projetos Sociais</b>									
Entrada Social - IPSS's, Escolas Concelho	Individual	0.80 €	0.80 €	-	-				
Mensalidade Social DVA	Mensalidade	-	-	-	12.50 €				
<b>Festas de Aniversário</b>									
≥ 12 crianças (sem Catering)	Opção A			9.50 €				N/ disponível	
Serviço catering/decoração	Opção B			Soe consulta				N/ disponível	

**Outros Serviços (GERAL)**

Cartão – substituição periódica	Unidade	3.00 €	Anuidade Seguro	Unidade	7.00 €
Cartão - perda/extravio	Unidade	4.00 €	Matrícula (anual)	Unidade	7.00 €
Aluguer de Colchão	Unidade	2.50 €	Joia de Inscrição	Unidade	7.00 €

**Notas:**

- Nos agregados familiares os suplementos serão aplicados sobre a modalidade de Utilização Regular, sendo o primeiro elemento 1 adulto, havendo-o;
- Na adição de suplementos (mesmo utente) a modalidade principal será a de *Lazer Regular* ou, na falta desta, a que tiver valor mais elevado;
- As modalidades suscetíveis de utilização quinzenal serão tarifadas a 70% do valor por inteiro;
- As modalidades de aprendizagem que admitam 1 aula semanal são tarifadas a cerca de 75% do valor da respetiva mensalidade por inteiro.
- Nas modalidades Active, a partir do 2º elemento do mesmo agregado familiar é concedido um desconto de 25%
- Iva incluído à taxa de 23%

**CLUBE DE SAÚDE**

Modalidade	Unidade	Criança	Jovem	Adulto	Sénior	Criança	Jovem	Adulto	Sénior
<b>Entradas esporádicas</b>			<b>15 setembro a 30 junho</b>			<b>1 julho e 31 agosto</b>			
Ginásio + Sauna	individual	-		7.00 €		-		7.00 €	
Sauna	individual	-		4.90 €		-		4.90 €	
PT One	Hora	-		28.00 €		-		28.00 €	
PT Duo	Hora	-		33.00 €		-		33.00 €	
PT Trio	Hora	-		38.00 €		-		38.00 €	
Aula SPIN BIKE (grupo)	Hora	-		51.00 €		-		51.00 €	
<b>Utilização Regular</b>			<b>15 setembro a 30 junho</b>			<b>1 julho e 31 agosto</b>			
Individual	mensalidade	-	34.00 €	41.00 €	39.00 €	-	34.00 €	41.00 €	39.00 €
Supl. Agreg Familiar	mensalidade	-	25.50 €	30.75 €	29.25 €	-	25.50 €	30.75 €	29.25 €
Supl. Modalidades (por cada 1)	mensalidade	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €
Mod Active + (Gin+ Pisc)	mensalidade	-	44.00 €	44.00 €	44.00 €	-	44.00 €	44.00 €	44.00 €
Mod Active + (Gin + AG)	mensalidade	-	44.00 €	44.00 €	44.00 €	-	44.00 €	44.00 €	44.00 €
Mod Active total (Pisc+Gin+AG)	mensalidade	-	49.00 €	49.00 €	49.00 €	-	49.00 €	49.00 €	49.00 €
Mensalidade Personal Trainer (2x)	mensalidade	-	165.00 €	165.00 €	165.00 €	-	165.00 €	165.00 €	165.00 €
Mensalidade Personal Trainer (Supl)	Mensalidade	-	50.00 €	50.00 €	50.00 €	-	50.00 €	50.00 €	50.00 €
<b>Cartão de débito (Sauna + Ginásio)</b>			<b>Venda</b>	<b>Recarga</b>		<b>Venda</b>	<b>Recarga</b>		
10 Entradas	Pacote 10		56.00 €	55.00 €		56.00 €	55.00 €		
<b>Aula de Grupo (Spinning, Pilates, Outras)</b>									
Individual 2 x semana	mensalidade		34.00 €	41.00 €	39.00 €	-	34.00 €	41.00 €	39.00 €
Supl. modalidades	mensalidade		12.00 €	12.00 €	12.00 €	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €
<b>Massagens e Tratamentos</b>									
Massagem Geral /Drenagem	Serv 40 min		32.00 €						
Massagem Localizada	Serv 20 min		26.50 €						
Tratamentos/envolvimentos	Serv 60 min		42.50 €						
<b>Outros serviços</b>									
Consulta médica (Fisiatria/Ortopedia)	Consulta		60.00 €						
Fisioterapia (Consulta)	Consulta		35.00 €						
Osteopatia	Consulta		35.00 €						
Nutricionista	Consulta		35.00 €						
Fisioterapia (tratamentos)	Tratamento		25.00 €						
Diagnóstico Composição corporal	Exame		25.00 €						

1. Nos agregados familiares os suplementos serão aplicados sobre a modalidade de *Utilização Regular*, sendo o primeiro elemento 1 adulto, havendo-o;
2. Na adição de modalidades suplementares (mesmo utente) a modalidade principal será a de *Lazer Regular* ou, na falta desta, a que tiver valor mais elevado;
3. As modalidades suscetíveis de utilização quinzenal, serão cobradas a 70% do valor da tarifa por inteiro;
4. As modalidades que admitam 1 utilização semanal serão cobradas a 75% do valor da respetiva tarifa por inteiro.
5. Nas modalidades Active, a partir do 2º elemento do mesmo agregado familiar é concedido um desconto de 25%.
6. Iva Incluído à taxa de 23%

**PISCINAS MUNICIPAIS DE FORJÃES**

Modalidade	Unidade	Jovem	Adulto	Sénior	Jovem	Adulto	Sénior
<b>Lazer Livre</b>		15 setembro a 30 junho			1 julho e 31 agosto		
Entrada esporádica	Individual	3.30 €	4.40 €	4.10 €	4.70 €	5.70 €	5.20 €
Até 5 anos (inclusive) - grátis se acompanhado por um adulto							
<b>Lazer Regular</b>		1 setembro a 30 junho			1 julho e 31 agosto		
Individual	Mensalidade	26.00 €	32.00 €	30.00 €	35.00 €	43.00 €	41.00 €
Agreg Familiar > Suplemento (Desc. ~25%)	Mensalidade	19.50 €	24.00 €	22.50 €	26.25 €	32.25 €	30.75 €
<b>Aprendizagem Geral</b>		1 setembro a 30 junho			1 julho e 31 agosto		
Individual	Mensalidade	28.00 €	34.00 €	32.00 €	28.00 €	34.00 €	32.00 €
Individual - CAR A	Mensalidade	14.00 €	-	-	-	-	-
Individual - CAR B	Mensalidade	21.00 €	-	-	-	-	-
Agregado Familiar > Suplemento	Mensalidade	23.80 €	28.90 €	27.20 €	23.80 €	28.90 €	27.20 €
Curso Intensivo de Verão	Mensalidade	-	-	-	35.00 €	40.00 €	37.00 €
Suplemento Aula (2x)	Mensalidade	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €
<b>Hidroginástica / Hidroterapia</b>							
Individual	Mensalidade	33.50 €	41.00 €	36.00 €	32.40 €	40.00 €	35.00 €
Agregado Familiar > Suplemento	Mensalidade	28.50 €	34.90 €	30.60 €	28,50 €	34,90 €	30,60 €
Suplemento Aula (2x)	Mensalidade	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €
<b>Cartão de débito</b>		<b>Venda</b>	<b>Recarga</b>		<b>Venda</b>	<b>Recarga</b>	
10 Entradas	Pacote 10	-	-		41.50 €	40.50 €	
<b>Protocolos</b>							
Grupos > 15 elementos	Individual	3.20 €	3.70 €	3.50 €	3.50 €	4.00 €	3.80 €
IPSS e Outras Instituições	Individual	2.80 €	3.20 €	3.10 €	3.00 €	3.50 €	3.30 €
<b>Projetos Sociais</b>							
Entrada Social - IPSS's e Escolas Concelho	Individual	0.80 €	0.80 €	-	-		
Mensalidade Social DVA	Mensalidade	-	-	-	12.50 €		
<b>Outros Serviços (GERAL)</b>							
Cartão - Substituição Periódica	Unidade	3.00 €	Anuidade Seguro			Unidade	7.00 €
Cartão - Perda/extravio	Unidade	4.00 €	Matrícula (anual)			Unidade	7.00 €
Aluguer de Colchão	Unidade	2.50 €	Joia de Inscrição			Unidade	7.00 €

**Notas:**

- Nos agregados familiares os suplementos serão aplicados sobre a modalidade de Utilização Regular, sendo o primeiro elemento 1 adulto;
- Na adição de suplementos (mesmo utente) a modalidade primária será o Lazer Regular ou a que tiver valor mais elevado;
- As modalidades suscetíveis de utilização quinzenal, serão cobradas a 70% do valor por inteiro;
- As modalidades que admitam 1 utilização semanal serão cobradas a 75% da respetiva mensalidade por inteiro.
- Iva incluído à taxa de 23%

**AUDITÓRIO MUNICIPAL DE ESPOSENDE - CINEMA**

Tarifário cinema	Valor <sup>1</sup>
Bilhete de ingresso – adultos (>=17 anos)	4,30 €
Bilhete de ingresso - crianças/Jovens até 16 anos	3,30 €
Bilhete de ingresso - Cinema infantil Escolas/IPSS	1,00 €
Cinema sénior - Grátis	- €

<sup>1</sup> Iva incluído à taxa legal em vigor – 6%

**ALUGUER DA SALA**

Dias	Reserva	Valor <sup>1,2</sup>
Dias úteis	Até 3 horas	102.50 €
	Até 4 horas	133.50 €
	Dia todo	256.25 €
Fim-de-Semana / Feriado	Até 3 horas	127.00 €
	Até 4 horas	166.00 €
	Dia Todo	318.00 €

<sup>1</sup> - Iva incluído à taxa legal em vigor – 23%,

<sup>2</sup> - Inclui a presença de 1 técnico de luz/som

**PAVILHÃO GIMNODESPORTIVO DE FÃO**

Dias	Reserva	Tarifa geral	Tarifa Escolas (desconto de 30%)	Tarifa IPSS, Clubes e associações (desconto de 90%)
Dias úteis	9h00-18h00	23.50 €	16.45 €	2.35 €
	18h00-23h00	37.00 €	25.90 €	3.70 €
Fim-de-Semana e Feriados	9h00-20h00	41.00 €	28.70 €	4.10 €

Preço de utilização por hora. Inclui IVA à taxa legal de 23%.

