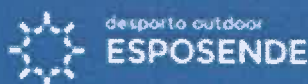


esposende 2000



ARE YOU  
READY?..  
LETS GO

# INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2025



esposende 2000



ARE YOU  
READY?..  
LETS GO

ARE YOU  
READY?  
LETS GO





Esposende 2000 – Actividades Desportivas e Recreativas, E.M  
Sociedade Unipessoal, Lda  
NIPC 503 879 614

Sede: Avenida Eng.º Arantes e Oliveira, n.º 851, 4740 – 204 Esposende  
[www.esposende2000.pt](http://www.esposende2000.pt)  
[esposende2000@esposende2000.pt](mailto:esposende2000@esposende2000.pt)

CAE Principal Ver. 4.: 9311 – Gestão de Instalações Desportivas  
CAE Secundário: Gestão de Salas de Espetáculos  
e atividades conexas

**Objeto social:** Gestão, manutenção, exploração e concessão dos equipamentos sociais que, para esses fins, lhe sejam destinados pela CME, bem como a promoção e realização de atividades de animação desportiva, recreativa e cultural, iniciativas de carácter socioeconómico, científico e turístico

# 2025

## INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Página 2



## ORGÃOS SOCIAIS:

### Mesa da Assembleia Assembleia-Geral

Eng.º Artur Guilherme Lima Sousa Emílio – Presidente

Dr. Manuel António Barbosa Gomes - Secretário

### Fiscal Único

RSM & Associados - SROC, Lda representada por

Dr. Carlos de Jesus Pinto de Carvalho, ROC n.º 622

### Conselho de Administração

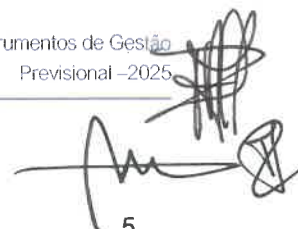
Dr. António Maranhão Peixoto - Presidente

Dr. Mário Rui Pereira Ferreira Neiva Losa– 1º Vogal

Dr.ª Maria Alexandra Campos Esteves Faria de Vilar – 2ª Vogal

Fig. 1




**Índice:**

PREÂMBULO.....	5
<b>CAP. 1. PLANO DE ATIVIDADES .....</b>	<b>8</b>
PISCINAS .....	9
Vendas de artigos.....	9
Prestação de Serviços .....	9
Lazer .....	9
Aprendizagem Geral .....	11
Projetos Sociais .....	13
Protocolos .....	19
Hidroginástica.....	19
CLUBE DE SAÚDE .....	20
AUDITÓRIO MUNICIPAL .....	22
ANIMAÇÃO .....	24
POLIDESPORTIVO DE FÃO.....	29
ÁREA COMERCIAL .....	30
<b>CAP. 2 PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO.....</b>	<b>31</b>
<b>CAP. 3 ORÇAMENTO ANUAL DE EXPLORAÇÃO .....</b>	<b>36</b>
Gastos de depreciação e de amortização.....	44
Gastos e perdas de financiamento .....	44
<b>CAP. 4 CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>46</b>
<b>CAP. 5 ANEXOS .....</b>	<b>50</b>
2.1 Mapas de gestão previsional - <i>Esposende 2000 (Geral)</i> .....	56
2.1.1 Rendimentos (Geral) .....	56
2.1.2 Gastos (Geral).....	57
2.2 Mapa de gestão previsional - <i>Piscinas Foz do Cávado</i> .....	58
2.2.1 Rendimentos .....	58
2.2.2 Gastos .....	59
2.3 Mapa de gestão previsional - <i>Clube de Saúde</i> .....	60
2.3.1 Rendimentos .....	60
2.3.1 Gastos e Perdas .....	63
2.4 Mapa de gestão previsional - <i>Piscinas Municipais de Forjães</i> .....	62
2.4.1 Rendimentos .....	62
2.4.2 Gastos e Perdas .....	63
2.5 Mapa de gestão previsional - <i>Auditório Municipal de Esposende</i> .....	64
2.5.1 Rendimentos .....	64
2.5.2 Gastos e Perdas .....	65
2.6 Mapa de gestão previsional - <i>Animação</i> .....	66
2.6.1 Rendimentos .....	66
2.6.2 Gastos .....	67
2.7 Mapa de gestão previsional – <i>Projeto Desporto nas Freguesias</i> .....	68
2.7.1 Rendimentos .....	68
2.7.2 Gastos .....	68
2.8 Mapa de gestão previsional – <i>Projeto Desporto nas Freguesias</i> .....	68
2.8.1 Rendimentos .....	69
2.8.2 Gastos .....	69
3.1 Balanço previsional em 31 dezembro 2024.....	73
3.2 Demonstração previsional dos Resultados em 21 dezembro 2024.....	73
3.3 Orçamento anual de Tesouraria 2024 .....	73
<b>CAP. 6 PARECER DO FISCAL ÚNICO .....</b>	<b>74</b>

**Preâmbulo.**

O Conselho de Administração submete à apreciação da Assembleia Geral, nos termos da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto e dos Estatutos da Esposende 2000, os Instrumentos de Gestão Previsional para o exercício económico de 2025.

Fazem parte do presente documento os seguintes instrumentos de gestão previsional:

1. Plano de Atividades para o exercício de 2025;
2. Plano Plurianual de Investimentos e Orçamento anual de Investimento;
3. Orçamento de Exploração desdobrado em Orçamento de Gastos e Rendimentos;
4. Balanço e Demonstração dos resultados (previsionais)
5. Orçamento anual de Tesouraria (previsional);

**Estrutura do documento:**

**Capítulo 1** – Plano de Atividades 2025

**Capítulo 2** – Plano Anual de Investimentos e Orçamento Anual de Investimento

**Capítulo 3** – Orçamento de Exploração para 2025

**Capítulo 4** – Considerações Finais

**Capítulo 5** – Anexos (Proposta de tarifário, Orçamento de Exploração, Orçamento de tesouraria, Demonstrações financeiras previsionais)

**Capítulo 6** – Parecer do Fiscal Único



**O futuro tem muitos nomes.  
Para os fracos o inalcançável.  
Para os temerosos, o desconhecido.  
Para os valentes é a oportunidade.**

Victor Hugo  
(1802-1885 / escritor e político francês)

Continuamos a viver um contexto internacional marcado por conflitos em expansão e ameaças que põem em risco a estabilidade civilizacional e carregam de imprevisibilidade o nosso quotidiano. Apesar de perspetivas e cenários que podem, pontualmente, surpreender, estudamos, trabalhamos e apresentamos uma proposta sólida e ambiciosa para o futuro da ESPOSENDE 2000.

Este plano visa renovar e elevar a nossa missão, reforcando a confiança dos nossos utilizadores e a motivação e empenho de todos os colaboradores. Perante este desiderato, pretendemos continuar a responder de forma assertiva, com vínculos de proximidade e compromisso multiplicados.

A nossa estratégia para 2025 aposta na continuidade da expansão e modernização dos serviços que disponibilizamos, na requalificação de instalações e equipamentos, e inovação para melhorar continuamente o atendimento e serviço aos nossos utilizadores e clientes.

Assim:

1. No complexo Foz do Cávado reforçar todos os serviços em atividade com a nova valência do Gabinete de Apoio à Saúde, que dispõe fisioterapia, osteopatia, massagens, nutricionismo e outras práticas de bem-estar. Este novo segmento maximizará as sinergias entre os serviços de piscina e ginásio.
2. No Auditório Municipal já avançamos com os investimentos na tecnologia de ponta para a projeção cinematográfica e equipamentos audiovisuais, o que eleva a qualidade de oferta no âmbito dos cinemas comercial, infantil e para seniores. Temos um espaço versátil, capaz de receber produções que demandem gravação, edição de vídeo e streaming e gerar uma nova dinâmica. Esperamos, face à candidatura em curso, dotá-lo com novas cadeiras porta-copos, piso renovado e ar condicionado.
3. Reforçaremos a promoção da diversidade cultural e o compromisso com a formação de novos públicos, promovendo teatro, dança e outros eventos que contribuem para o desenvolvimento económico e social da nossa comunidade, conscientes de que a cultura é economia e o alicerce do futuro.
4. Elevaremos a consolidação da animação desportiva e turística, com a programação de atividades de ar livre de referência local e regional, nomeadamente, o Esposende Summer Camp, hino ao nosso compromisso com as camadas mais jovem.
5. Realizaremos a 9.ª edição do TransCávado BTT GPS® no mês de outubro. Lembramos que se trata de um evento nacional único ao longo de um vale fluvial, congrega nove municípios, abarca dois distritos, três CIM's, duas províncias e duas áreas protegidas, de Esposende até Montalegre. Com dois segmentos, a vertente RACE, competitiva e em etapa única, e o SLOW RACE, mais tranquilo em duas etapas. Este evento trará mais atenção para a preservação ambiental, com a consagração da Declaração Magna do Cávado.
6. Continuaremos no âmbito do apoio social e bem-estar a oferecer atividades essenciais para todos, desde crianças e jovens com os programas AMA – Adaptação ao Meio Aquático, fruição da água para bebés, escolas de natação e o DVA – Dar Vida aos Anos para a população sénior. A nossa

dedicação ao bem-estar inclui ainda a ação Diabetes em Movimento, com apoio técnico especializado.

7. Trabalhamos para proporcionar instalações modernas, dotadas de conforto que responda aos anseios dos nossos utilizadores. Depois da modernização do balneário feminino em Forjães, pretendemos remodelar as áreas do balneário masculino, a cafetaria e criar o ginásio.
8. Continuaremos a remodelação dos pavimentos das piscinas e do ginásio. E, finalmente, alavancaremos a substituição da cobertura e requalificação da caixilharia, visando uma maior eficiência energética, no Complexo da Foz do Cávado, em Esposende.
9. Estamos apostados em aprimorar o nosso plano de comunicação, assegurando a visibilidade da nossa marca em pontos estratégicos e nas redes sociais. Este esforço inclui o reforço da nossa imagem pública, consolidando o relacionamento com os munícipes e utilizadores.

Agradecemos de coração à família ESPOSENDE 2000, cuja dedicação, profissionalismo e humanidade são a garantia do nosso contínuo sucesso. Somos uma equipa em busca constante de superação, servindo com honra, empenho, seriedade e lealdade, e vivendo intensa e dinamicamente o presente, mas sempre com os olhos no futuro.

**A paixão do que fazemos, faz parte da nossa identidade, pois, a empresa somos nós!**

*As pessoas felizes lembram o passado com gratidão,  
alegram-se com o presente e encaram o futuro sem medo.*

Epicuro de Samos

(Séculos IV e III a. C. / filósofo grego do período helenístico)

António Maranhão Peixoto



# 01

## CAP.1 – PLANO DE ATIVIDADES



## PISCINAS

### 1.1 Vendas de artigos

Propomos manter a venda de artigos relacionados com a atividade principal da entidade. Os valores indicados nos mapas de gestão previsional (€ 33.368) correspondem à previsão de *Vendas de artigos* no próximo exercício, nas seguintes áreas de atividade/segmentos:

- ✓ Artigos desportivos – entre outros, chinelos, toucas e fraldas de água;
- ✓ Artigos alimentares diversos: em complemento à atividade principal desenvolvida pela empresa nos segmentos da piscina (bar de apoio), Auditório e quiosque instalado no Parque Radical.

### 1.2 Prestação de serviços

A proposta do Conselho de Administração para o exercício económico de 2025 baseia-se no pressuposto da continuidade da exploração de todos os serviços prestados nos diversos segmentos de atividade da empresa.

Não obstante este pressuposto, o próximo ano tem em vista um importante condicionalismo que será, simultaneamente, o início de um processo fundamental de renovação das instalações e da sua exploração. Referimo-nos ao encerramento parcial e temporário do Complexo Piscinas Foz do Cávado para realização de obras de remodelação da cobertura e implementação de ações de eficiência energética por um período estimado de 3 a 4 meses. Estas obras de requalificação assinalam o início de uma trajetória de renovação e modernização do edifício, visando ir ao encontro das expectativas dos utilizadores e melhorando, sempre que possível, a sua operacionalidade e eficiência.

Não obstante este condicionalismo, a Esposende 2000 irá prosseguir o seu objetivo primordial de fomentar e estimular a prática desportiva em geral, garantindo o acesso democratizado aos serviços e equipamentos desportivos sob sua gestão.

Pretendemos manter a aposta na promoção das modalidades de utilização *Active+* e *Active total*, aproveitando as sinergias da exploração conjunta da piscina e do clube de saúde. Esta aposta será alargada a outros equipamentos sob gestão da Esposende 2000, nomeadamente ao Complexo Piscinas Municipais de Forjães.

Por área de atuação, passamos a apresentar:

#### 1.2.1 Lazer

À semelhança dos anos anteriores, o *Lazer* deverá funcionar, durante todo o ano nas piscinas cobertas e de maio a setembro nas piscinas exteriores (descobertas). Quanto aos modelos de utilização, manteremos os existentes, ou seja, as entradas esporádicas, as mensalidades (*Lazer Livre*, *Cartão Active+*, *Cartão Active - x*, e *Cartão Active total*) e os cartões de débito, pré-pagos, com pacotes de 10 utilizações.

Continuaremos também a postar nos cartões pré-pagos direcionados a empresas e outras instituições - *Cartão Empresa + Ativa*, e *Cartão Clube/Associação*, com pacotes de 25 e 50 utilizações.

No que concerne ao lazer livre será importante manter a estratégia de aos fins-de-semana e feriados, durante a época baixa, manter os pacotes promocionais de utilização da piscina, em especial para as famílias. Para além da redução das tarifas, a título promocional, iremos estimular a procura introduzindo novos atrativos, como insufláveis e jogos aquáticos. Manteremos o pacote família como medida de estímulo da procura aos fins de semana de tarde.

Ao nível do plano de promoção e marketing, iremos renovar a imagem dos outdoors e dos demais veículos promocionais, em linha com a nova imagem criada para cada um dos segmentos de atividade. Manteremos a aposta no reforço dos atributos que nos diferenciam das demais piscinas públicas e espaços de lazer.

No âmbito do Lazer, perspetivam-se para 2025, os seguintes indicadores:

Modalidades utilização Livre PFC	QTD	Valor líquido
<b>Lazer Livre – entradas esporádicas</b>		
Entradas Lazer Livre (n.º entradas)	51 500	238 195 €
Festas aniversário (n.º participações)	310	2 125 €
Outros diversos	-	3 472 €
<b>Lazer Regular - mensalidades</b>		
Utilização Regular Piscina	1 025	26 600 €
Cartão Active + e Active Total (Piscinas) *	2 100	35 400 €
<b>Cartão de Débito (pacotes 10x)</b>		
Venda e recarga de cartões de débito	76	3 396 €
<b>TOTAL</b>		<b>309 188 €</b>

\* Valor correspondente apenas à parte de piscina

Quadro 1.


Para 2025 pretendemos manter os serviços do *Party Club Ondinhas*, nomeadamente as festas de aniversário, oferecendo o serviço de animação que poderá ser suplementado por um serviço de catering externo, totalmente customizado à medida de cada cliente. Aos fins de semana e feriados, no período vespertino, propomos criar ambientes de mais lúdicos para as famílias com crianças, introduzindo, sobretudo nos meses de época baixa, novos atrativos como insufláveis e jogos aquáticos.

Em Forjães, à semelhança dos anos anteriores, propomos manter a oferta do *Lazer* apenas durante a época balnear, durante os meses de julho e agosto. Esta proposta assenta em critérios de racionalidade económica, tendo em conta também a proximidade entre as duas piscinas públicas. Como veremos adiante, no capítulo de Investimento, propomos uma intervenção no recinto das piscinas descobertas, de modo a potenciar a sua utilização durante a época estival.

Para 2025, estimamos os seguintes indicadores, no âmbito das modalidades de lazer:

Utilização Livre – Forjães	QTD	Valor líquido
<b>Lazer Livre – entradas esporádicas</b>		
Entrada Lazer Livre (esporádicas)	6 850	24 200 €
<b>Lazer Regular - mensalidades</b>		
Entrada Lazer Livre (regular)	30	500 €
<b>Cartão de Débito (pacotes 10x)</b>		
Cartão Débito - (Pré-Pago)	64	2 105 €
<b>TOTAL</b>		<b>26 805 €</b>

Quadro 2



### 1.2.2 - Aprendizagem Geral- Escolas de Natação: “O Ondinhas” e “A Bogaínia”

No âmbito das Escolas de Natação, propomos manter a estratégia delineada e consolidada ao longo dos últimos anos de promover a adaptação ao meio aquático e a natação para bebés como vetor fundamental para garantir a sustentabilidade presente e futura das escolas de natação, contribuindo ao mesmo tempo para promover hábitos de vida saudáveis nas crianças desde a mais tenra idade.

Acreditamos que o crescimento do n.º de alunos nas escolas de natação está associado à melhoria das condições e da qualidade do ensino e também à ideia amplamente propalada pelo nosso marketing nos últimos anos de que **aprender a nadar é mesmo um investimento para a vida**, e que deve revestir especial importância se atendermos à localização geográfica do concelho de Esposende, com cerca de 18 km de costa, atravessado por dois cursos de água, e à existência de um grande número de piscinas privadas.

Fig.2



As Escolas de natação “O Ondinhas” e “A Boguinha” deverão funcionar ao longo do ano letivo, interrompendo nos meses de agosto, setembro e na segunda quinzena do mês de dezembro para férias. Em agosto serão ministrados cursos intensivos de verão para os utilizadores que se encontrem de férias e desejem aprender ou aperfeiçoar as técnicas de natação.

No âmbito das atividades de promoção e divulgação do trabalho realizado nas Escolas de Natação ao longo do ano 2025 propomos realizar os seguintes eventos:

- i) Torneio de Páscoa;
- ii) Festival das Escolas de Natação;
- iii) Festival de Natal.

Para além destas organizações próprias das Escolas de Natação, participaremos também nos torneios organizados pela Associação de Natação do Minho.

Ao nível dos recursos humanos, procuraremos potenciar as competências dos nossos técnicos através da promoção de ações de formação especializadas sempre que possível integradas no Plano de Formação Desportiva do Município de Esposende e no Projeto *Esposende Academy*, que deverá ser retomado. Serão ainda promovidas ao longo do ano tertúlias técnicas com vista a aprofundar conhecimentos sobre os temas propostos e partilhar e uniformizar procedimentos de ensino.

Ao nível pedagógico será mantida a aposta nos programas e modelos vigentes e será dada continuidade à metodologia de avaliação de alunos e professores, como instrumento de garantia de qualidade do ensino nas Escolas de Natação. A avaliação será realizada de forma desmaterializada, tendo o aluno/encarregado de educação acesso direto à avaliação a partir da APP ou do Portal do Utilizador.

No âmbito das Escolas de Natação, perspetivamos para 2025, os seguintes indicadores, n.º de mensalidades e valores:

Aprendizagem Geral – Piscinas Foz Cávado	QTD (mensalidades)	Valor líquido
Aprendizagem Geral individual	6 475	106 888 €
Aprendizagem Geral (Esc. A)	50	569 €
Aprendizagem Geral (Esc. B)	100	1 707 €
Curso Intensivo de Verão	35	1 070 €
<b>TOTAL</b>		<b>110 234 €</b>

Quadro 3.

Aprendizagem Geral – Piscinas M. Forjães	QTD (mensalidades)	Valor líquido
Aprendizagem Geral	3 200	56 457 €
Aprendizagem Geral (Esc. A)	50	549 €
Aprendizagem Geral (Esc. B)	100	1 646 €
Curso Intensivo de Verão	12	348 €
<b>TOTAL</b>	<b>3 362</b>	<b>59 000 €</b>

Quadro 4.



### 1.2.3 – Projetos Sociais

O programa social de apoio ao desporto engloba atualmente os projetos da “Natação no Ensino Pré-Escolar e 1º CEB”, Projeto “Dar Vida Aos Anos”, Projeto “Desporto nas Freguesias”, Projeto “Boccia nas Freguesias” e Projeto “Diabetes em Movimento”. Estes projetos foram estruturados e orientados para a obtenção de resultados sociais contribuindo de forma consistente para a democratização do acesso à prática desportiva na medida em que proporcionam aos participantes (municípes) o acesso aos serviços e equipamentos geridos pela Esposende 2000 a título gracioso ou usufruindo de tarifas reduzidas. Trata-se de um investimento muito significativo do Município de Esposende na promoção da saúde e bem-estar dos municípes aderentes.

Para 2025, perspetivamos manter todos os projetos sociais em curso, reforçando, na medida do possível, a adesão a cada um deles, a saber:

#### 1.2.3.1 Projeto “A Natação no ensino Pré-escolar e 1º CEB” e NEE

Este projeto, integrado no “Programa Desporto para Todos” do Município de Esposende, seguirá a linha de orientação dos anos anteriores focada em duas áreas de intervenção: A natação no pré-escolar (IPSS's), Adaptação ao meio aquático para alunos com NEE, e o 1º Ciclo do Ensino Básico (3.º e 4º anos).

Em termos de organização e funcionamento, manteremos a estrutura já definida anteriormente que passa pela distribuição dos alunos pelos três períodos letivos, proporcionando a cada deles pelo menos 12 sessões de natação/adaptação ao meio aquático. Já as crianças do ensino pré-escolar poderão utilizar a piscina nos mesmos moldes que até aqui se integradas em instituições da rede municipal de apoio à família (IPSS's), nas valências de creche e jardim.

Manteremos a prerrogativa instituída desde 2020 de proporcionar às escolas e outras instituições de ensino a possibilidade de frequentarem a piscina durante mais do que um período letivo, caso o solicitem. Esta situação estará, no entanto, condicionada à disponibilidade de horários da piscina, de molde a não comprometer os compromissos assumidos no âmbito dos demais projetos sociais.

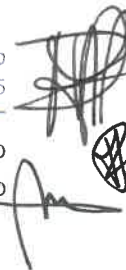
As sessões serão orientadas por técnicos licenciados na área de educação física, coadjuvados pelos professores titulares das respetivas turmas.

Mantém-se atualizados os objetivos dos projetos, a saber:

- ✓ Contribuir para a redução das desigualdades existentes ao nível das possibilidades e oportunidades de acesso à prática desportiva;
- ✓ Contribuir para a aquisição de hábitos desportivos através da prática da natação;
- ✓ Contribuir para a criação de condições que permitam à criança revelar capacidades e estruturar atitudes, conducentes a um desenvolvimento harmonioso.
- ✓ A adaptação da criança ao meio aquático;
- ✓ Elevar o nível funcional das capacidades motoras e coordenativas gerais básicas;

O financiamento dos Projetos sociais será assegurado da seguinte forma:

- ✓ Comparticipação do Município de Esposende conforme estabelecido no Contrato programa estabelecido para o exercício de 2025;
- ✓ Comparticipação de € 0.75 por utilização, IVA incluído, exceto no que concerne à utilização no 1º CEB que ficará isenta desta tarifa;
- ✓ Os alunos carenciados ficam igualmente isentos do pagamento na proporção do respetivo escalão em que estão inseridos;



No que concerne aos alunos com Necessidades Educativas Especiais (NEE), as aulas decorrerão ao longo do ano letivo, abrangendo os alunos do 1º, 2º e 3º ciclos do Ensino Básico dos vários agrupamentos de escolas do Município de Esposende.

Para além da adaptação ao meio aquático, etapa fundamental da aprendizagem da natação, pretende-se que os alunos desenvolvam competências que lhes permitam deslocar-se autonomamente e com segurança no meio aquático, sem ser necessariamente através de um padrão de nado estilizado (crol, costas, bruços ou mariposa), embora não se exclua a possibilidade de aprendizagem das técnicas de nado nos casos em que tal seja possível.

Os objetivos deste projeto são:

- ✓ Dotar os alunos de um conjunto de competências que lhes permitam deslocar-se autonomamente no meio aquático;
- ✓ Melhorar a resistência cardiovascular, muscular e a flexibilidade;
- ✓ Melhorar a capacidade percetivo-motora, através de movimentos em diversos planos.
- ✓ Melhorar a consciência do próprio corpo e das suas potencialidades.
- ✓ Proporcionar momentos de interação social e emocional. A água proporciona uma sensação de liberdade, de autonomia, que leva a melhor autoestima.