Os tarifários supra apresentados para os diversos segmentos de atividade/ valência refletem a proposta do Conselho de Administração para o exercício económico de 2026, devendo vigorar a partir de 1 de janeiro.

Nos meses de época baixa (período não balnear), propomos que seja aprovado pela tutela, relativamente às tarifas dos serviços do Complexo Piscinas Foz do Cávado e Forjães, a possibilidade de redução das tarifas até ao limite de 50% dos valores propostos, para realização de ações promocionais estratégicas ou que se afigurem necessárias atento o respetivo contexto económico vivido.

No que concerne à atividade de cinema, propõe-se igualmente a possibilidade de redução de tarifas dos bilhetes de ingresso até ao limite de 50% nos meses com menor procura, como medida de estímulo e fomento, e bem assim, durante o mês de novembro em que se assinala o dia mundial do cinema.

A realização destas ações promocionais dependerá sempre de uma criteriosa análise do Conselho de Administração apoiada em indicadores de gestão ao seu dispor ou, sendo o caso, de informação de entidades oficiais (INE ou outras).

**ORÇAMENTO ANUAL DE RENDIMENTOS E GASTOS**

 2.1 Mapas de gestão previsional - *Esposende 2000 (Geral)*

## 2.1.1 Rendimentos (Geral)

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	1.064,83 €	9.440,79 €	32.118,35 €	33.200,79 €
Mercadorias	1.064,83 €	9.440,79 €	32.118,35 €	33.200,79 €
Taxa reduzida	- €	50,00 €	360,00 €	360,00 €
> Produtos Alimentares	- €	50,00 €	360,00 €	360,00 €
Taxa normal	1.064,83 €	9.390,79 €	31.758,35 €	32.840,79 €
> Artigos de Piscina	764,83 €	4.990,79 €	17.458,35 €	18.240,79 €
> Produtos alimentares	300,00 €	4.400,00 €	14.300,00 €	14.600,00 €
Prestações de serviços	257.303,34 €	578.365,80 €	960.544,10 €	1.216.852,26 €
<b>Serviços</b>	257.303,34 €	578.365,80 €	960.544,10 €	1.216.852,26 €
Entradas Esporádicas	24.442,05 €	82.130,90 €	288.980,39 €	306.500,00 €
> Entrada Livre (Piscina)	19.912,24 €	71.947,92 €	269.722,52 €	283.000,00 €
> Entrada Livre (Sauna + Ginásio)	3.000,00 €	6.400,00 €	10.100,00 €	13.000,00 €
> Protocolos	1.529,81 €	3.782,98 €	9.157,87 €	10.500,00 €
Ação Social	1.352,94 €	3.004,04 €	3.616,60 €	5.000,00 €
> Ação Social (IPSS e Escolas concelho)	1.352,94 €	3.004,04 €	3.616,60 €	5.000,00 €
Mensalidades	190.595,09 €	377.926,06 €	479.970,16 €	667.065,00 €
> Utilização Regular (Piscina)	9.990,55 €	20.010,69 €	26.524,45 €	36.515,00 €
> Utilização Regular (Ginásio)	42.615,90 €	84.115,90 €	125.442,89 €	171.500,00 €
> Aprendizagem Geral	63.844,96 €	126.306,33 €	136.629,53 €	195.000,00 €
> Hidroginástica	26.213,31 €	50.753,61 €	59.105,59 €	83.500,00 €
> Hidroterapia	5.473,06 €	10.990,75 €	13.109,16 €	18.500,00 €
> Aulas de Academia	2.250,00 €	4.500,00 €	6.500,00 €	8.750,00 €
> Cartão Active +	23.400,00 €	46.800,00 €	70.200,00 €	93.600,00 €
> Cartão Active total	10.700,00 €	21.200,00 €	27.200,00 €	37.700,00 €
> Mensalidades Sociais	6.107,31 €	13.248,78 €	15.258,54 €	22.000,00 €
Cartões de débito	2.201,29 €	4.801,18 €	6.178,71 €	8.350,00 €
> Cartões Débito (Piscina)	1.631,29 €	3.631,18 €	4.468,71 €	6.100,00 €
> Cartões Débito (Ginásio)	570,00 €	1.170,00 €	1.710,00 €	2.250,00 €
Anuidades	8.909,61 €	16.488,33 €	28.740,39 €	39.500,00 €
> Joia de Inscrição	2.075,18 €	3.717,83 €	5.924,82 €	8.000,00 €
> Seguros	5.079,55 €	10.159,09 €	14.920,45 €	20.000,00 €
> Taxa de Inscrição	1.754,89 €	2.611,40 €	7.895,11 €	11.500,00 €
Outros Serviços	29.802,35 €	94.015,30 €	153.057,86 €	190.437,26 €
> Pedal Go Karts	- €	800,00 €	3.800,00 €	3.800,00 €
> Publicidade	25,00 €	50,00 €	75,00 €	2.600,00 €
> Projeção de filmes	7.476,11 €	15.068,11 €	22.150,05 €	30.000,00 €
> Inscrições Provas /atividades desportivas	1.050,00 €	8.100,00 €	17.150,00 €	18.200,00 €
> Festas de aniversário	1.338,63 €	3.474,00 €	3.474,00 €	4.750,00 €
> Outros diversos	16.912,61 €	60.523,19 €	97.408,81 €	119.087,26 €
Subsídios à exploração	101.250,00 €	202.500,00 €	303.750,00 €	405.000,00 €
> Município de Esposende	101.250,00 €	202.500,00 €	303.750,00 €	405.000,00 €
> Subsídios de outras entidades	- €	- €	- €	- €
Outros rendimentos e ganhos	10.360,90 €	20.721,80 €	31.082,69 €	41.443,55 €
<b>Rendas</b>	8.016,17 €	16.032,33 €	24.048,50 €	32.064,62 €
> Rendas (frações comerciais)	8.016,17 €	16.032,33 €	24.048,50 €	32.064,62 €
<b>Outros</b>	2.344,73 €	4.689,47 €	7.034,20 €	9.378,93 €
> Imputação de subsídios para investimentos	2.344,73 €	4.689,47 €	7.034,20 €	9.378,93 €
<b>TOTAL</b>	<b>369.979,06 €</b>	<b>811.028,39 €</b>	<b>1.327.495,15 €</b>	<b>1.696.496,60 €</b>