Fig. 3



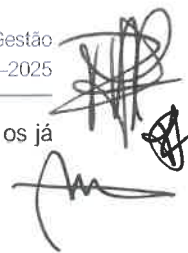


### 1.2.3.2 – Projeto “Dar Vida aos Anos”

A atividade física, a saúde e a qualidade de vida estão definitivamente interligadas. Uma das formas de promover o envelhecimento ativo é criar as condições para que a população sénior melhore a sua condição de saúde e bem-estar. Desde há quase 2 décadas que a Esposende 2000 e o Município de Esposende, atentos à evolução demográfica no concelho, têm vindo a criar condições para elevar a qualidade de vida da população sénior através da implementação do Programa “Dar Vida Aos Anos”, que engloba os projetos de *Natação, Hidroginástica, Hidroterapia, Ginásio, Boccia e ginástica nas freguesias.*

Fig. 4





No que concerne aos requisitos de adesão aos programas DVA e Desporto nas Freguesias, manter-se-ão os já instituídos, de forma cumulativa, a saber:

- ✓ Ter idade igual ou superior a 65 anos, ou pelo menos um dos elementos do casal ter essa idade;
- ✓ Pertencer ao concelho de Esposende, confirmado através de certificado de residência;
- ✓ Inscrição na Junta de freguesia da área de residência ou em instituição aderente do concelho.

O financiamento dos projetos sociais continuará apoiado num modelo de comparticipação, cabendo ao utilizador aderente suportar uma mensalidade social no valor de € 12.00 e ao Município de Esposende o valor remanescente, nos moldes vertidos no respetivo contrato programa para 2025.

No âmbito deste projeto, à semelhança do passado, propomos aceitar a inclusão de munícipes que, não cumprindo os critérios de adesão supra indicados, necessitem praticar natação/hidroginástica/hidroterapia por razões terapêuticas e não tenham condições económicas para custear a mensalidade por inteiro. Neste caso a inclusão destes utilizadores terá lugar depois de efetuada, pelos serviços de ação social do Município, uma avaliação socioeconómica do seu agregado familiar que confirme a situação de carência.

No âmbito dos projetos sociais dirigidos à população sénior, a Esposende 2000 dará continuidade ao Programa de Avaliações iniciado há cerca de seis anos e que visa diagnosticar eventuais limitações, doenças e outras situações de condicionamento físico do avaliado ao nível cardiorrespiratório, perfil lipo proteico, glicémico e composição corporal, no sentido de planear e prescrever a sua atividade física e, bem assim, sensibilizar para a necessidade de alterar alguns hábitos e comportamentos menos salutares e promover um estilo de vida mais ativo e saudável.

Nesta perspetiva o Programa de Avaliações tem os seguintes objetivos principais:

- ✓ Avaliar e analisar a capacidade funcional e motora, os parâmetros hemodinâmicos e o perfil lipídico e glicémico no início e fim do período do programa de exercício físico e após o período de destreino.
- ✓ Verificar se o período de destreino afetou alguma das capacidades funcionais e motoras, parâmetros hemodinâmicos, e perfil lipídico e glicémico;
- ✓ Analisar as alterações que ocorrem na capacidade cardiorrespiratória no idoso que participa em programas de atividade física após um período de destreino;
- ✓ Identificar a relação entre a aptidão física funcional e a ocorrência de quedas em idosos nos últimos 12 meses, tendo em conta a idade, a aptidão e o nível de atividade física;
- ✓ Serão realizadas as seguintes avaliações: Avaliação antropométrica, bioquímica, hemodinâmica, da aptidão física funcional, equilíbrio e questionário sobre quedas.

Neste sentido, e como veremos adiante no capítulo de investimento, mantemos a proposta de adquirir um equipamento de avaliação corporal, por impedância que devolverá resultados ao nível da análise da composição corporal, análise músculo-gordura, análise da obesidade, análise da massa magra segmentar, análise do rácio AEC, histórico de Composição Corporal, entre outros indicadores nutricionais como água intracelular e extracelular, metabolismo basal, relação cintura/anca, nível de gordura visceral, massa celular.

Durante o ano de 2025 propomos realizar uma gala/cimeira do Programa “Dar Vida aos Anos” onde será dado a conhecer à população, à comunicação social, aos participantes e demais interessados o trabalho realizado durante o ano letivo anterior e onde serão entregues os certificados de participação e os resultados do programa de avaliação aos utilizadores aderentes.



### 1.2.3.2.1 – Projeto “Boccia nas Freguesias”

Como referimos anteriormente, a inclusão da prática regular da modalidade de Boccia nas Freguesias, com acompanhamento técnico especializado, decorreu da necessidade e oportunidade de alargar o Programa DVA a uma franja de participantes seniores que não tendo porventura capacidades físicas/motoras para integrar os restantes projetos desportivos, podem ainda assim praticar esta modalidade desportiva, menos exigente, mas com todos os benefícios associados.

O Boccia é uma modalidade desportiva que por não exigir uma elevada performance física, pode ser praticada por um vasto conjunto de utentes, sendo ajustada à população sénior. Em 1984, o Boccia tornou-se uma modalidade paraolímpica tendo passado a ser permitido o uso das mãos, dos pés ou de instrumentos de auxílio, para os praticantes/atletas que estejam de alguma forma condicionados nos membros superiores e inferiores, a possam praticar.

Os benefícios da introdução desta modalidade são simultaneamente os seus objetivos que passamos a elencar:

- ✓ Manutenção de um estilo de vida ativa: Ao sair de casa para jogar Boccia está a ocupar o seu tempo livre com uma modalidade que promove o envelhecimento ativo e saudável.
- ✓ Conserva a capacidade funcional e autonomia física durante o processo de envelhecimento.
- ✓ Melhora a mobilidade articular, a força muscular e a motricidade fina.
- ✓ Aumenta a capacidade de concentração, o equilíbrio e a coordenação motora a nível óculo-manual. O Bóccia é uma modalidade que exige precisão. Conforme tiver mais pratica, irá notar melhorias na sua saúde física e mental.
- ✓ Promove uma competição saudável que permite aumentar a sensação de bem-estar e a autoestima. Todo o Ser Humano sente alguma realização pessoal quando consegue alcançar uma vitória, mesmo que seja num jogo amigável. É normal começar a sentir-se melhor consigo próprio.
- ✓ Combate o isolamento e inícios de depressão. Ao participar nesta modalidade passa a sentir-se mais integrado na sociedade, afastando-o de pensamentos negativos.
- ✓ É uma modalidade adaptada e simples de aprender. É uma ótima forma de socializar e conhecer novas pessoas.
- ✓ Desenvolve a capacidade intelectual. Quando começa a participar em competições de Boccia é exigido um esforço intelectual mais elevado, para conseguir elaborar uma estratégia que o leve à vitória.

Para 2025 perspetivamos número de instituições aderentes e o número de participantes.

N.º de entidades aderentes	16
N.º de participantes (ex ante)	346
N.º de aulas previstas	630
N.º espectável de participações	9 800

Quadro 5



Fig. 5

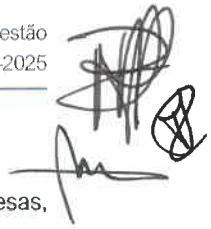
### 1.2.3.3 – Projeto “Diabetes em Movimento”

No sentido de apoiar as políticas do Município de Esposende que aderiu à iniciativa “Diabetes em Movimento®”, integrado no “Programa de Ação Nacional para a Atividade Física”, Esposende 2000 irá, pelo segundo ano consecutivo, colaborar no projeto fazendo o enquadramento dos Técnicos de Exercício Físico para o polo de Forjães.

A iniciativa Diabetes em Movimento é direcionada a homens e mulheres com idades entre os 50 e os 80 anos com diagnóstico clínico de diabetes tipo 2, seguidos e recrutados nas Unidade de Saúde Locais (Centros de Saúde ou Hospitais) aderentes ao programa, pertencentes ao Serviço Nacional de Saúde. Esta iniciativa visa aumentar os níveis de atividade física da população portuguesa com diabetes tipo 2, melhorar o controlo glicémico, diminuir o risco cardiovascular, melhorar a aptidão física e aumentar a qualidade de vida dos participantes.

Neste âmbito, prevê-se que sejam ministradas 3 sessões semanais supervisionadas por profissionais de exercício físico e enfermeiros, com a duração de 90 minutos.

**DIABETES**  
EM MOVIMENTO



### 1.2.4- Protocolos

No próximo ano propomos manter as condições especiais de utilização para associações, instituições e empresas, mormente as ligadas ao setor hoteleiro, tendo em vista por um lado apoiar estas entidades e, por outro lado, maximizar da utilização dos equipamentos desportivos nos horários menos concorridos.

Na linha da política dos anos anteriores, as condições especiais de utilização serão analisadas casuisticamente com cada uma das entidades protocoladas de molde a ir ao encontro das suas expectativas e das dos seus associados, sem comprometer naturalmente o normal funcionamento e a rentabilidade dos serviços e sem ferir o princípio da equidade.

Para 2025 perspetivamos os seguintes indicadores de frequência e económicos:

Piscinas Foz do Cávado – Protocolos	QTD	Valor líquido
Protocolo Entrada Lazer Livre	1 780	5 225 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 780</b>	<b>5 225 €</b>

Quadro 6.

Piscinas Municipais Forjães – Protocolos	TD	Valor líquido
Protocolo Entrada Lazer Livre	1 300	2 815 €
<b>TOTAL</b>	<b>1 300</b>	<b>2 815 €</b>

Quadro 7.

### 1.2.5 – Hidroginástica e Hidroterapia

No que respeita às modalidades de Hidroginástica e Hidroterapia propomos manter a estratégia dos anos transatos bem como o número de turmas disponíveis, admitindo, no entanto, a abertura de novas turmas no período da manhã caso a procura assim o justifique. Durante os meses de agosto e setembro manteremos em funcionamento duas turmas de hidroginástica, de molde a ajustar a procura à oferta e indo ao encontro das expectativas dos utilizadores mais regulares que pretendem manter a prática desportiva e, numa boa parte dos casos, a terapêutica.

No que respeita à modalidade de *Hidroterapia*, já anteriormente aludimos que a oferta ininterrupta deste serviço deve ser percebida numa ótica de serviço público, na medida em que a Esposende 2000 gere as duas piscinas públicas do concelho onde é possível oferecer este serviço.

Atente-se os indicadores (n.º mensalidades e valores) esperados para o próximo ano:

Piscinas Foz do Cávado	QTD	Valor líquido
Hidroginástica	1 815	54 000 €
Hidroterapia	405	11 000 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 220</b>	<b>65 000 €</b>

Quadro 8.

Piscinas Municipais de Forjães	QTD	Valor líquido
Hidroginástica	310	8 582 €
Hidroterapia	110	3 250 €
<b>TOTAL</b>	<b>420</b>	<b>10 332 €</b>

Quadro 9.

## 2 -CLUBE DE SAÚDE

O Clube de Saúde tem vindo a afirmar-se, ao longo do tempo, como um subsegmento relevante na exploração do Complexo Piscinas Foz do Cávado. Como já referimos anteriormente este setor tem-se afirmado como catalisador do crescimento dos serviços deste complexo. Por essa razão, continuaremos a apostar na melhoria das condições de funcionamento do espaço, introduzindo, sempre que possível, fatores de inovação e de competitividade. Como já referimos anteriormente mantemos em carteira o projeto de alargamento do ginásio que, quando executado, possibilitará um acréscimo instantâneo da utilização de 15-20 utentes, melhorando consideravelmente a rentabilidade e atratividade do espaço.

No plano da exploração, manteremos todos os serviços e modalidades de utilização, desde a regular à esporádica, bem como os serviços de *Personal Training* (PT), nas modalidades *PT One*, *PT Duo*, *PT Trio*. Manteremos igualmente condições vantajosas para os Treinadores Pessoais (*freelancers*).

Quanto ao período de funcionamento, manteremos o horário de segunda a sexta-feira das 7h00 às 22h00 e aos sábados, domingos e feriados das 9h00 às 20h00, alinhados com o dos demais serviços do Complexo. Admitimos em determinadas alturas do ano, reduzir a atividade deste espaço ao domingo, por razões de operacionalidade e eficiência, se assim se justificar.

Ao nível do tarifário, a estratégia de agregação de serviços deverá manter-se, por ser a mais vantajosa e apelativa para o utilizador. Continuaremos a oferecer os pacotes de modalidades *Active+*, *Active-X*, *Active-XT*, e *Active total* aproveitando deste modo as sinergias da exploração conjunta dos serviços da piscina e do clube de Saúde. Manteremos também o *Cartão Empresa + Ativa*. Está em estudo a criação de planos de utilização simultânea de vários equipamentos sob gestão da empresa, nomeadamente, do Ginásio e das Piscinas de Forjães, enquanto não for construído o ginásio naquele espaço.

Relativamente às modalidades do Clube de Saúde, são esperados os seguintes indicadores de frequência e rendimento:

Clube de Saúde - serviços	QTD	Valor líquido
<b>Clube de Saúde – Utilização Livre</b>		<b>Entradas esporádicas</b>
Entradas esporádicas (Ginásio + Sauna)	2 295	11 580 €
<b>Clube de Saúde - Utilização Regular - Mensalidades</b>		<b>Mensalidades</b>
Utilização Regular (Sauna + Ginásio)	5 100	141 500 €
Cartão Active + e Active Total (imputação CS)	4 100	86 000 €
Aulas de academia	1 860	6 320 €
<b>Modalidades pré-pagas</b>		<b>Pacotes 10 Entradas</b>
Venda e recarga de cartões de débito	18	820 €
<b>TOTAL</b>		<b>246 220 €</b>

Quadro 10.

# LET'S GO

## AULAS DE GRUPO

### HORÁRIO

2º FEIRA	3º FEIRA	4º FEIRA	5º FEIRA	6º FEIRA	SÁBADO
07H15   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4		07H15   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4		07H15   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4	08H30   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4
11H15   40' <b>PILATES</b> EST.2		11H15   40' <b>PILATES</b> EST.2		11H15   40' <b>STRETCHING</b> EST.2	09H30   40' <b>LOCALIZADA</b> EST.2
12H15   40' <b>PILATES</b> EST.2		12H15   40' <b>PILATES</b> EST.2		12H15   40' <b>STRETCHING</b> EST.2	10H30   40' <b>PILATES</b> EST.2
17H30   40' <b>LOCALIZADA</b> EST.2					
18H30   40' <b>GAP</b> EST.2	18H30   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4		18H30   40' <b>GAP</b> EST.2		
19H30   40' <b>PILATES</b> EST.3	EST.2	18H30   40' <b>LOCALIZADA</b> EST.2	19H30   40' <b>PILATES</b> EST.3		EST.2
19H30   25' <b>ABS</b> EST.2	19H30   30' <b>STEP</b> EST.2	19H30   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4	19H30   25' <b>ABS</b> EST.2	19H30   30' <b>STEP</b> EST.2	
20H30   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4	19H30   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4	19H30   40' <b>HIIT</b> EST.2	20H30   40' <b>PILATES</b> EST.3	19H30   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4	
20H30   40' <b>PILATES</b> EST.3	20H30   40' <b>PILATES</b> EST.3	20H30   40' <b>STRETCHING</b> EST.2	20H30   40' <b>SPIN BIKE</b> EST.4	20H30   40' <b>YOGA</b> EST.3	

### 3 – AUDITÓRIO MUNICIPAL

No próximo ano pretendemos manter a atividade de cinema regular em articulação com outras propostas culturais, de molde a tornar a programação do espaço o mais eclética e atrativa possível. Atividades como o teatro, dança, concertos musicais, stand-up comedy, magia, são algumas das sugestões culturais que pretendemos oferecer em articulação com os serviços de cultura do Município de Esposende e de outros promotores privados.

Em 2024 foram concretizadas ações de investimento em materiais e equipamentos de última geração que vieram melhorar significativamente o rider técnico do espaço e torná-lo mais consentâneo com as necessidades dos promotores mais exigentes. Para 2025, acreditamos que o espaço será objeto de um novo *upgrade* tecnológico que o tornará ainda mais avançado, eficiente e confortável.

Para além do cinema comercial como atividade regular, propomos manter a exibição de filmes infantis para os alunos das escolas e outras instituições concelhias, a um preço simbólico de um (1) euro por sessão. Estas sessões deverão ter lugar, mormente, durante os períodos de interregno letivo, tendo os seguintes objetivos:

- ✓ Democratizar o acesso ao cinema a crianças e jovens;
- ✓ Promover o cinema, inculcando nas crianças e jovens o gosto por esta arte;
- ✓ Criar hábito de ir ao cinema de molde a consolidar o cinema como atividade comercial futura;
- ✓ Ocupar as crianças e jovens das instituições de ensino concelhias, de uma forma divertida e pedagógica;
- ✓ Colaborar com a rede de instituições escolares do concelho;



Fig. 7

Pretendemos também manter o projeto – o cinema sénior – direcionado à população sénior e institucionalizada do concelho de Esposende. O projeto deverá registar, à semelhança do que sucedeu ano de arranque, quatro sessões anuais, uma por trimestre, e deverá ter como propósito atrair novos públicos através da exibição de filmes temáticos, clássicos ou documentários que os envolvam e/ou façam refletir



sobre a sua vida, a sua história, as suas vivências, contribuindo também para o processo de envelhecimento ativo. O cinema pode proporcionar muitos ganhos em termos de resgate de memórias, capacidade de lembrar e contar histórias, desenvolvimento da linguagem, interação social e valorização pessoal.

Para além da aposta numa política de preços acessíveis, a Esposende 2000 irá reforçar a aposta na introdução de serviços complementares, nomeadamente a venda de pipocas e bebidas.

No âmbito da atividade do auditório, perspetivamos os seguintes indicadores:

CINEMA	N.º filmes	N.º sessões	N.º bilhetes	Valor líquido
Cinema infantil Escolas	12	24	3 000	2 830 €
Cinema sénior	4	4	600	- €
Cinema comercial	40	104	7 000	23 670 €
Outras atividades/eventos	-	16	2 600	8 752 €
<b>TOTAL</b>	<b>56</b>	<b>148</b>	<b>13 200</b>	<b>35 252 €</b>

Quadro 11.

Nos espaços livres de programação, o Auditório Municipal estará disponível para cedência para outros fins, nomeadamente para seminários, palestras, apresentações. Neste caso o tarifário a aplicar dependerá das datas e do tempo de utilização, nos termos na tabela de tarifas de cedência do espaço, que inclui a presença de um técnico de iluminação e de sonoplastia. (ver pág. 53).

Fig. 8





#### 4 – ANIMAÇÃO RECREATIVA, DESPORTIVA E TURÍSTICA

No âmbito da animação desportiva, a Esposende 2000 mantém os objetivos identificados nos planos de atividade anteriores, os quais têm enfatizado cada vez mais a importância da animação desportiva e turística como uma ferramenta para o desenvolvimento, identidade e visibilidade da empresa tanto a nível local como regional.

Acreditamos que, apesar das conquistas e avanços que vamos conseguindo fazer, ainda existe um longo caminho a percorrer. Defendemos um crescimento sustentável e sustentado que não comprometa a viabilidade económica dos projetos e a sustentabilidade e equilíbrio financeiro da empresa. Temos encarado os sucessivos défices neste setor como um investimento na promoção do município e da empresa, visando colher resultados mais robustos e duradouros no futuro.

Nesse sentido, continuaremos a investir na animação turística nos próximos anos. Vários planos estratégicos de turismo têm sugerido o desenvolvimento do turismo de natureza e das atividades de touring na região e no concelho. O Plano Estratégico de Desenvolvimento do Turismo de Esposende 2025 também destaca a relevância dessa abordagem para o desenvolvimento do concelho. Esposende insere-se num território privilegiado pela natureza, com uma localização entre o mar e montanha, atravessado por dois rios, o que o torna um destino turístico de excelência e com enorme potencial de crescimento.

O documento Estratégia Turismo 2027 apresenta eixos de atuação que pretendemos explorar. A Esposende 2000 propõe-se desempenhar um papel ativo no desenvolvimento turístico do concelho, não apenas através do investimento em produtos e serviços que gerem receitas, mas também, e sobretudo, atuando em colaboração com outros operadores turísticos do concelho, promovendo e comercializando seus produtos na loja turística localizada no parque radical que também terá presença online.

O nosso objetivo é ampliar a oferta turística, criando sinergias entre os diversos operadores económicos locais e regionais. Como mencionado anteriormente, muitos desses operadores são microempresas que não têm recursos suficientes para investir em promoção e marketing. A gestão em rede, através da loja turística (física e online), permitirá a esses operadores aumentar a eficiência, eliminando a necessidade de contratação de espaços físicos e de recursos humanos dedicados ao atendimento comercial.

Assim, continuaremos a centralizar na "loja turística" da Esposende 2000 a venda de experiências e pacotes de serviços de empresas de animação e operadores marítimos turísticos, entre outros produtos e serviços locais, complementando a oferta através de nossos próprios canais. Esses pacotes incluirão, entre outros, passeios fluviais, marítimos, viagens de interpretação ambiental, descidas organizadas dos rios Cávado e Neiva, caminhadas e passeios a cavalo.



Fig. 9

No plano da animação desportiva, pretendemos manter os programas desenvolvidos nos últimos anos, a saber:



- ✓ **Esposende em Movimento** – programa de atividades mensais direcionadas ao público em geral que têm por missão, para além da promoção da prática desportiva, dar a conhecer aos participantes os recantos do concelho de Esposende, divulgando o seu património cultural e paisagístico. Visa também criar ou aprofundar laços sociais entre os participantes. Trata-se de atividades mais descontraídas, menos exigentes do ponto de vista físico, e por isso acessíveis a qualquer participante. No próximo ano haverá uma maior aposta na promoção dos percursos pedestres já marcados pelo Município de Esposende.
- ✓ **Transcávado** - Caminhadas Esposende > Montalegre- Trata-se de um programa de caminhadas, realizadas em 4 etapas, desde Esposende até Montalegre, passando por de S. Bento da Porta Aberta (Rio Caldo).
- ✓ **Transcávado BTT GPS 9.0** – A 9ª edição do Transcávado BTT GPS decorrerá nos dias 28 e 29 de setembro de 2025, terá como ponto de partida a cidade de Esposende e de chegada Montalegre. O trajeto percorrerá as margens do Rio Cávado, proporcionando aos atletas o desfrute das majestosas paisagens de singular história e estórias de um Rio de Alma e beleza natural, aliando a prática desportiva ao deleite da Mãe Natureza. Pretendemos que esta prova prossiga o processo de afirmação e consolidação das edições anteriores, apostando no reforço de toda a logística, nomeadamente transporte de pessoas, bicicletas, mochilas, alimentação e dormidas, com pontos de recolha em Esposende e Montalegre, assim como a particular atenção para com a responsabilidade ambiental.
- ✓ **Dia Mundial da Atividade Física e Dia Mundial da Saúde (Dias 6 e 7 abril 2025, respetivamente)** – Estas datas serão assinaladas com um conjunto de ações direcionadas à população em geral e tendencialmente gratuitas. Atividades de academia ao ar livre e Open Day nos serviços do Complexo Piscinas Foz do Cávado.
- ✓ **Dia 25 de Abril (Atelier de Papagaios)** – Atividade a ser desenvolvida em parceria com a Esposende Ambiente, tendo como objetivo assinalar a data com uma mensagem alusiva ao dia da liberdade.
- ✓ **Férias Desportivas 2025** – programa de atividades a levar a efeito durante o interregno letivo do Verão que tem por objetivo a ocupação das crianças e jovens durante esses períodos de uma forma divertida, criativa e saudável, privilegiando o contacto com a natureza e enfatizando os valores como a autonomia, a empatia, a capacidade de iniciativa, a confiança e a autoestima, elementos fundamentais no processo de sociabilização, aprendizagem e relacionamento.
- ✓ **Vamos de Férias Natal 2025** - programa de atividades a levar a efeito durante o interregno letivo de Natal que tem por objetivo a ocupação das crianças e jovens durante esses períodos de uma forma instrutiva e saudável.
- ✓ **Animação do Parque radical** – atividades de animação a levar a efeito no parque radical, entre outras, o aluguer de quadriciclos, insufláveis, jogos diversos e realização de eventos desportivos de Cycling, Zumba Fitness, Yoga, etc.
- ✓ **Colaboração com o Município na execução das suas políticas desportivas e turísticas** – nomeadamente através da coorganização de eventos desportivos como os inseridos no Programas “Esposende.Run”, “Encontro Luso Galaico em BTT”, “O Desporto sai à Rua”, entre outros.



desporto outdoor  
**ESPOSENDE**



**150 KM**

**E TU?  
POR ONDE  
VAIS ANDAR?**



# **VOLTA AO CONCELHO ESPOSENDE**

Esposende - Fão Apúlia · Apúlia - Fonte Boa - Rio Tinto · Rio Tinto - Fão  
Fão - Gandra - Gemeses · Gemeses - Palmeira - Curvos  
Curvos - Vila Chã · Vila Chã - Forjães · Forjães - Antas  
Antas - Mar - Belinho · Belinho - Marinhas - Esposende