## 2.1.2 Gastos (Geral)

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
<b>61 - CMVMC</b>	646,42 €	5.333,40 €	17.816,18 €	18.476,40 €
611 - Mercadorias	571,42 €	5.183,40 €	17.591,18 €	18.176,40 €
612 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	75,00 €	150,00 €	225,00 €	300,00 €
<b>62 - Fornecimentos e serviços externos</b>	152.928,66 €	309.830,86 €	483.791,24 €	658.528,23 €
622 - Serviços especializados	49.727,46 €	98.992,46 €	148.997,46 €	202.152,46 €
6221 - Trabalhos especializados	5.735,00 €	11.470,00 €	17.205,00 €	25.940,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	2.240,00 €	4.530,00 €	7.780,00 €	10.570,00 €
6223 - Vigilância e segurança	2.182,46 €	2.332,46 €	5.982,46 €	6.132,46 €
6224 - Honorários	33.900,00 €	67.800,00 €	99.400,00 €	135.150,00 €
6226 - Conservação e reparação	4.125,00 €	9.770,00 €	13.995,00 €	18.180,00 €
6228 - Outros	1.545,00 €	3.090,00 €	4.635,00 €	6.180,00 €
623 - Materiais	18.185,00 €	35.935,00 €	56.291,89 €	78.751,36 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	3.930,00 €	6.560,00 €	9.490,00 €	13.024,70 €
6232 - Livros de documentação técnica	45,00 €	90,00 €	135,00 €	180,00 €
6233 - Material de escritório	1.515,00 €	3.030,00 €	4.530,00 €	6.215,00 €
6234 - Artigos de oferta	45,00 €	90,00 €	726,89 €	2.659,32 €
6235 - Produtos Químicos	3.690,00 €	8.300,00 €	14.180,00 €	17.850,00 €
6236 - Conservação e Reparação	7.275,00 €	14.750,00 €	22.375,00 €	29.900,00 €
6238 - Outros	1.685,00 €	3.115,00 €	4.855,00 €	8.922,34 €
624 - Energia e fluidos	71.205,00 €	146.821,00 €	210.942,00 €	283.938,82 €
6241 - Eletricidade	25.090,00 €	54.691,00 €	85.242,00 €	113.838,82 €
6242 - Combustíveis	37.610,00 €	74.820,00 €	99.135,00 €	135.030,00 €
6243 - Água	8.505,00 €	17.310,00 €	26.565,00 €	35.070,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	204,00 €	518,00 €	2.974,00 €	3.660,00 €
6251 - Deslocações e estadas	150,00 €	410,00 €	2.770,00 €	3.390,00 €
6253 - Transportes de mercadorias	24,00 €	48,00 €	114,00 €	150,00 €
6258 - Outros	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
626 - Serviços diversos	13.607,20 €	27.564,40 €	64.585,89 €	90.025,59 €
6261 - Rendas e alugueres	4.050,00 €	8.375,00 €	14.700,00 €	21.950,00 €
6262 - Comunicação	1.276,35 €	2.552,70 €	3.829,05 €	5.105,40 €
6263 - Seguros	3.185,85 €	6.371,70 €	9.557,55 €	13.640,90 €
6265 - Contencioso e notariado	100,00 €	100,00 €	150,00 €	150,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	2.475,00 €	5.125,00 €	9.845,00 €	12.345,00 €
6268 - Outros serviços	2.520,00 €	5.040,00 €	26.504,29 €	36.834,29 €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	230.476,77 €	468.223,10 €	710.373,10 €	940.849,87 €
631 - Remunerações dos órgãos sociais	12.249,57 €	24.499,13 €	36.748,70 €	48.998,27 €
632 - Remunerações do pessoal	171.659,78 €	349.806,57 €	531.243,85 €	702.903,64 €
635 - Encargos sobre remunerações	39.972,28 €	80.727,12 €	122.595,12 €	162.567,40 €
6351 - Segurança Social/CGA	39.972,28 €	80.727,12 €	122.595,12 €	162.567,40 €
636 - Seguros acid. trabalho e doenças profissionais	1.662,92 €	3.325,84 €	4.988,76 €	6.651,68 €
6361 - Seguros - Isentos	1.662,92 €	3.325,84 €	4.988,76 €	6.651,68 €
638 - Outros gastos com o pessoal	4.932,22 €	9.864,45 €	14.796,67 €	19.728,89 €
6381 - ACSS	3.615,60 €	7.231,20 €	10.846,80 €	14.462,40 €
6384 - Isentos	1.316,62 €	2.633,25 €	3.949,87 €	5.266,49 €
<b>64 - Gastos de depreciação e de amortização</b>	16.688,42 €	33.376,84 €	50.065,25 €	66.753,67 €
642 - Ativos fixos tangíveis	16.605,10 €	33.210,20 €	49.815,30 €	66.420,40 €
6422 - Edifícios e outras construções	10.882,59 €	21.765,17 €	32.647,76 €	43.530,34 €
6423 - Equipamento básico	4.323,67 €	8.647,33 €	12.971,00 €	17.294,66 €
6424 - Equipamento de transporte	510,93 €	1.021,86 €	1.532,79 €	2.043,72 €
6425 - Equipamento administrativo	297,06 €	594,12 €	891,17 €	1.188,23 €
6427 - Outros ativos tangíveis	590,86 €	1.181,73 €	1.772,59 €	2.363,45 €
643 - Ativos intangíveis	83,32 €	166,64 €	249,95 €	333,27 €
6433 - Programas de computador	83,32 €	166,64 €	249,95 €	333,27 €
<b>68 - Outros gastos e perdas</b>	1.694,86 €	2.865,16 €	4.035,46 €	5.205,76 €
681 - Impostos	1.514,86 €	2.505,16 €	3.495,46 €	4.485,76 €
6812 - Impostos indiretos	450,00 €	900,00 €	1.350,00 €	1.800,00 €
6813 - Taxas	1.064,86 €	1.605,16 €	2.145,46 €	2.685,76 €
688 - Outros	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
6888 - Outros não especificados	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
<b>69 - Gastos e perdas de financiamento</b>	1.320,00 €	2.640,00 €	3.960,00 €	5.280,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>403.755,12 €</b>	<b>822.269,36 €</b>	<b>1.270.041,23 €</b>	<b>1.695.093,93 €</b>

## 2.2 Mapa de gestão previsional - Piscinas Foz do Cávado

## 2.2.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	719,83 €	4.900,79 €	17.128,35 €	17.840,79 €
Taxa normal	719,83 €	4.900,79 €	17.128,35 €	17.840,79 €
> Artigos de Piscina	719,83 €	4.900,79 €	17.128,35 €	17.840,79 €
Prestações de serviços	125.250,95 €	281.469,09 €	501.644,60 €	614.350,00 €
Serviços	125.250,95 €	281.469,09 €	501.644,60 €	614.350,00 €
Taxa normal	125.250,95 €	281.469,09 €	501.644,60 €	614.350,00 €
Entradas Esporádicas	20.080,24 €	72.613,92 €	252.307,52 €	265.750,00 €
> Entrada Livre	19.855,24 €	71.338,92 €	246.782,52 €	260.000,00 €
> Protocolos	225,00 €	1.275,00 €	5.525,00 €	5.750,00 €
Ação Social	632,94 €	1.564,04 €	1.936,60 €	2.600,00 €
> Ação Social (IPSS e Escolas concelho)	632,94 €	1.564,04 €	1.936,60 €	2.600,00 €
Mensalidades	94.729,19 €	187.510,16 €	215.712,27 €	304.700,00 €
> Utilização Regular (Piscina)	9.990,55 €	20.010,69 €	26.009,45 €	36.000,00 €
> Aprendizagem Geral	43.144,96 €	85.106,33 €	91.129,53 €	130.000,00 €
> Hidroginástica	22.913,31 €	44.153,61 €	51.405,59 €	72.500,00 €
> Hidroterapia	4.273,06 €	8.590,75 €	10.309,16 €	14.500,00 €
> Cartão Active (Piscina)	10.700,00 €	21.200,00 €	27.200,00 €	37.700,00 €
> Mensalidades Sociais	3.707,31 €	8.448,78 €	9.658,54 €	14.000,00 €
Cartões de débito	1.500,00 €	3.000,00 €	3.750,00 €	5.250,00 €
> Cartões Débito (Piscina)	1.500,00 €	3.000,00 €	3.750,00 €	5.250,00 €
Anuidades	6.307,34 €	11.483,78 €	21.992,66 €	28.300,00 €
> Joia de Inscrição	1.502,45 €	2.572,38 €	4.297,55 €	5.800,00 €
> Seguros	3.500,00 €	7.000,00 €	10.500,00 €	14.000,00 €
> Taxa de Inscrição	1.304,89 €	1.911,40 €	7.195,11 €	8.500,00 €
Outros Serviços	2.001,24 €	5.297,19 €	5.945,55 €	7.750,00 €
> Festas de aniversário	1.338,63 €	3.474,00 €	3.474,00 €	4.750,00 €
> Outros diversos	662,61 €	1.823,19 €	2.471,55 €	3.000,00 €
Subsídios à exploração	41.125,00 €	82.250,00 €	123.375,00 €	164.500,00 €
> Município de Esposende	41.125,00 €	82.250,00 €	123.375,00 €	164.500,00 €
Outros rendimentos e ganhos	7.101,94 €	14.203,88 €	21.305,81 €	28.407,71 €
781 - Rendimentos suplementares	5.458,95 €	10.917,90 €	16.376,85 €	21.835,76 €
Rendas (frações comerciais)	5.458,95 €	10.917,90 €	16.376,85 €	21.835,76 €
788 - Outros	1.642,99 €	3.285,98 €	4.928,96 €	6.571,95 €
7883 - Imputação de subsídios para investimentos	1.642,99 €	3.285,98 €	4.928,96 €	6.571,95 €
<b>TOTAL</b>	<b>174.197,72 €</b>	<b>382.823,75 €</b>	<b>663.453,76 €</b>	<b>825.098,50 €</b>



## 2.2.2 Gastos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
<b>61 - CMVMC</b>	<b>359,92 €</b>	<b>2.450,40 €</b>	<b>8.564,18 €</b>	<b>8.920,40 €</b>
611 - Mercadorias	359,92 €	2.450,40 €	8.564,18 €	8.920,40 €
<b>62 - Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>82.979,00 €</b>	<b>174.958,00 €</b>	<b>263.449,00 €</b>	<b>351.890,00 €</b>
622 - Serviços especializados	23.575,00 €	45.650,00 €	66.025,00 €	87.550,00 €
6221 - Trabalhos especializados	3.125,00 €	6.250,00 €	9.375,00 €	12.500,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	1.250,00 €	2.500,00 €	3.750,00 €	5.000,00 €
6223 - Vigilância e segurança	1.500,00 €	1.500,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
6224 - Honorários	14.250,00 €	28.500,00 €	37.550,00 €	51.250,00 €
6226 - Conservação e reparação	2.400,00 €	4.800,00 €	7.200,00 €	9.600,00 €
6228 - Outros	1.050,00 €	2.100,00 €	3.150,00 €	4.200,00 €
623 - Materiais	11.795,00 €	23.640,00 €	36.585,00 €	47.480,00 €
6231 - Ferramentas e utensílios desg. rápido	2.000,00 €	3.200,00 €	4.400,00 €	5.600,00 €
6232 - Livros de documentação técnica	45,00 €	90,00 €	135,00 €	180,00 €
6233 - Material de escritório	1.200,00 €	2.400,00 €	3.600,00 €	4.800,00 €
6235 - Produtos Químicos	2.550,00 €	5.950,00 €	10.450,00 €	13.000,00 €
6236 - Conservação e Reparação	5.400,00 €	10.800,00 €	16.200,00 €	21.500,00 €
6238 - Outros	600,00 €	1.200,00 €	1.800,00 €	2.400,00 €
624 - Energia e fluidos	41.800,00 €	94.100,00 €	141.400,00 €	191.700,00 €
6241 - Eletricidade	15.000,00 €	36.500,00 €	59.500,00 €	80.500,00 €
6242 - Combustíveis	20.500,00 €	45.000,00 €	63.000,00 €	86.000,00 €
6243 - Água	6.300,00 €	12.600,00 €	18.900,00 €	25.200,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	174,00 €	348,00 €	684,00 €	870,00 €
6251 - Deslocações e estadas	120,00 €	240,00 €	480,00 €	600,00 €
6253 - Transportes de mercadorias	24,00 €	48,00 €	114,00 €	150,00 €
6258 - Outros	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
626 - Serviços diversos	5.635,00 €	11.220,00 €	18.755,00 €	24.290,00 €
6261 - Rendas e alugueres	- €	- €	500,00 €	500,00 €
6262 - Comunicação	885,00 €	1.770,00 €	2.655,00 €	3.540,00 €
6263 - Seguros	1.800,00 €	3.600,00 €	5.400,00 €	7.200,00 €
6265 - Contencioso e notariado	100,00 €	100,00 €	150,00 €	150,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	1.500,00 €	3.050,00 €	6.000,00 €	7.500,00 €
6268 - Outros serviços	1.350,00 €	2.700,00 €	4.050,00 €	5.400,00 €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	<b>116.977,01 €</b>	<b>236.583,99 €</b>	<b>358.820,93 €</b>	<b>475.797,94 €</b>
631 - Remunerações dos órgãos sociais	7.104,75 €	14.209,50 €	21.314,25 €	28.419,00 €
632 - Remunerações do pessoal	86.440,80 €	175.059,60 €	265.856,40 €	352.297,20 €
635 - Encargos sobre remunerações	20.057,45 €	40.566,87 €	61.528,24 €	81.585,70 €
6351 - Segurança Social/CGA	20.057,45 €	40.566,87 €	61.528,24 €	81.585,70 €
636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	847,27 €	1.694,54 €	2.541,81 €	3.389,08 €
6361 - Seguros - Isentos	847,27 €	1.694,54 €	2.541,81 €	3.389,08 €
638 - Outros gastos com o pessoal	2.526,74 €	5.053,48 €	7.580,22 €	10.106,96 €
6381 - ACSS	1.897,29 €	3.794,57 €	5.691,86 €	7.589,14 €
6384 - Isentos	629,46 €	1.258,91 €	1.888,37 €	2.517,82 €
<b>64 - Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>7.679,37 €</b>	<b>15.358,74 €</b>	<b>23.038,11 €</b>	<b>30.717,48 €</b>
642 - Ativos fixos tangíveis	7.596,05 €	15.192,11 €	22.788,16 €	30.384,21 €
6422 - Edifícios e outras construções	5.272,30 €	10.544,61 €	15.816,91 €	21.089,21 €
6423 - Equipamento básico	1.686,85 €	3.373,70 €	5.060,54 €	6.747,39 €
6425 - Equipamento administrativo	256,82 €	513,64 €	770,46 €	1.027,28 €
6427 - Outros ativos fixos tangíveis	380,08 €	760,17 €	1.140,25 €	1.520,33 €
643 - Ativos intangíveis	83,32 €	166,64 €	249,95 €	333,27 €
6433 - Programas de computador	83,32 €	166,64 €	249,95 €	333,27 €
<b>68 - Outros gastos e perdas</b>	<b>1.095,30 €</b>	<b>2.190,60 €</b>	<b>3.285,90 €</b>	<b>4.381,20 €</b>
681 - Impostos	915,30 €	1.830,60 €	2.745,90 €	3.661,20 €
6812 - Impostos indiretos	420,00 €	840,00 €	1.260,00 €	1.680,00 €
6813 - Taxas	495,30 €	990,60 €	1.485,90 €	1.981,20 €
688 - Outros	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
6888 - Outros não especificados	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
<b>69 - Gastos e perdas de financiamento</b>	<b>660,00 €</b>	<b>1.320,00 €</b>	<b>1.980,00 €</b>	<b>2.640,00 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>209.750,60 €</b>	<b>432.861,72 €</b>	<b>659.138,11 €</b>	<b>874.347,01 €</b>


 2.3 Mapa de gestão previsional - *Clube de Saúde*

## 2.3.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	- €	- €	- €	- €
Prestações de serviços	81.684,07 €	162.737,60 €	243.104,72 €	328.000,00 €
Entradas Esporádicas	3.523,17 €	7.301,70 €	11.576,83 €	15.000,00 €
> Entrada Livre (Sauna + Ginásio)	3.000,00 €	6.400,00 €	10.100,00 €	13.000,00 €
> Protocolos	523,17 €	901,70 €	1.476,83 €	2.000,00 €
Ação Social	- €	- €	- €	- €
Mensalidades	68.265,90 €	135.415,90 €	202.142,89 €	273.850,00 €
> Utilização Regular (Ginásio)	42.615,90 €	84.115,90 €	125.442,89 €	171.500,00 €
> Aulas de Academia	2.250,00 €	4.500,00 €	6.500,00 €	8.750,00 €
> Cartão Active (Clube de Saúde)	23.400,00 €	46.800,00 €	70.200,00 €	93.600,00 €
Cartões de débito	570,00 €	1.170,00 €	1.710,00 €	2.250,00 €
> Cartões Débito (Ginásio)	570,00 €	1.170,00 €	1.710,00 €	2.250,00 €
Anuidades	925,00 €	1.850,00 €	2.775,00 €	3.700,00 €
> Joia de Inscrição	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
> Seguros	625,00 €	1.250,00 €	1.875,00 €	2.500,00 €
Outros Serviços	8.400,00 €	17.000,00 €	24.900,00 €	33.200,00 €
> Massagens, Tratamentos, Consultas	3.000,00 €	6.000,00 €	9.000,00 €	12.000,00 €
> Outros diversos	5.400,00 €	11.000,00 €	15.900,00 €	21.200,00 €
Subsídios à exploração	- €	- €	- €	- €
Outros rendimentos e ganhos	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>81.684,07 €</b>	<b>162.737,60 €</b>	<b>243.104,72 €</b>	<b>328.000,00 €</b>