**ETAPA 1 26 JAN**  
ESPOSENDE - FÃO APÚLIA  
**14 KM**  
GRAU DIFICULDADE - FÁCIL

**ETAPA 4 25 MAI**  
FÃO - GANDRA - GEMESSES  
**16 KM**  
GRAU DIFICULDADE - DIFÍCIL

**ETAPA 7 31 AGO**  
VILA CHÃ - FORJÃES  
**16 KM**  
GRAU DIFICULDADE - DIFÍCIL

**ETAPA 10 30 NOV**  
BELINHO - MARINHAS - ESPOSENDE  
**18 KM**  
GRAU DIFICULDADE - MÉDIA

**ETAPA 2 23 FEV**  
APÚLIA - FONTE BOA - RIO TINTO  
**14 KM**  
GRAU DIFICULDADE - MÉDIA

**ETAPA 5 29 JUN**  
GEMESSES - PALMEIRA - CURVOS  
**15 KM**  
GRAU DIFICULDADE - MÉDIA

**ETAPA 8 28 SET**  
FORJÃES - ANTAS  
**15 KM**  
GRAU DIFICULDADE - DIFÍCIL



**ETAPA 3 30 MAR**  
RIO TINTO - FÃO  
**12 KM**  
GRAU DIFICULDADE - MÉDIA

**ETAPA 6 27 JUL**  
CURVOS - VILA CHÃ  
**14 KM**  
GRAU DIFICULDADE - MÉDIA

**ETAPA 9 26 OUT**  
ANTAS - MAR - BELINHO  
**14 KM**  
GRAU DIFICULDADE - FÁCIL



INFORMAÇÕES | INSCRIÇÕES  
WWW.ESPOSENDE2000.PT



# ESPOSENDE» MONTALEGRE

ESPOSENDE

BARCELOS

VILA VERDE

AMARES

BRAGA

PÓVOA  
DO LANHOSO

VIEIRA  
DO MINHO

TERRAS  
DE BOURO

MONTALEGRE

**TRANSCÁVADO RACE:  
150 KM**

**TRANSCÁVADO SLOW RACE:  
150 KM**



No plano da animação indoor, propomos a animação dos diversos espaços, aos fins-de-semana e feriados, como fator de atratividade e diferenciação dos nossos serviços. Além dos insufláveis aquáticos, mantemos o propósito de manter as sessões animadas de *hidroginástica e aquazumba*.

Nas Piscinas Foz do Cávado, no período de época alta, iremos implementar um plano de animação diário, com atividades aquáticas, concursos, jogos aquáticos e de destreza, batismos de mergulho, minigolfe, entre outros. Manteremos o funcionamento permanente o espaço lúdico 4Play, assim como o bar de apoio.

Ao longo do Verão, em articulação com os respetivos bares de apoio, propomos a realização de alguns eventos de carácter lúdico, associados à piscina, nomeadamente uma “Pool Party” e um “Sunset”.

## 5 - POLIDESPORTIVO DE FÃO

A Esposende 2000 é a entidade responsável pela direção técnica e gestão operacional do Pavilhão Gimnodesportivo de Fão (PGF) desde 2020, altura em que foi celebrado com o Município de Esposende o respetivo contrato de comodato e estabelecidos os moldes do respetivo contrato-programa.

Este equipamento desportivo tem atualmente uma taxa de ocupação muito significativa, praticamente plena nos horários da manhã e tarde/noite, entre as 18 e as 22 horas. Refira-se que o PGF tem um horário de funcionamento de 13,5 horas diárias, todos os dias, incluindo feriados e fins de semana.


Para o próximo ano prevemos manter uma ocupação regular por parte de escolas, associações e clubes, que deverá representar cerca de 2.587 horas de utilização efetiva, incluídos fins de semana e feriados, para realização de treinos e jogos dos calendários desportivos dos respetivos clubes.

Perspetivamos assim os seguintes indicadores:

Pavilhão Gimnodesportivo de Fão				
	N.º de horas	Preço s/ IVA	Valor entidade	Valor contrato Programa
Zendensino/Escolas	758	19,11 €	10.137,48 €	4.344,63 €
Patinagem/HCF (treinos)	880	30,08 €	2.647,15 €	23.824,39 €
hóquei/HCF (treinos)	260	33,33 €	866,58 €	7.799,22 €
Hóquei (jogos)	106	33,33 €	353,33 €	3.180,00 €
Marinhas/Jogos	32	33,33 €	106,67 €	960,00 €
Outras Instituições	156	19,11 €	2.981,16 €	4.680,00 €
Reservas DVA	195	19,11 €	- €	3.721,10 €
Reservas pontuais	12	33,33 €	407,96 €	-
Outras reservas < 18h00 (CME)	160	19,11 €	- €	3.057,60 €
Outras reservas > 18h (CME)	28	33,33 €	- €	933,24 €
			17.500 €	52.500 €

Quadro 12.

Ainda que o horário nobre já esteja praticamente ocupado, mantemos o propósito de apresentar uma proposta de atividades que apoie a exploração do espaço, entre outros, a espetáculos de natureza desportiva, recreativa e cultural, com bilheteira associada.



## 6- ÁREA COMERCIAL

A área comercial do Complexo Piscinas Foz do Cávado tem atualmente um conjunto de 6 frações que oferecem, maioritariamente, produtos e serviços mais ou menos afins com o espaço onde estão integradas, tendo, por essa razão, uma dependência assinalável da performance dos serviços prestados pela Esposende 2000.

Tendo em conta o crescimento económico registado no último ano e o cenário económico previsto para o próximo exercício, o Conselho de Administração propõe uma atualização das rendas dos diversos espaços sob gestão da Esposende 2000, EM., na ordem dos 2.16%, nos termos do Aviso n.º 23099/2024/2 do Instituto Nacional de Estatística (INE), de 15/10, publicado na 2.ª série do D.R. de 18 de outubro.

Local	Fração	Renda 2024	Coefficiente 2025	Renda 2025
<b>Área Comercial Piscinas Foz do Cávado</b>	"A1" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	1.442,00 €	1,0216	1.473,15 €
	"F" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	423,54 €	1,0216	432,69 €
	"E" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	273,05 €	1,0216	278,95 €
	"H" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	273,05 €	1,0216	278,95 €
	"J" - Complexo Piscinas Foz do Cávado	772,50 €	1,0216	789,19 €
		- €	1,0216	- €
<b>Auditório Municipal</b>	Café Cine	635,86 €	1,0216	649,59 €
<b>Piscinas M. Forjães</b>	Bar Apoio Piscinas Municipais Forjães	180,25 €	1,0216	184,14 €

Quadro 13

Naturalmente, reconhecendo as dificuldades que o comércio em geral atravessa, em especial o comércio integrado em pequenas superfícies comerciais como é o caso da Área Comercial do Complexo Piscinas Foz do Cávado, o Conselho de Administração não afasta a possibilidade, caso da conjuntura económico-financeira se venha a agravar, de introduzir medidas de apoio financeiro aos lojistas na exata medida em que estas se mostrem necessárias, adequadas e proporcionais às eventuais perdas registadas, nomeadamente as decorrentes do encerramento temporário das instalações para realização de obras.

Por esta razão, acompanharemos de perto o evoluir da situação através de reuniões periódicas com os lojistas. Das medidas de apoio em vigor, iremos manter, temporariamente, as seguintes:

- ✓ Assunção integral das despesas de limpeza e higienização da área comercial, bem como dos consumíveis;
- ✓ Assunção integral das despesas com publicidade no painel eletrónico instalado no hall de entrada das piscinas;
- ✓ Implementação de pacotes promocionais de utilização das piscinas aos domingos à tarde, de molde estimular a frequência do edifício nesse período, e definição de um plano de ação para atrair mais utilizadores à Área Comercial.



# 02

## PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

### Plano Plurianual de Investimentos (2025-2027)

Local/Segmento	Ref	Ação	Tipo	SNC	Cont	Descrição da medida	Forma Realizac	Dates	% Financiamento	2025	2026	2027	TOTAL
								Inicib Fm	AF	FE	FC		
Clube de Saúde	2025/01	Remodelação de instalações	AFT	432		Remodelação de Banheiros	Empreitada	2025	100,0%	0,0%			7.500,00 €
Clube de Saúde	2025/02	Aquisição de equipamento básico	AFT	433		Equipamento Básico	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%		10.000,00 €	30.000,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/03	Modernização banheiros:chaveiro	AFT	433		Remodelação do chaveiro	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%		35.000,00 €	37.500,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/04	Aquisição equipamento básico	AFT	433		Equipamentos de desinfeção (Chuveiros/lavapés)	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%			3.500,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/05	Modernização de instalações: Grandes reparaçô	AFT	432		Renovação do piso da piscina exterior	Empreitada	2025	100,0%	0,0%			10.000,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/06	Aquisição de equipamento de controlo	AFT	433		Controladores/Doseadores da qualidade da água	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%			7.500,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/07	Aquisição de Programas de copulador	AFI	443		Licenças de Software de Gestão	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%			7.500,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/08	Remodelação de infraestruturas	AFT	432		Quadros elétricos	Empreitada	2025	100,0%	0,0%			8.000,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/09	Aquisição Equipamento básico	AFT	433		Aquisição de aspirador de piscina	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%			15.000,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/10	Aquisição de equipamento administrativo	AFT	435		Equipamento Administrativo (mobiliário)	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%		4.500,00 €	7.500,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/11	Aquisição de equipamento administrativo	AFT	435		Equipamento Informático	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%			3.000,00 €
Piscinas Foz Cávado	2025/12	Aquisição de equipamentos de limpeza	AFT	437		Equipamentos diversos de limpeza	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%			2.500,00 €
Piscinas Municipais Forjães	2025/13	Modernização de instalações	AFT	432		Remodelação da Piscina Exterior (Projeto)	Empreitada	2025	100,0%	0,0%			5.000,00 €
Piscinas Municipais Forjães	2025/14	Implementação Medidas Eficiência energética	AFT	432		Instalação painéis fotovoltaicos	Empreitada	2025	100,0%	0,0%			20.000,00 €
Piscinas Municipais Forjães	2025/15	Implementação Medidas Eficiência energética	AFT	432		Instalação de bomba de calor	Empreitada	2025	100,0%	0,0%			20.000,00 €
Piscinas Municipais Forjães	2025/16	Implementação Medidas Eficiência energética	AFT	432		Substituição dos Vidros	Empreitada	2025	100,0%	0,0%			51.000,00 €
Piscinas Municipais Forjães	2025/17	Aquisição de equipamento básico	AFT	433		Aquisição de Aspirador de piscina	Aquis bens serviços	2025	100,0%	0,0%		48.500,00 €	5.000,00 €
Piscinas Municipais Forjães	2025/18	Modernização de instalações	AFT	432		Remodelação Banheiros	Empreitada	2025	100,0%	0,0%			25.000,00 €
Animação	2026/01	Aquisição de equipamento básico	AFT	433		Equipamento de transporte /mobilidade	Aquis bens serviços	2021	100,0%	0,0%		2.500,00 €	5.000,00 €
Animação	2026/03	Promoção do Turismo sustentável	AFT	433		Aquisição de equip. diverso	Aquis bens serviços	2026	100,0%	0,0%		25.000,00 €	25.000,00 €
Piscinas Municipais Forjães	2026/04	Modernização de instalações	AFT	432		Empreitada de remodelação e ampliação das Pil	Empreitada	2026	100,0%	0,0%		10.000,00 €	250.000,00 €
										160.000,00 €	160.500,00 €	260.000,00 €	580.500,00 €

FC - Financiamento Comunitário

FE - Financiamento Externo (Banca)

AF - Auto financiamento

Quadro 14.





## Enquadramento do Plano Plurianual de Investimentos

O Plano Plurianual de Investimentos (PPI) para o triénio 2025-2027 acomoda uma verba na ordem dos 580.500 euros, distribuída por várias ações centradas na modernização de instalações e de equipamentos, eficiência energética e desenvolvimento de novos serviços. Estas ações enformam com a estratégia de desenvolvimento da empresa para os horizontes de médio e longo prazos, sendo absolutamente fundamentais para garantir a sustentabilidade e equilíbrio da empresa.



Fig 12.

A Esposende 2000 tem vindo a preparar projetos de desenvolvimento dos equipamentos municipais sob sua gestão, visando dotar estes equipamentos dos meios necessários para garantir a continuidade da exploração por muitos anos, em termos de operacionalidade, acessibilidades, conforto e comodidade, enfatizando a eficiência energética como vetor estratégico de desenvolvimento.