## 2.3.2 Gastos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
61 - CMVMC	- €	- €	- €	- €
62 - Fornecimentos e serviços externos	19.513,46 €	38.694,46 €	57.875,46 €	77.056,46 €
622 - Serviços especializados	9.337,46 €	18.592,46 €	27.847,46 €	37.102,46 €
6222 - Publicidade e propaganda	375,00 €	750,00 €	1.125,00 €	1.500,00 €
6223 - Vigilância e segurança	82,46 €	82,46 €	82,46 €	82,46 €
6224 - Honorários	7.500,00 €	15.000,00 €	22.500,00 €	30.000,00 €
6226 - Conservação e reparação	1.200,00 €	2.400,00 €	3.600,00 €	4.800,00 €
6228 - Outros	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
623 - Materiais	1.960,00 €	3.670,00 €	5.380,00 €	7.090,00 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1.000,00 €	1.750,00 €	2.500,00 €	3.250,00 €
6233 - Material de escritório	60,00 €	120,00 €	180,00 €	240,00 €
6236 - Conservação e Reparação	600,00 €	1.200,00 €	1.800,00 €	2.400,00 €
6238 - Outros	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
624 - Energia e fluidos	7.430,00 €	14.860,00 €	22.290,00 €	29.720,00 €
6241 - Eletricidade	3.125,00 €	6.250,00 €	9.375,00 €	12.500,00 €
6242 - Combustíveis	3.900,00 €	7.800,00 €	11.700,00 €	15.600,00 €
6243 - Água	405,00 €	810,00 €	1.215,00 €	1.620,00 €
626 - Serviços diversos	786,00 €	1.572,00 €	2.358,00 €	3.144,00 €
6262 - Comunicação	96,00 €	192,00 €	288,00 €	384,00 €
6263 - Seguros	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
6268 - Outros serviços	240,00 €	480,00 €	720,00 €	960,00 €
63 - Gastos com o pessoal	39.905,07 €	79.810,13 €	119.715,20 €	159.620,27 €
631 - Remunerações dos órgãos sociais	1.714,94 €	3.429,88 €	5.144,82 €	6.859,76 €
632 - Remunerações do pessoal	30.177,56 €	60.355,12 €	90.532,68 €	120.710,24 €
635 - Encargos sobre remunerações	6.993,84 €	13.987,68 €	20.981,52 €	27.975,36 €
6351 - Segurança Social/CGA	6.993,84 €	13.987,68 €	20.981,52 €	27.975,36 €
636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	294,48 €	588,95 €	883,43 €	1.177,91 €
6361 - Seguros - Isentos	294,48 €	588,95 €	883,43 €	1.177,91 €
638 - Outros gastos com o pessoal	724,25 €	1.448,50 €	2.172,75 €	2.897,00 €
6381 - ACSS	535,11 €	1.070,22 €	1.605,33 €	2.140,44 €
6384 - Isentos	189,14 €	378,28 €	567,42 €	756,56 €
64 - Gastos de depreciação e de amortização	4.813,93 €	9.627,86 €	14.441,78 €	19.255,71 €
642 - Ativos fixos tangíveis	4.813,93 €	9.627,86 €	14.441,78 €	19.255,71 €
6422 - Edifícios e outras construções	2.310,22 €	4.620,45 €	6.930,67 €	9.240,89 €
6423 - Equipamento básico	2.291,97 €	4.583,93 €	6.875,90 €	9.167,86 €
6425 - Equipamento administrativo	3,96 €	7,92 €	11,88 €	15,84 €
6427 - Outros ativos fixos tangíveis	207,78 €	415,56 €	623,34 €	831,12 €
68 - Outros gastos e perdas	429,34 €	504,34 €	579,34 €	654,34 €
681 - Impostos	429,34 €	504,34 €	579,34 €	654,34 €
6812 - Impostos indiretos	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
6813 - Taxas	399,34 €	444,34 €	489,34 €	534,34 €
69 - Gastos e perdas de financiamento	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>64.961,80 €</b>	<b>129.236,79 €</b>	<b>193.511,78 €</b>	<b>257.786,78 €</b>

## 2.4 Mapa de gestão previsual - Piscinas Municipais de Forjães

## 2.4.1 Rendimentos



Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	45,00 €	90,00 €	330,00 €	400,00 €
> Artigos de Piscina	45,00 €	90,00 €	330,00 €	400,00 €
Prestações de serviços	30.967,21 €	62.441,01 €	93.582,48 €	125.015,01 €
Entradas Esporádicas	838,64 €	2.215,28 €	25.096,04 €	25.750,00 €
> Entrada Livre	57,00 €	609,00 €	22.940,00 €	23.000,00 €
> Protocolos	781,64 €	1.606,28 €	2.156,04 €	2.750,00 €
Ação Social	720,00 €	1.440,00 €	1.680,00 €	2.400,00 €
> Ação Social (IPSS e Escolas concelho)	720,00 €	1.440,00 €	1.680,00 €	2.400,00 €
Mensalidades	27.600,00 €	55.000,00 €	62.115,00 €	88.515,00 €
> Utilização Regular (Piscina)	- €	- €	515,00 €	515,00 €
> Aprendizagem Geral	20.700,00 €	41.200,00 €	45.500,00 €	65.000,00 €
> Hidroginástica	3.300,00 €	6.600,00 €	7.700,00 €	11.000,00 €
> Hidroterapia	1.200,00 €	2.400,00 €	2.800,00 €	4.000,00 €
> Mensalidades Sociais	2.400,00 €	4.800,00 €	5.600,00 €	8.000,00 €
Cartões de débito	131,29 €	631,18 €	718,71 €	850,00 €
> Cartões Débito (Piscina)	131,29 €	631,18 €	718,71 €	850,00 €
Anuidades	1.677,27 €	3.154,55 €	3.972,73 €	7.500,00 €
> Joia de Inscrição	272,73 €	545,45 €	727,27 €	1.000,00 €
> Seguros	954,55 €	1.909,09 €	2.545,45 €	3.500,00 €
> Taxa de Inscrição	450,00 €	700,00 €	700,00 €	3.000,00 €
Outros Serviços	- €	- €	- €	- €
Subsídios à exploração	21.000,00 €	42.000,00 €	63.000,00 €	84.000,00 €
> Município de Esposende	21.000,00 €	42.000,00 €	63.000,00 €	84.000,00 €
Outros rendimentos e ganhos	1.266,54 €	2.533,08 €	3.799,62 €	5.066,16 €
Rendimentos suplementares	564,80 €	1.129,59 €	1.694,39 €	2.259,18 €
> Rendas (frações comerciais)	564,80 €	1.129,59 €	1.694,39 €	2.259,18 €
Outros	701,75 €	1.403,49 €	2.105,24 €	2.806,98 €
> Imputação de subsídios para investimentos	701,75 €	1.403,49 €	2.105,24 €	2.806,98 €
<b>TOTAL</b>	<b>53.278,75 €</b>	<b>107.064,09 €</b>	<b>160.712,10 €</b>	<b>214.481,17 €</b>

## 2.4.2 Gastos e Perdas



Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
61 - CMVMC	31,50 €	63,00 €	231,00 €	280,00 €
611 - Mercadorias	31,50 €	63,00 €	231,00 €	280,00 €
62 - Fornecimentos e serviços externos	29.043,70 €	52.727,40 €	68.061,10 €	89.894,80 €
622 - Serviços especializados	6.150,00 €	12.970,00 €	16.820,00 €	22.430,00 €
6221 - Trabalhos especializados	630,00 €	1.260,00 €	1.890,00 €	2.520,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	240,00 €	480,00 €	720,00 €	960,00 €
6223 - Vigilância e segurança	450,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €
6224 - Honorários	4.350,00 €	8.700,00 €	11.200,00 €	15.400,00 €
6226 - Conservação e reparação	240,00 €	1.600,00 €	1.840,00 €	2.140,00 €
6228 - Outros	240,00 €	480,00 €	720,00 €	960,00 €
623 - Materiais	2.670,00 €	5.510,00 €	8.570,00 €	11.370,00 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
6233 - Material de escritório	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
6235 - Produtos Químicos	1.140,00 €	2.350,00 €	3.730,00 €	4.850,00 €
6236 - Conservação e Reparação	900,00 €	1.900,00 €	2.950,00 €	4.000,00 €
6238 - Outros	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
624 - Energia e fluidos	18.850,00 €	31.500,00 €	38.250,00 €	50.300,00 €
6241 - Eletricidade	5.100,00 €	8.100,00 €	11.000,00 €	13.800,00 €
6242 - Combustíveis	12.400,00 €	20.400,00 €	22.100,00 €	30.000,00 €
6243 - Água	1.350,00 €	3.000,00 €	5.150,00 €	6.500,00 €
626 - Serviços diversos	1.373,70 €	2.747,40 €	4.421,10 €	5.794,80 €
6262 - Comunicação	- €	- €	- €	- €
6263 - Seguros	175,35 €	350,70 €	526,05 €	701,40 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	373,35 €	746,70 €	1.120,05 €	1.493,40 €
6268 - Outros serviços	450,00 €	900,00 €	1.650,00 €	2.100,00 €
63 - Gastos com o pessoal	25.142,01 €	51.396,52 €	78.763,53 €	103.905,53 €
631 - Remunerações dos órgãos sociais	1.714,94 €	3.429,88 €	5.144,82 €	6.859,76 €
632 - Remunerações do pessoal	18.209,82 €	37.532,14 €	57.966,97 €	76.176,79 €
635 - Encargos sobre remunerações	4.513,36 €	9.026,71 €	13.540,07 €	18.053,42 €
6351 - Segurança Social	4.513,36 €	9.026,71 €	13.540,07 €	18.053,42 €
636 - Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	179,97 €	359,94 €	539,92 €	719,89 €
6361 - Seguros - Isentos	179,97 €	359,94 €	539,92 €	719,89 €
638 - Outros gastos com o pessoal	523,92 €	1.047,84 €	1.571,76 €	2.095,68 €
6381 - ACSS	395,00 €	790,01 €	1.185,01 €	1.580,02 €
6384 - Isentos	128,92 €	257,83 €	386,75 €	515,66 €
64 - Gastos de depreciação e de amortização	3.224,26 €	6.448,51 €	9.672,77 €	12.897,02 €
642 - Ativos fixos tangíveis	3.224,26 €	6.448,51 €	9.672,77 €	12.897,02 €
6422 - Edifícios e outras construções	3.046,27 €	6.092,53 €	9.138,80 €	12.185,06 €
6423 - Equipamento básico	162,15 €	324,30 €	486,45 €	648,60 €
6425 - Equipamento administrativo	12,84 €	25,68 €	38,52 €	51,36 €
643 - Ativos intangíveis	- €	- €	- €	- €
68 - Outros gastos e perdas	- €	- €	- €	- €
69 - Gastos e perdas de financiamento	360,00 €	720,00 €	1.080,00 €	1.440,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>57.801,46 €</b>	<b>111.355,43 €</b>	<b>157.808,39 €</b>	<b>208.417,35 €</b>

2.5 Mapa de gestão previsional - Auditório Municipal de Esposende

2.5.1 Rendimentos



Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
711 - Mercadoria	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
711113 - Taxa normal	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
7111134 - Produtos alimentares	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
716 - Iva das vendas com imposto incluído	69,00 €	138,00 €	207,00 €	276,00 €
716113 - Taxa normal	69,00 €	138,00 €	207,00 €	276,00 €
Prestações de serviços	12.501,11 €	25.118,11 €	37.225,05 €	50.100,00 €
721 - Serviços	12.501,11 €	25.118,11 €	37.225,05 €	50.100,00 €
721113 - Taxa normal	12.501,11 €	25.118,11 €	37.225,05 €	50.100,00 €
Outros Serviços	12.501,11 €	25.118,11 €	37.225,05 €	50.100,00 €
> Publicidade	25,00 €	50,00 €	75,00 €	100,00 €
> Projeção de filmes, outros serviços	7.476,11 €	15.068,11 €	22.150,05 €	30.000,00 €
> Outros diversos	5.000,00 €	10.000,00 €	15.000,00 €	20.000,00 €
Subsídios à exploração	12.000,00 €	24.000,00 €	36.000,00 €	48.000,00 €
> Município de Esposende	12.000,00 €	24.000,00 €	36.000,00 €	48.000,00 €
Outros rendimentos e ganhos	1.992,42 €	3.984,84 €	5.977,26 €	7.969,68 €
Rendimentos suplementares	1.992,42 €	3.984,84 €	5.977,26 €	7.969,68 €
Rendas	1.992,42 €	3.984,84 €	5.977,26 €	7.969,68 €
> Rendas (frações comerciais)	1.992,42 €	3.984,84 €	5.977,26 €	7.969,68 €
788 - Outros	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>26.793,53 €</b>	<b>53.702,95 €</b>	<b>80.102,31 €</b>	<b>107.269,68 €</b>

2.5.2 Gastos e Perdas

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
<b>61 - CMVMC</b>	255,00 €	510,00 €	765,00 €	1.020,00 €
611 - Mercadorias	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
612 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	575,00 €	1.125,00 €	2.225,00 €	4.425,00 €
<b>62 - Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>12.512,50 €</b>	<b>25.310,00 €</b>	<b>38.107,50 €</b>	<b>51.180,00 €</b>
622 - Serviços especializados	6.510,00 €	13.020,00 €	19.530,00 €	26.040,00 €
6221 - Trabalhos especializados	1.950,00 €	3.900,00 €	5.850,00 €	7.800,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
6224 - Honorários	4.200,00 €	8.400,00 €	12.600,00 €	16.800,00 €
6226 - Conservação e reparação	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
6228 - Outros	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
623 - Materiais	470,00 €	940,00 €	1.410,00 €	1.880,00 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	200,00 €	400,00 €	600,00 €	800,00 €
6233 - Material de escritório	45,00 €	90,00 €	135,00 €	180,00 €
6236 - Conservação e Reparação	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
6238 - Outros	75,00 €	150,00 €	225,00 €	300,00 €
624 - Energia e fluidos	890,00 €	1.790,00 €	2.690,00 €	3.590,00 €
6241 - Eletricidade	665,00 €	1.340,00 €	2.015,00 €	2.690,00 €
6243 - Água	225,00 €	450,00 €	675,00 €	900,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	- €	- €	- €	- €
626 - Serviços diversos	4.642,50 €	9.560,00 €	14.477,50 €	19.670,00 €
6261 - Rendas e alugueres	4.050,00 €	8.375,00 €	12.700,00 €	17.300,00 €
6262 - Comunicação	37,50 €	75,00 €	112,50 €	150,00 €
6263 - Seguros	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
6268 - Outros serviços	195,00 €	390,00 €	585,00 €	780,00 €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	<b>13.542,70 €</b>	<b>27.085,39 €</b>	<b>40.628,09 €</b>	<b>54.170,78 €</b>
631 - Remunerações dos órgãos sociais	612,48 €	1.224,96 €	1.837,44 €	2.449,91 €
632 - Remunerações do pessoal	10.208,94 €	20.417,87 €	30.626,81 €	40.835,74 €
635 - Encargos sobre remunerações	2.332,10 €	4.664,21 €	6.996,31 €	9.328,41 €
6351 - Segurança Social	2.332,10 €	4.664,21 €	6.996,31 €	9.328,41 €
636 - Seguros acidentes trab. doenças profissionais	71,47 €	142,94 €	214,41 €	285,88 €
6361 - Seguros - Isentos	71,47 €	142,94 €	214,41 €	285,88 €
638 - Outros gastos com o pessoal	317,71 €	635,42 €	953,13 €	1.270,83 €
6381 - ACSS	239,53 €	479,07 €	718,60 €	958,13 €
6384 - Isentos	78,18 €	156,35 €	234,53 €	312,70 €
<b>64 - Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>85,94 €</b>	<b>171,88 €</b>	<b>257,81 €</b>	<b>343,75 €</b>
642 - Ativos fixos tangíveis	85,94 €	171,88 €	257,81 €	343,75 €
6422 - Edifícios e outras construções	- €	- €	- €	- €
6423 - Equipamento básico	62,50 €	125,00 €	187,50 €	250,00 €
6425 - Equipamento administrativo	23,44 €	46,88 €	70,31 €	93,75 €
6427 - Outros ativos fixos tangíveis	- €	- €	- €	- €
643 - Ativos intangíveis	- €	- €	- €	- €
68 - Outros gastos e perdas	170,22 €	170,22 €	170,22 €	170,22 €
681 - Impostos	170,22 €	170,22 €	170,22 €	170,22 €
> Taxas e licenças	170,22 €	170,22 €	170,22 €	170,22 €
69 - Gastos e perdas de financiamento	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>26.566,35 €</b>	<b>53.247,49 €</b>	<b>79.928,62 €</b>	<b>106.884,75 €</b>

## 2.6 Mapa de gestão previsual - Animação

## 2.6.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	- €	3.850,00 €	13.760,00 €	13.760,00 €
Mercadorias	- €	3.850,00 €	13.760,00 €	13.760,00 €
Taxa intermédia	- €	50,00 €	360,00 €	360,00 €
> Produtos Alimentares	- €	50,00 €	360,00 €	360,00 €
Taxa normal	- €	3.800,00 €	13.400,00 €	13.400,00 €
> Produtos alimentares	- €	3.800,00 €	13.400,00 €	13.400,00 €
Prestações de serviços	1.050,00 €	34.900,00 €	70.950,00 €	79.500,00 €
721 - Serviços	1.050,00 €	34.900,00 €	70.950,00 €	79.500,00 €
Outros Serviços	1.050,00 €	34.900,00 €	70.950,00 €	79.500,00 €
> Pedal Go Karts	- €	800,00 €	3.800,00 €	3.800,00 €
> Publicidade	- €	- €	- €	2.500,00 €
> Inscrições Provas /Ati Desportivas	1.050,00 €	8.100,00 €	17.150,00 €	18.200,00 €
> Outros diversos	- €	26.000,00 €	50.000,00 €	55.000,00 €
Subsídios à exploração	3.125,00 €	6.250,00 €	9.375,00 €	12.500,00 €
> Município de Esposende	3.125,00 €	6.250,00 €	9.375,00 €	12.500,00 €
Outros rendimentos e ganhos	- €	- €	- €	- €
> Imputação de subsídios para investimentos	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>4.175,00 €</b>	<b>45.000,00 €</b>	<b>94.085,00 €</b>	<b>105.760,00 €</b>