Ao nível do desempenho energético dos edifícios sob sua gestão, não obstante o atraso registado na abertura dos avisos de candidatura aos quadros comunitários em vigor, acreditamos que em 2025 teremos, finalmente, a progressão desejada. Já estão a ser analisadas e preparadas, juntamente com o Município de Esposende, as respetivas candidaturas que, acreditamos, contribuirão para alterar significativamente o padrão de consumo energético dos edifícios. Já antes aludimos a necessidade e urgência de alterar o paradigma de consumo energético destes equipamentos municipais, assente essencialmente em combustíveis fósseis, para um modelo mais sustentável, gradualmente tendente para o conceito de “energia 100% verde”.

Referimos também que este desiderato resultava, em primeiro lugar, da intenção de nos afirmarmos no panorama regional como empresa socialmente responsável no processo global de descarbonização e, em segundo lugar, da necessidade reduzirmos a fatura energética através da implementação de sistemas

de produção de energia proveniente de fontes renováveis, mas também, e sobretudo, pela redução do consumo de energia primária através da substituição dos atuais equipamentos por outros mais eficientes.

Devido a um atraso na empreitada de requalificação da cobertura plana e inclinada do edifício Piscinas Foz do Cávado, prevista para o final do ano de 2024, a obra irá definitivamente arrancar em 2025, marcando uma mudança há muito desejada no sentido em que permitirá, doravante, avançar com a segunda fase do processo, aproveitando apoios comunitários significativos. Devido ao elevado investimento previsto e ao facto de o edifício ter sido inscrito no quadro de ações prioritárias (QIP) pelo Município de Esposende, a empreitada de eficiência energética será levada a cabo por esta entidade, enquanto dona do edifício e por se tratar, também, de uma grande obra de conservação/remodelação.

No que concerne ao exercício de 2025, consideramos volume de investimento na ordem dos € 160.000, distribuídos da seguinte forma:

### IMOBILIZADO POR NATUREZAS

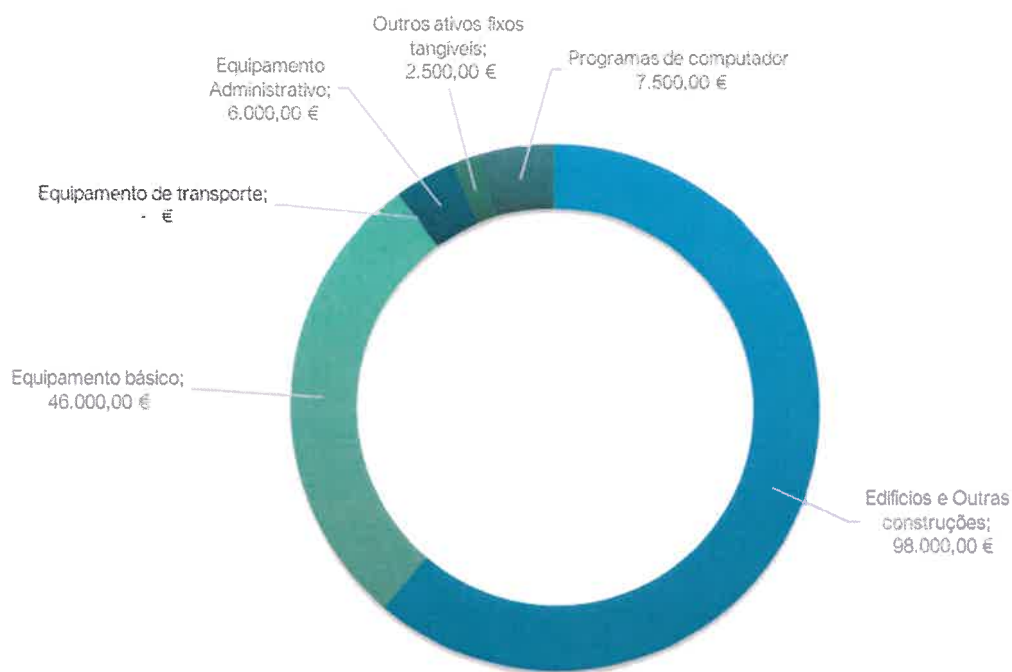


Fig 13.

ANO 2025

**Orçamento Anual de Investimento - PREVISIONAL**

Financiamento	Valores		Investimento	Valores	
<b>Interno</b>			<b>43 Activos fixos tangíveis</b>		
Resultado líquido do Exercício	-€ 14.154,90		431 Terrenos e recursos naturais	€ 0,00	
Amortizações	€ 76.635,66		432 Edifícios e Outras Construções	€ 98.000,00	
Variação das Provisões	€ 0,00		433 Equipamento Básico	€ 46.000,00	
		<b>€ 62.480,77</b>	434 Equipamento de transporte	€ 0,00	
<b>Externo</b>			435 Equipamento administrativo	€ 6.000,00	
Subsídios para Investimento			437 Outros activos fixos tangíveis	€ 2.500,00	
		<b>€ 0,00</b>			<b>€ 152.500,00</b>
<b>Exterior</b>			<b>44 Activos Intangíveis</b>		
Aumento de capital			443 Programas de computador	€ 7.500,00	
Cobertura de Prejuízos					<b>€ 7.500,00</b>
Empréstimos de Médio e Longo Prazo					
		<b>€ 0,00</b>			
<b>Varição Ativo Circulante</b>	<b>€ 97.519,23</b>		<b>45 Investimentos em curso</b>		
<b>Varição de Fundos Circulantes</b>		<b>€ 97.519,23</b>	431 Terrenos e recursos naturais		
			432 Edifícios e Outras Construções		
			433 Equipamento Básico		
			434 Equipamento de transporte		
			435 Equipamento administrativo		
			437 Outros activos fixos tangíveis		
					<b>€ 0,00</b>
<b>Total geral</b>		<b>€ 160.000,00</b>	<b>Total geral</b>		<b>€ 160.000,00</b>

Quadro 15.

Frequentemente referimos que o Plano Plurianual de Investimentos (PPI) é um guia orientador da atividade de investimento da empresa, que corporiza a estratégia do Órgão de Gestão para determinado horizonte temporal, mas não é, nem deve ser, um documento fechado, devendo admitir tantas alterações quantas se mostrem necessárias e compatíveis com a prossecução do interesse público em cada momento, atentas também as oportunidades geradas pelas janelas temporais em termos de fundos comunitários.



# 03

## ORÇAMENTO ANUAL DE EXPLORAÇÃO

No cômputo global, os rendimentos estimados para o exercício económico de 2025 deverão ascender a € 1.515.123 com um grau de cobertura dos gastos na ordem dos 99%. Apresenta-se de seguida, graficamente, a previsão da atividade de exploração para o próximo exercício económico, por segmento de atividade/valência.

### RENDIMENTOS E GASTOS



Fig. 14

Atente-se a origem dos rendimentos previsionais, por naturezas e segmento de atividade:

### RENDIMENTOS POR SEGMENTO

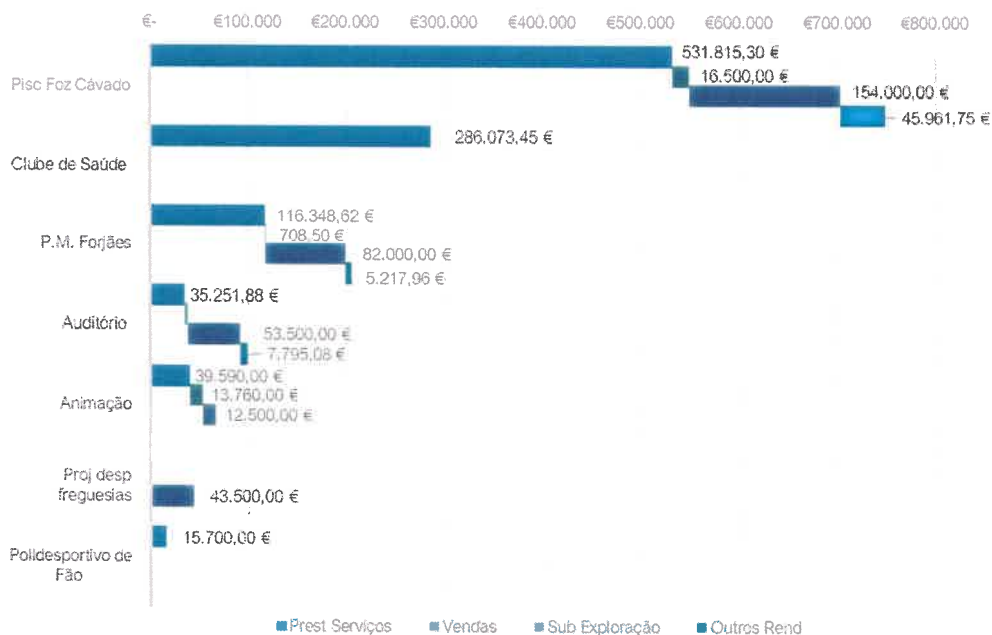


Fig. 15

Os gastos e perdas deverão ascender a € 1.531.062, distribuídos conforme se demonstra graficamente por rubricas e segmentos de atividade/valência.

distribuição dos gastos por segmento de atividade

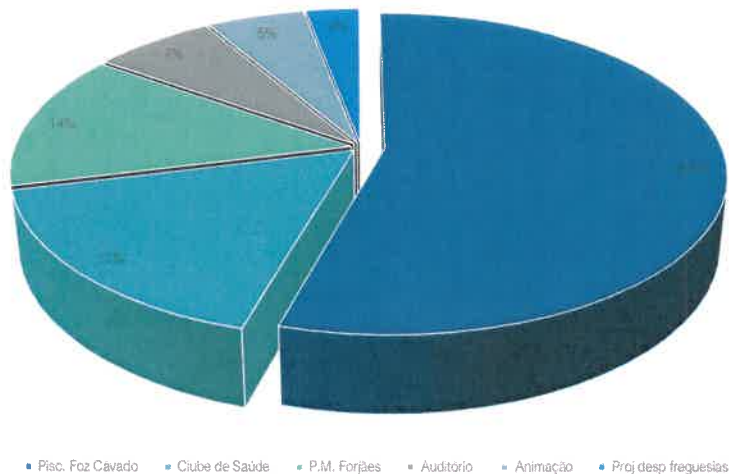


Fig. 16

GASTOS POR NATUREZAS POR SEGMENTO

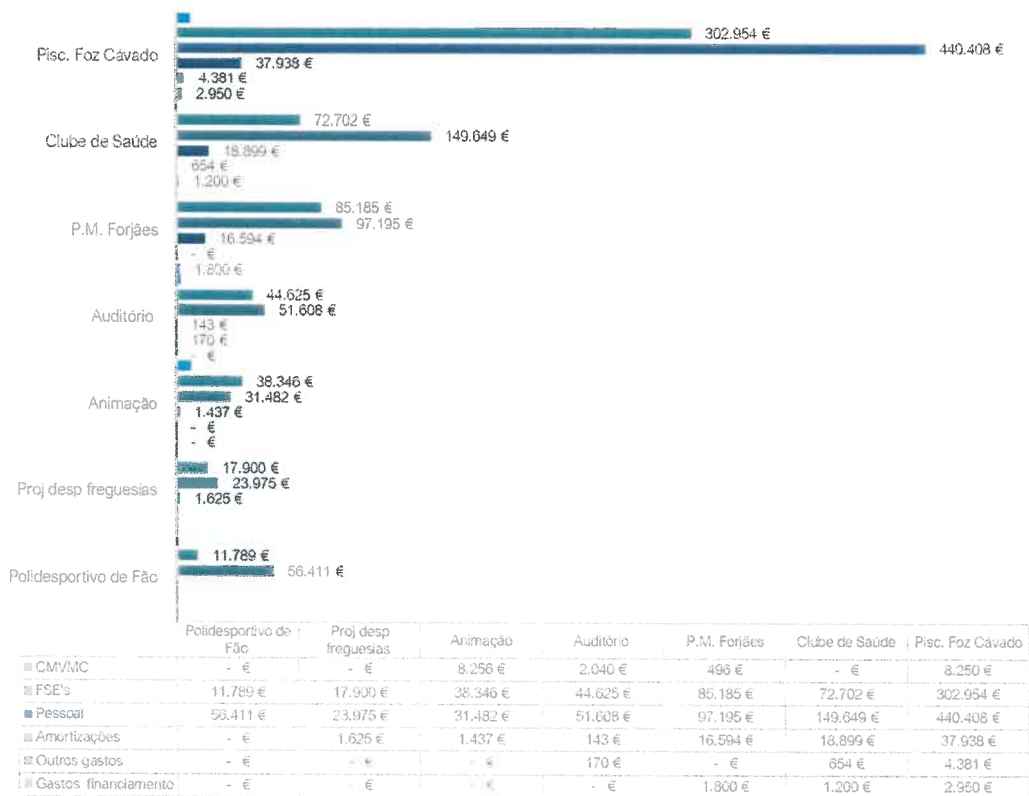


Fig. 17

Os gastos com fornecimentos e serviços externos (FSE's) deverão ascender nos € 573.502, representando cerca de 37% dos gastos e perdas do período. Atente-se a sua distribuição por segmento de atividade:

## FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS



Fig. 18

Os *Gastos com o Pessoal* deverão ascender a € 850.727, representando cerca de 56% da estrutura de gastos operacionais para o exercício de 2025. Neste montante estão incluídas as remunerações, encargos sobre as remunerações, seguros, e demais encargos com a estrutura de recursos humanos ao serviço da entidade, incluindo os trabalhadores sazonais (nadadores salvadores, animadores e auxiliares de limpeza).

A massa salarial média deverá crescer cerca de 10.00% face a 2024, impulsionada pela atualização da RMM que irá aumentar 6% face a 2024 e pelo ajustamento das demais categorias profissionais, na sua maioria, nos termos previstos para os trabalhadores públicos. Quatro categorias profissionais deverão registar um ajustamento salarial mais significativo, dado o seu desfasamento em relação ao mercado. Este esforço terá de ser alcançado para que a empresa não perca os seus melhores quadros.

Atente-se a sua distribuição por segmento de atividade/valência:

### GASTOS COM O PESSOAL



Fig. 19

Atente-se a estrutura dos gastos com o pessoal:

### ESTRUTURA DE GASTOS DO PESSOAL

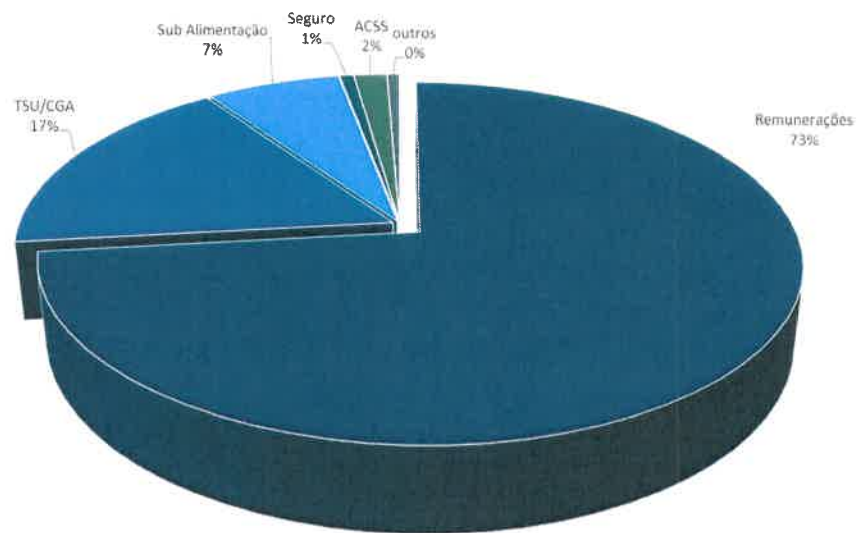
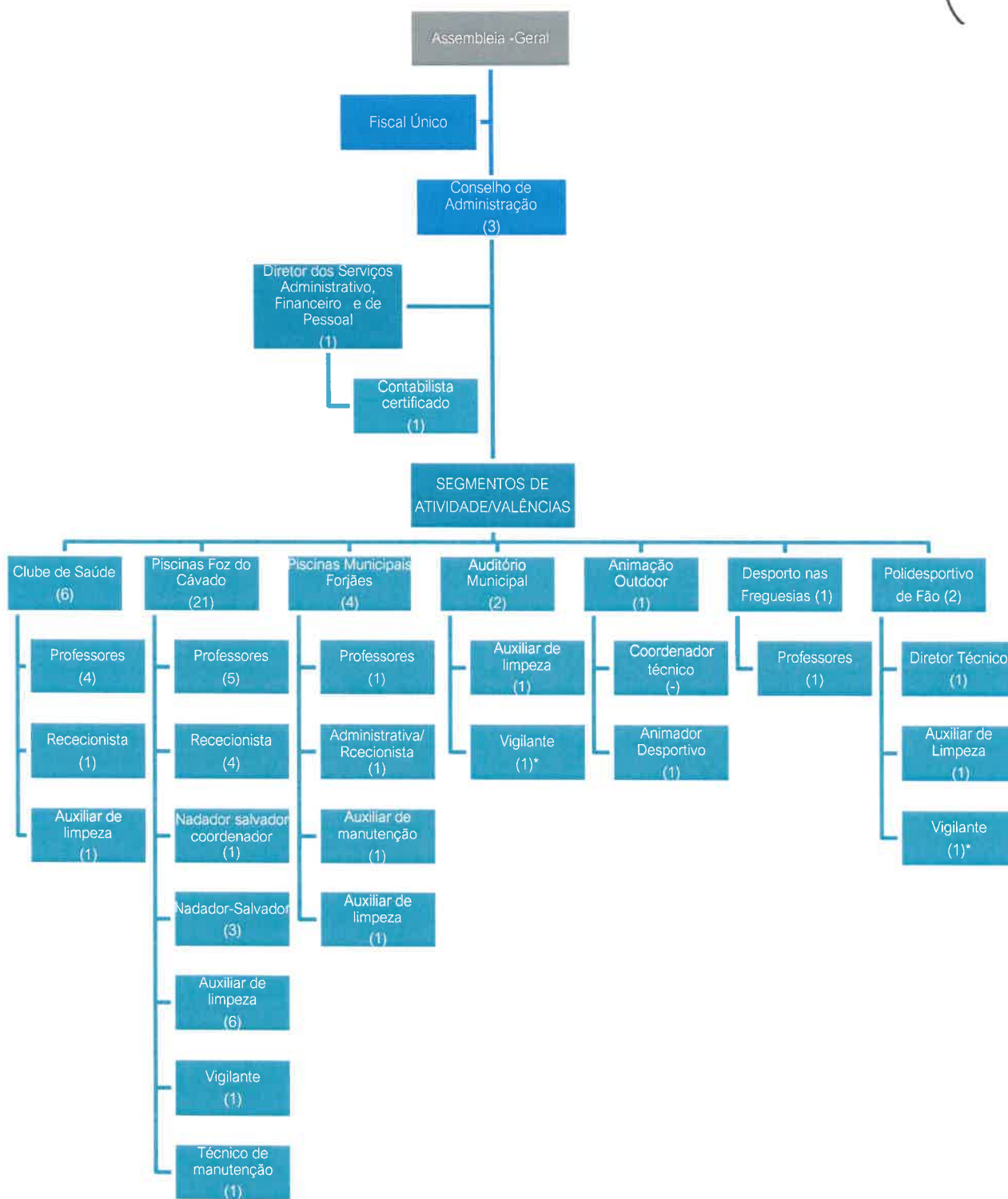


Fig. 20

Estrutura/Organograma da Esposende 2000 (2025)



\* tempo parcial

Fig. 21

### 3.1 Estrutura dos recursos humanos, tendo em conta o vínculo à entidade:

A estrutura de recursos humanos para 2025, tendo em conta o vínculo à entidade deverá ser a seguinte:

Categoria Profissional	N.º colaboradores	Efetivo	Contrato a termo	Mandato	Trabalhadores em regime de cedência
Administrador executivo (Presidente CA)	1	-	-	1	-
Diretor de serviços/Secretario de direção	1	1	-	-	-
Contabilista certificado	1	1	-	-	-
Técnico/Professor	13	11	2	-	-1
Assistente Administrativa	1	1	-	-	-
Rececionista	5	5	-	-	-
Auxiliares de Limpeza	11	10	1	-	-1
Nadador Salvador Coordenador	1	1	-	-	-
Nadadores Salvadores	3	2	1	-	-
Vigilante	2	2	-	-	-
Animador Desportivo	2	2	-	-	-1
Técnico de manutenção	1	1	-	-	-
Auxiliar de manutenção	1	1	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>-3</b>

Quadro 16

Do quadro de efetivos (38) refletido no quadro supra, três (3) trabalhadores deverão manter-se em regime de cedência de interesse público, no Município de Esposende, nos termos previstos na Lei 12-A/2008 de 27 de fevereiro e Decreto-Lei 133/2013 de 3 de outubro, com redação atual.

Para além da estrutura supra indicada, foi contemplada no orçamento de pessoal a contratação dos seguintes recursos a termo resolutivo certo, para a época de verão:

Categoria profissional	N.º colaboradores	Vínculo
Nadador Salvador - 3 meses	2	Termo resolutivo certo
Animador – 2 meses	2	Termo resolutivo certo
Auxiliar de limpeza – 4 meses	1	Termo resolutivo certo
<b>TOTAL DE CONTRATOS A TERMO</b>	<b>5</b>	<b>-</b>

Quadro 17

## 4. Política de Formação Profissional

O Orçamento do Pessoal contempla uma verba de € 2 665 para a formação profissional. Estaremos atentos também a programas de formação cofinanciados e parcerias com entidades formadoras, para realização de ações que possam ir ao encontro das necessidades de formação da entidade e sejam participadas.

No âmbito da formação profissional propomos manter o *Projeto Esposende Academy*. Este projeto tem em vista os seguintes objetivos:



- ✓ Promover ações de formação certificadas de curta duração, aos técnicos da Esposende 2000, investindo no capital humano;
- ✓ Projetar a imagem de marca da Esposende 2000 e o trabalho desenvolvido ao nível dos desportos de academia;
- ✓ Abrir estas ações à população em geral, procurando a sua sustentabilidade;
- ✓ Otimizar a gestão dos espaços, designadamente do Auditório Municipal e do Ginásio, onde as ações são ministradas.



No âmbito deste projeto, temos previstas as seguintes ações:

DATA	AÇÃO DE FORMAÇÃO: TEMÁTICA	N.º HORAS	CRÉDITOS
FEV/2025	Treino de Força   Avaliação e Prescrição do exercício Físico em contexto de ginásio	7	1.5
ABR/2025	Seminário "Dia Mundial da Atividade Física"	7	-
ABR/2025	Hidrogenástica	7	1.5
SET/2025	Natação Pura - Técnicas de Nado	7	1.5
OUT/2025	O exercício físico em pessoas com cancro.	5	1
NOV	A prescrição do exercício físico adaptado à 3ª idade (DVA)	7	1.5
OUT/2025	Suporte Básico de Vida e Primeiros Socorros	25	-
<b>TOTAL</b>			

Quadro 18.

Desde 2023 este projeto conta também com o Município de Esposende como parceiro, sendo aberto à comunidade em geral, mediante uma inscrição.

### 2.3 Gastos de depreciação e de amortização

Os gastos de depreciação e amortização dos bens do ativo com benefícios económicos futuros, tendo em conta as novas incorporações, deverão ascender a € 76.636, representando cerca de 5% dos gastos operacionais do período. Em obediência ao princípio da consistência a empresa utilizará como critério de amortização o método das quotas constantes, adotando para o efeito taxas iguais a metade das máximas legalmente aceites em termos fiscais.

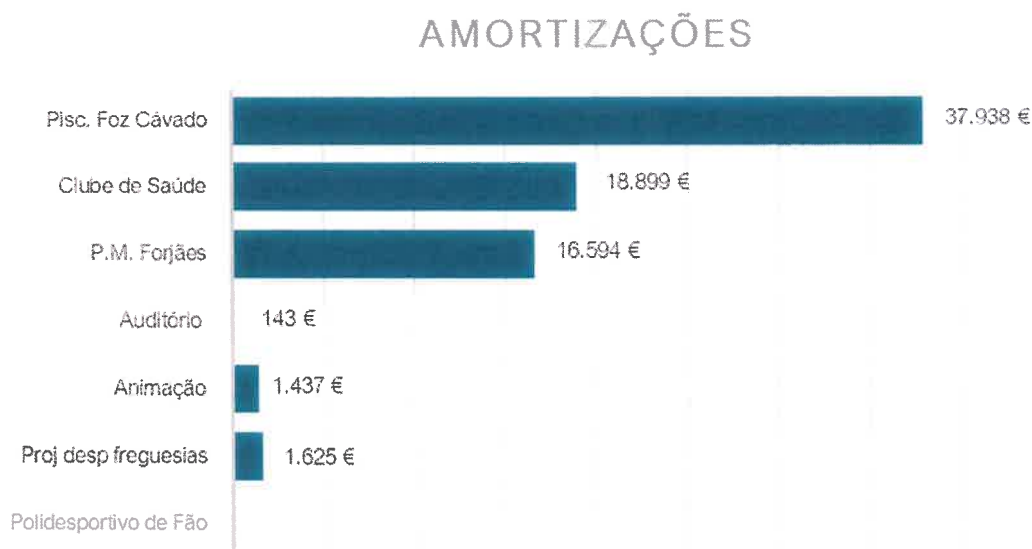


Fig. 22

### 2.4 – Gastos e perdas de financiamento

Os gastos e perdas de financiamento estimados para o exercício de 2025 deverão ascender a 5 950 €, respeitando a juros, encargos e outras despesas associadas ao empréstimo de M/L prazo contratado com o Crédito Agrícola em 27 de dezembro de 2021. Estimamos uma taxa de juro de na ordem dos 3.7% (Taxa Euribor + Spread).