## 2.6.2 Gastos



Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
<b>61 - CMVMC</b>	- €	<b>2.310,00 €</b>	<b>8.256,00 €</b>	<b>8.256,00 €</b>
611 - Mercadorias	- €	2.310,00 €	8.256,00 €	8.256,00 €
<b>62 - Fomecimentos e serviços externos</b>	<b>1.245,00 €</b>	<b>3.311,00 €</b>	<b>36.062,00 €</b>	<b>59.911,20 €</b>
622 - Serviços especializados	150,00 €	750,00 €	9.550,00 €	15.750,00 €
6221 - Trabalhos especializados	- €	- €	- €	3.000,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	150,00 €	350,00 €	1.550,00 €	2.250,00 €
6224 - Honorários	- €	- €	7.500,00 €	10.000,00 €
6226 - Conservação e reparação	- €	400,00 €	500,00 €	500,00 €
623 - Materiais	375,00 €	760,00 €	2.020,00 €	6.804,70 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	30,00 €	60,00 €	90,00 €	824,70 €
6233 - Material de escritório	30,00 €	60,00 €	90,00 €	290,00 €
6234 - Artigos de oferta	45,00 €	90,00 €	590,00 €	2.120,00 €
6236 - Conservação e Reparação	- €	100,00 €	300,00 €	300,00 €
6238 - Outros	270,00 €	450,00 €	950,00 €	3.270,00 €
624 - Energia e fluidos	45,00 €	216,00 €	542,00 €	914,00 €
6241 - Eletricidade	- €	126,00 €	252,00 €	294,00 €
6242 - Combustíveis	45,00 €	90,00 €	290,00 €	620,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	30,00 €	170,00 €	2.290,00 €	2.790,00 €
6251 - Deslocações e estadas	30,00 €	170,00 €	2.290,00 €	2.790,00 €
626 - Serviços diversos	645,00 €	1.415,00 €	21.660,00 €	33.652,50 €
6261 - Rendas e alugueres	- €	- €	1.500,00 €	4.150,00 €
6262 - Comunicação	37,50 €	75,00 €	112,50 €	150,00 €
6263 - Seguros	307,50 €	615,00 €	922,50 €	2.127,50 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	- €	125,00 €	325,00 €	325,00 €
6268 - Outros serviços	300,00 €	600,00 €	18.800,00 €	26.900,00 €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	<b>13.721,65 €</b>	<b>30.970,39 €</b>	<b>48.880,34 €</b>	<b>62.601,99 €</b>
631 - Remunerações dos órgãos sociais	612,48 €	1.224,96 €	1.837,44 €	2.449,91 €
632 - Remunerações do pessoal	10.245,94 €	23.688,38 €	37.130,82 €	47.376,76 €
635 - Encargos sobre remunerações	- €	- €	- €	- €
6351 - Segurança Social	2.408,25 €	5.147,09 €	8.547,14 €	10.955,38 €
636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	2.408,25 €	5.147,09 €	8.547,14 €	10.955,38 €
6361 - Seguros - Isentos	115,32 €	230,64 €	345,96 €	461,28 €
638 - Outros gastos com o pessoal	115,32 €	230,64 €	345,96 €	461,28 €
6381 - ACSS	339,66 €	679,33 €	1.018,99 €	1.358,65 €
6384 - Isentos	171,74 €	343,48 €	515,22 €	686,96 €
<b>64 - Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>167,92 €</b>	<b>335,85 €</b>	<b>503,77 €</b>	<b>671,69 €</b>
642 - Ativos fixos tangíveis	<b>250,40 €</b>	<b>500,79 €</b>	<b>751,19 €</b>	<b>1.001,58 €</b>
6422 - Edifícios e outras construções	250,40 €	500,79 €	751,19 €	1.001,58 €
6423 - Equipamento básico	140,61 €	281,22 €	421,83 €	562,44 €
68 - Outros gastos e perdas	109,79 €	219,57 €	329,36 €	439,14 €
69 - Gastos e perdas de financiamento	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>15.217,04 €</b>	<b>37.092,18 €</b>	<b>93.949,52 €</b>	<b>131.770,77 €</b>

## 2.7 Mapa de gestão previsual – Projeto Desporto nas Freguesias

## 2.7.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	- €	- €	- €	- €
Prestações de serviços	- €	- €	- €	- €
Subsídios à exploração	10.875,00 €	21.750,00 €	32.625,00 €	43.500,00 €
> Município de Esposende	10.875,00 €	21.750,00 €	32.625,00 €	43.500,00 €
Outros rendimentos e ganhos	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>10.875,00 €</b>	<b>21.750,00 €</b>	<b>32.625,00 €</b>	<b>43.500,00 €</b>



## 2.7.2 Gastos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
61 - CMVMC	- €	- €	- €	- €
62 - Fornecimentos e serviços externos	4.500,00 €	8.585,00 €	10.401,89 €	15.786,66 €
622 - Serviços especializados	3.660,00 €	7.320,00 €	8.040,00 €	11.700,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	60,00 €	120,00 €	140,00 €	200,00 €
6224 - Honorários	3.600,00 €	7.200,00 €	7.900,00 €	11.500,00 €
623 - Materiais	450,00 €	485,00 €	941,89 €	2.276,66 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	250,00 €	250,00 €	550,00 €	750,00 €
6233 - Material de escritório	15,00 €	30,00 €	40,00 €	55,00 €
6234 - Artigos de oferta	- €	- €	136,89 €	539,32 €
6236 - Conservação e Reparação	- €	- €	- €	200,00 €
6238 - Outros	185,00 €	205,00 €	215,00 €	732,34 €
624 - Energia e fluidos	375,00 €	750,00 €	875,00 €	1.250,00 €
6242 - Combustíveis	375,00 €	750,00 €	875,00 €	1.250,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	- €	- €	- €	- €
626 - Serviços diversos	15,00 €	30,00 €	545,00 €	560,00 €
6262 - Comunicação	15,00 €	30,00 €	45,00 €	60,00 €
6268 - Outros serviços	- €	- €	500,00 €	500,00 €
63 - Gastos com o pessoal	6.417,41 €	12.834,81 €	19.252,22 €	25.669,62 €
631 - Remunerações dos órgãos sociais	244,99 €	489,98 €	734,97 €	979,97 €
632 - Remunerações do pessoal	4.840,54 €	9.681,08 €	14.521,61 €	19.362,15 €
635 - Encargos sobre remunerações	1.121,60 €	2.243,20 €	3.364,80 €	4.486,40 €
6351 - Segurança Social	1.121,60 €	2.243,20 €	3.364,80 €	4.486,40 €
636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	47,23 €	94,45 €	141,68 €	188,90 €
6361 - Seguros - Isentos	47,23 €	94,45 €	141,68 €	188,90 €
638 - Outros gastos com o pessoal	163,05 €	326,10 €	489,15 €	652,20 €
6381 - ACSS	122,93 €	245,86 €	368,79 €	491,72 €
6384 - Isentos	40,12 €	80,24 €	120,36 €	160,48 €
64 - Gastos de depreciação e de amortização	510,93 €	1.021,86 €	1.532,79 €	2.043,72 €
642 - Ativos fixos tangíveis	510,93 €	1.021,86 €	1.532,79 €	2.043,72 €
6424 - Equipamento de transporte	510,93 €	1.021,86 €	1.532,79 €	2.043,72 €
643 - Ativos intangíveis	- €	- €	- €	- €
68 - Outros gastos e perdas	- €	- €	- €	- €
69 - Gastos e perdas de financiamento	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>11.428,34 €</b>	<b>22.441,67 €</b>	<b>31.186,90 €</b>	<b>43.500,00 €</b>

## 2.8 Mapa de gestão previsual – Polidesportivo de Fão

## 2.8.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	- €	- €	- €	- €
Prestações de serviços	5.850,00 €	11.700,00 €	14.037,26 €	19.887,26 €
Outros Serviços	5.850,00 €	11.700,00 €	14.037,26 €	19.887,26 €
> Outros diversos	5.850,00 €	11.700,00 €	14.037,26 €	19.887,26 €
Subsídios à exploração	13.125,00 €	26.250,00 €	39.375,00 €	52.500,00 €
> Município de Esposende	13.125,00 €	26.250,00 €	39.375,00 €	52.500,00 €
> Subsídios de outras entidades	- €	- €	- €	- €
Outros rendimentos e ganhos	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>18.975,00 €</b>	<b>37.950,00 €</b>	<b>53.412,26 €</b>	<b>72.387,26 €</b>

## 2.8.2 Gastos

descrição	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
61 - CMVMC	- €	- €	- €	- €
62 - Fornecimentos e serviços externos	3.135,00 €	6.245,00 €	9.834,29 €	12.809,11 €
622 - Serviços especializados	345,00 €	690,00 €	1.185,00 €	1.580,00 €
6221 - Trabalhos especializados	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	15,00 €	30,00 €	45,00 €	60,00 €
6223 - Vigilância e segurança	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
6224 - Honorários	- €	- €	150,00 €	200,00 €
6226 - Conservação e reparação	105,00 €	210,00 €	315,00 €	420,00 €
6228 - Outros	45,00 €	90,00 €	135,00 €	180,00 €
623 - Materiais	465,00 €	930,00 €	1.385,00 €	1.850,00 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
6233 - Material de escritório	15,00 €	30,00 €	35,00 €	50,00 €
6236 - Conservação e Reparação	225,00 €	450,00 €	675,00 €	900,00 €
6238 - Outros	75,00 €	150,00 €	225,00 €	300,00 €
624 - Energia e fluidos	1.815,00 €	3.605,00 €	4.895,00 €	6.464,82 €
6241 - Eletricidade	1.200,00 €	2.375,00 €	3.100,00 €	4.054,82 €
6242 - Combustíveis	390,00 €	780,00 €	1.170,00 €	1.560,00 €
6243 - Água	225,00 €	450,00 €	625,00 €	850,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	- €	- €	- €	- €
626 - Serviços diversos	510,00 €	1.020,00 €	2.369,29 €	2.914,29 €
6262 - Comunicação	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
6263 - Seguros	225,00 €	450,00 €	675,00 €	900,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	195,00 €	390,00 €	880,00 €	1.100,00 €
6268 - Outros serviços	60,00 €	120,00 €	724,29 €	794,29 €
63 - Gastos com o pessoal	14.770,93 €	29.541,87 €	44.312,80 €	59.083,74 €
631 - Remunerações dos órgãos sociais	244,99 €	489,98 €	734,97 €	979,97 €
632 - Remunerações do pessoal	11.536,19 €	23.072,37 €	34.608,56 €	46.144,75 €
635 - Encargos sobre remunerações	2.545,68 €	5.091,36 €	7.637,04 €	10.182,71 €
6351 - Segurança Social	2.545,68 €	5.091,36 €	7.637,04 €	10.182,71 €
636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	107,19 €	214,37 €	321,56 €	428,75 €
6361 - Seguros - Isentos	107,19 €	214,37 €	321,56 €	428,75 €
638 - Outros gastos com o pessoal	336,89 €	673,78 €	1.010,67 €	1.347,56 €
6381 - ACSS	254,00 €	507,99 €	761,99 €	1.015,98 €
6384 - Isentos	82,90 €	165,79 €	248,69 €	331,58 €
64 - Gastos de depreciação e de amortização	123,60 €	247,21 €	370,81 €	494,41 €
635 - Encargos sobre remunerações	123,60 €	247,21 €	370,81 €	494,41 €
6422 - Edifícios e outras construções	113,19 €	226,37 €	339,56 €	452,74 €
6423 - Equipamento básico	10,42 €	20,84 €	31,25 €	41,67 €
68 - Outros gastos e perdas	- €	- €	- €	- €
69 - Gastos e perdas de financiamento	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>18.029,54 €</b>	<b>36.034,07 €</b>	<b>54.517,90 €</b>	<b>72.387,26 €</b>

## 3.1 Balanço previsional em 31 de dezembro 2026

Rubricas	NOTAS	31.12.2026 (PREV)	31.12.2025 (PROV)	var%
<b>ATIVO NÃO CORRENTE</b>				
Ativos fixos tangíveis	-	736.710,89 €	612.131,48 €	20,4%
Propriedades de Investimento	-			
Goodwill	-			
Ativos intangíveis	-	8.858,18 €	7.691,45 €	15,2%
Ativos biológicos	-			
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	-			
Outros investimentos financeiros	-			
Créditos a receber	-	4.946,60 €	4.946,60 €	0,0%
Ativos por impostos diferidos	-			
		<b>750.515,67 €</b>	<b>624.769,53 €</b>	<b>20,1%</b>
<b>ATIVO CORRENTE</b>				
Inventários	-	6.321,87 €	6.321,87 €	0,0%
Ativos biológicos	-			
Clientes	-	68.300,00 €	68.300,00 €	0,0%
Estado e outros entes públicos	-	16.790,00 €	16.790,00 €	0,0%
Capital subscrito e não realizado	-			
Outros créditos a receber	-	25.600,00 €	25.600,00 €	0,0%
Diferimentos	-	4.200,00 €	4.200,00 €	0,0%
Ativos financeiros detidos para negociação	-			
Outros ativos financeiros	-			
Ativos não correntes detidos para venda	-			
Caixa e depósitos bancários	-	302.345,84 €	239.464,73 €	26,3%
		<b>423.557,71 €</b>	<b>360.676,60 €</b>	<b>17,4%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>1.174.073,38 €</b>	<b>985.446,13 €</b>	<b>19,1%</b>

**Nota:** Os valores previsionais relativos ao ano de 2025 foram ajustados tendo em conta a projeção de encerramento do exercício

Rubricas	NOTAS	CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		var%
		31.12.2026 (PREV)	31.12.2025 (PREV)	
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>				
<b>Capital próprio</b>				
Capital subscrito	-	100.000,00 €	100.000,00 €	0%
Ações (quotas) próprias	-			
Outros instrumentos de capital próprio	-			
Prémios de emissão	-			
Reservas legais	-	55.953,32 €	55.953,32 €	0%
Outras reservas	-	283.916,13 €	283.916,13 €	
Resultados transitados	-	18.289,04 €	5.903,89 €	210%
Excedentes de revalorização	-			
Ajustamentos/Outras variações no capital próprio	-	136.888,91 €	146.267,84 €	-6%
<b>Resultado líquido do exercício</b>	-	<b>4.508,66 €</b>	<b>- 12.385,15 €</b>	<b>-136%</b>
Interesses que não controlam	-	- €	- €	
<b>Total do Capital Próprio</b>	-	<b>562.977,98 €</b>	<b>567.848,25 €</b>	<b>-1%</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>Passivo não corrente</b>				
Provisões	-			
Financiamentos obtidos	-	250.000,00 €		
Responsabilidade por benefícios pós-emprego	-			
Passivos por impostos diferidos	-	22.895,68 €	26.001,66 €	-12%
Outras dívidas a pagar	-			
		<b>272.895,68 €</b>	<b>26.001,66 €</b>	<b>950%</b>
<b>Passivo Corrente</b>				
Fornecedores	-	32.717,42 €	32.717,42 €	0%
Adiantamentos de clientes	-			
Estado e outros entes públicos	-	20.576,30 €	20.576,30 €	0%
Financiamentos obtidos	-		50.894,64 €	-100%
Outras dívidas a pagar	-	284.906,00 €	287.407,86 €	-1%
Diferimentos	-			
Passivos financeiros detidos para negociação	-			
Outros passivos financeiros	-			
Passivos não correntes detidos para venda	-			
	-	<b>338.199,72 €</b>	<b>391.596,22 €</b>	<b>-14%</b>
<b>Total do Passivo</b>	-	<b>611.095,40 €</b>	<b>417.597,88 €</b>	<b>46%</b>
<b>Total do cp + p</b>	-	<b>1.174.073,38 €</b>	<b>985.446,13 €</b>	<b>19%</b>

**Nota:** Os valores previsionais relativos ao ano de 2025 foram ajustados tendo em conta a projeção de encerramento do exercício

3.2 Demonstração Previsional dos Resultados em 31 de dezembro 2026:

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS:	PERÍODO		Var. %
		31.12.2026 (PREV)	31.12.2025 (PREV)	
+ Vendas e serviços prestados	-	1.250.053,05 €	1.058.147,75 €	18,1%
+ Subsídios à exploração	-	405.000,00 €	398.000,00 €	1,8%
+/- Ganhos/perdas de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-			
+/- Variação nos inventários da produção	-			
+ Trabalhos para a própria entidade	-			
- Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-	- 18.476,40 €	- 19.041,95 €	-3,0%
- Fornecimentos e serviços externos	-	- 658.528,23 €	- 573.501,60 €	14,8%
- Gastos com o Pessoal	-	- 940.849,87 €	- 850.727,23 €	10,6%
-/+ Imparidade de Inventários (perdas/reversões)	-			
-/+ Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-			
-/+ Provisões (aumentos/reduções)	-			
-/+ Imparidades de ativos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	-			
+/- Aumentos / reduções de justo valor	-			
+ Outros rendimentos	-	41.443,55 €	58.974,78 €	-29,7%
- Outros gastos	-	- 5.205,76 €	- 5.205,76 €	0,0%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	-	<b>73.436,35 €</b>	<b>66.645,99 €</b>	<b>10,2%</b>
-/+ Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-	- 66.753,67 €	- 76.635,66 €	-12,9%
-/+ Imparidades de ativos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	-	0,00 €	0,00 €	
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	-	<b>6.682,68 €</b>	<b>- 9.989,67 €</b>	<b>-166,9%</b>
+ Juros e rendimentos similares obtidos	-	0,00 €	0,00 €	
- Juros e gastos similares suportados	-	- 5.280,00 €	- 5.950,00 €	-11,3%
<b>Resultado antes de Impostos</b>	-	<b>1.402,68 €</b>	<b>- 15.939,67 €</b>	<b>-108,8%</b>
-/+ Imposto sobre o rendimento do período	-	3.105,98 €	3.554,52 €	
<b>Resultado Líquido do período</b>	-	<b>4.508,66 €</b>	<b>- 12.385,15 €</b>	<b>-136,4%</b>
Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
<b>Resultado Líquido do período atribuível a: (2)</b>	-			
Detentores do Capital da empresa-mãe	-			
Interesses que não controlam	-			
<b>Resultado por ação básico</b>	-			

Nota: Os valores previsionais relativos ao ano de 2025 foram ajustados tendo em conta a projeção de encerramento do exercício



3.3 Orçamento anual de Tesouraria 2026

RECEBIMENTOS			PAGAMENTOS		
Saldo inicial			Pagamentos		
Caixa	880,00 €		Fornecedores de imobilizado	236.775,00 €	
Depósitos bancários	238.584,73 €		Fornecedores c/c	785.810,02 €	
		239.464,73 €	Estado	451.248,70 €	
Recebimentos			Pessoal	667.373,26 €	
Clientes	1.537.504,06 €		Empréstimos	56.174,64 €	
Subsídios à Exploração	405.000,00 €		Outros Credores	8.580,94 €	
Empréstimos	250.000,00 €				2.205.962,57 €
Outros recebimentos	- €				
Outros devedores e credores	32.064,62 €		Saldo final		
Estado	44.275,00 €		Caixa		880,00 €
Subsídios para investimento	- €		Depósitos bancários		301.465,84 €
Cobertura de prejuízos	- €				302.345,84 €
		2.268.843,68 €			
<b>Total ...</b>		<b>2.508.308,41 €</b>	<b>Total ...</b>		<b>2.508.308,41 €</b>



# 06

## PARECER DO FISCAL ÚNICO





## Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião, as demonstrações financeiras prospetivas estão devidamente preparadas com base nos pressupostos e apresentadas numa base consistente com as políticas contabilísticas normalmente adotadas pela entidade de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística adotado em Portugal.

Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Porto, 3 de dezembro de 2025

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Carlos de Jesus Pinto de Carvalho'.

RSM & ASSOCIADOS – SROC, LDA.

Representada por Carlos de Jesus Pinto de Carvalho (ROC n° 622)  
registado na CMVM com o n° 20160268