Empréstimos e Gastos de Financiamento	Valor contratado	Valor em dívida 31.12.2025 (p)	Juros e Encargos financeiros 31.DEZ.2024 (p)
Empréstimo M/L Prazo – Crédito Agrícola	250.000,00 €	50.702.23 €	3.750,00 €
Outros juros e encargos	-	-	2.200,00 €

Quadro 19.

**Notas ao orçamento:**

1. Os tarifários e os mapas de gestão previsional que sustentam o plano de atividades para 2025 apresentam-se no capítulo *Anexos*.

**1. Anexo 1 - Proposta de Tarifário para o ano de 2025;**

Piscinas Foz do Cávado e Clube de Saúde;  
Piscinas Municipais de Forjães;  
Auditório Municipal de Esposende;  
Pavilhão Gimnodesportivo de Fão

**2. Anexo 2 - Mapas de gestão previsional;**

Mapa de gestão previsional da Esposende 2000 (Global);  
Mapa de gestão previsional exploração previsional das *Piscinas Foz do Cávado*;  
Mapa de gestão previsional das *Piscinas Municipais de Forjães*;  
Mapa de gestão previsional do *Auditório Municipal de Esposende*;  
Mapa de gestão previsional do *Plano de Animação*;  
Mapa de gestão previsional Programa Desporto nas Freguesias  
Mapa de gestão previsional do Polidesportivo de Fão

Os mapas de gestão previsional em anexo apresentam valores agregados por trimestres (acumulados) para permitir uma melhor compreensão da evolução económico-financeira da empresa, aquando da disponibilização da informação reportada a cada período de execução.

**3. Orçamento Anual de Tesouraria (Previsional);****4. Balanço Previsional e Demonstração Previsional dos Resultados em 31.12.2025;**

O controlo orçamental será permanente através das ferramentas de análise e execução orçamental implementados pela empresa, sendo emitidos relatórios de execução trimestrais à Tutela e à Assembleia Municipal, no âmbito dos deveres de informação preceituados no art.º 42º da Lei 50/2012 de 31 de agosto, com redação atualizada.

Semestralmente serão elaborados relatórios de execução do Contrato Programa.



# 04

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os Instrumentos de Gestão Previsional para o exercício económico de 2025 voltam a ser apresentados num contexto bastante complexo e desafiante, moldado por fatores globais como conflitos geopolíticos, tentativas de alterações na ordem política mundial, acontecimentos geradores de incertezas económicas. A União Europeia e Portugal não são, nem serão seguramente imunes a esta realidade.

Apesar do contexto internacional desfavorável, tanto o Governo como o Banco de Portugal preveem, para 2025, um crescimento económico moderado e o abrandamento da inflação.

O Banco de Portugal projeta uma expansão do PIB de 2,1%, impulsionada sobretudo pelo investimento e pelas exportações. Antecipa que a inflação continue a diminuir atingindo cerca de 2% em 2025, refletindo as políticas de estabilização de preços e os efeitos retardados da redução dos custos de produção.

Já o Governo da república mantém uma perspetiva otimista para 2025, com previsão de estabilidade económica impulsionada pela execução dos fundos europeus, como o PRR e o quadro comunitário Portugal 2030, prevendo que estes investimentos estruturais estimulem setores prioritários, especialmente em áreas como a transição energética, a inovação e a sustentabilidade. No mercado de trabalho, a taxa de desemprego deverá posicionar-se em torno dos 6,4%, próximo dos níveis estruturais, com previsão de estabilidade até 2026.

Não obstante as projeções favoráveis destas entidades, admitimos, no entanto, que as mesmas possam vir a ser objeto de atualização, em função, nomeadamente, da alteração das políticas económicas decorrentes da mudança de governo nos EUA, representando um dos riscos orçamentais nacionais.

No plano interno (da empresa), o ano de 2025 será também um ano verdadeiramente complexo e desafiante. Isto porque, a somar aos desafios e incertezas decorrentes do contexto económico, político e social atrás referidos, a empresa enfrentará, no segmento das Piscinas Foz do Cávado, uma paragem estimada de 3-4 meses para realização de obras de beneficiação da cobertura e, eventualmente, a necessidade de um novo encerramento para obras de implementação de ações de eficiência energética, caso a candidatura em preparação seja aprovada, como esperamos.

Temos assim que somar aos riscos orçamentais sistémicos, os riscos não sistémicos de origem interna (encerramento temporário de serviços), que podem vir a impactar negativamente a execução do orçamento de rendimentos, caso as obras se atrasem ou perdurem para além do prazo estimado. Nestas circunstâncias, a perda de rendimento estimada é de cerca de 35.000 euros/mês.

Esta situação importará desde logo, e à medida que vão sendo conhecidos os compromissos e prazos de execução, um alinhamento estratégico no sentido de mitigar o impacto nos clientes e utilizadores e nas finanças da empresa.

Em termos orçamentais, prevemos que os gastos operacionais tenham um aumento bastante acima da inflação, motivado, por um lado, pelo ajustamento dos gastos com fornecimentos serviços externos, cuja inflação (interna) será superior à do índice geral, e, por outro lado, pelo incremento dos gastos com o pessoal que deverão registar um aumento na ordem dos 12% face aos valores estimados para o exercício



de 2024, fruto sobretudo da atualização da RMM, mas também do ajustamento de algumas categorias profissionais onde, por razões de mercado e de justiça salarial, se impõe um aumento superior. Refira-se que nestas categorias se encontram trabalhadores que estão a ser remunerados bastante abaixo da remuneração de referência do setor público, pelo que deverá haver nos próximos anos, à medida que o orçamento o permita, um verdadeiro esforço de convergência.

Para não perder de vista o equilíbrio da exploração, o Conselho de Administração propõe uma atualização do tarifário geral dos serviços prestados em torno dos 3.4% (média), cerca de 1.3% acima do Índice harmonizado de preços no consumidor previsto para 2025.

Como se pode extrair dos mapas de gestão previsional que acompanham o presente documento, no plano da exploração, prevê-se que os rendimentos do próximo exercício económico ascendam a 1.515.122 euros contra gastos na ordem de € 1.531.062 euros, verificando-se uma taxa de cobertura dos gastos na ordem dos 99%. Espera-se, assim, uma situação de quase equilíbrio orçamental, cujo déficit está associado ao encerramento temporário das instalações para realização de obras. Numa situação de plena exploração a previsão à data do balanço seria de equilíbrio orçamental, até com ligeiro superavit.

Já antes referimos que este ligeiro superavit é importante e se justifica, não apenas no plano do equilíbrio da exploração a que estas entidades estão vinculadas nos termos do respetivo regime jurídico (Lei 50/2012 de 31 de agosto, com redação atual), mas também, e sobretudo, para que a entidade possa canalizar o excedente da atividade operacional para atividade de investimento e continuar a modernizar as suas instalações e serviços, introduzindo novos fatores de eficiência e atratividade. Simultaneamente este equilíbrio revela-se fundamental para a tesouraria da empresa que assim fica menos exposta ao financiamento externo ou à necessidade de realização de transferências financeiras a cargo do acionista único para reposição do seu equilíbrio financeiro.

No plano do Investimento, conforme se pode extrair do CAP. 2, inscrevemos ações no valor global de 160.000 euros para o exercício de 2025, distribuídos por várias rubricas de investimento. Estas ações centram-se em torno modernização de instalações, substituição do equipamento básico que vai perecendo, numa lógica de priorização com base na criticidade para a operação, implementação de medidas de eficiência energética, entre outras. Na medida em que a disponibilidade orçamental o permita, vamos continuar o caminho de modernização dos nossos equipamentos desportivos e culturais, mantendo-os atrativos e funcionais e, sempre que possível, introduzindo fatores de inovação.

Ainda no decurso de 2024, será apresentada, para o Complexo Piscinas Foz do Cávado, uma candidatura, no âmbito do PT 2030, para implementação de medidas de eficiência energética. Tendo em conta o elevado montante de investimento e o facto de serem elegíveis apenas os promotores proprietários dos edifícios, esta ação será analisada e concertada com o Município de Esposende. Como referimos anteriormente é necessário dar a devida atenção à envolvente envidraçada do edifício, que tal como está compromete significativamente a eficiência e conforto térmico da nave.

Apesar dos enormes desafios que tem pela frente, e dos riscos orçamentais existentes, principalmente num contexto tão particular como que vivemos atualmente, o Conselho de Administração não deixa de estar otimista quanto ao futuro da empresa, acreditando que o caminho traçado e a dedicação e competência dos seus ativos mais valiosos - os trabalhadores - serão determinantes para o sucesso.



Por último, referimos que o órgão de gestão se encontra disponível para emitir os esclarecimentos que, sobre esta ou outras matérias, a Assembleia-Geral e a tutela entendam oportunos.

Esposende, 14 de novembro de 2024.

O Conselho de Administração

---

António Maranhão Peixoto, Dr.

---

Mário Rui Pereira Ferreira Neiva Losa, Dr.

---

Maria Alexandra Campos Esteves Faria de Vilar, Dr.<sup>a</sup>



# 05

## ANEXOS

esposende 2000



ARE YOU  
READY?..  
LETS GO

# PROPOSTA DE TARIFÁRIO GERAL 2025

(ARTº. 17º, Nº1, ALÍNEA H) DOS ESTATUTOS DA ESPOSENDE 2000



## PISCINAS FOZ DO CÁVADO

Modalidade	Unidade	Criança	Jovem	Adulto	Sénior	Criança	Jovem	Adulto	Sénior
<b>Lazer Livre</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>				<b>1 julho a 31 agosto</b>			
Entrada esporádica s/ limite tempo	Individual	Grátis*	4.40 €	6.80 €	5.40 €	Grátis*	6.50 €	9.50 €	7.50 €
Entrada esporádica (até 2 horas)	Individual	Grátis*	3.60 €	5.60 €	4.50 €	Grátis*	5.50 €	8.00 €	6.00 €
Entrada (balneário + duche)	Individual	Grátis*	2.25 €	2.25 €	2.25 €	Grátis*	3.00 €	3.00 €	3.00 €
Duche (Eventos desportivos)	Individual	Grátis*	1.00 €	1.00 €	1.00 €	Grátis*	2.00 €	2.00 €	2.00 €

\*Até 5 anos (Inclusive) – grátis se acompanhado por um adulto

<b>Utilização Regular</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>				<b>1 julho a 31 agosto</b>			
Individual	Mensalidade	-	31.00 €	39.00 €	37.50 €	-	45.00 €	59.00 €	56.00 €
Agregado Familiar > Suplemento	Mensalidade	-	23.25 €	29.25 €	28.15 €	-	33.75 €	44.25 €	42.00 €
Mod. Active + (Pisc+Gin) ou (Pisc+AG)	Mensalidade	-	43.00 €	43.00 €	43.00 €	-	64.00 €	69.50 €	68.00 €
Mod. Active total (Pisc+Gin+AG)	Mensalidade	-	48.00 €	48.00 €	48.00 €	-	68.00 €	74.00 €	72.00 €
Suplemento Modalidade de Lazer *(novo)	Mensalidade	-	10.00 €	10.00 €	10.00 €	-	10.00 €	10.00 €	10.00 €

### Aprendizagem Geral

Individual	Mensalidade	28.00 €	28.00 €	34.00 €	31.00 €	28.00 €	28.00 €	34.00 €	31.00 €
Individual (carenciados A) 50% desconto	Mensalidade	14.00 €	14.00 €	-	-	14.00 €	14.00 €	-	-
Individual (carenciados B) 25% desconto	Mensalidade	21.00 €	21.00 €	-	-	21.00 €	21.00 €	-	-
Suplemento modalidade 2x	Mensalidade	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €
Agreg. Familiar – suplemento (Desc. 15%)	Mensalidade	23.80 €	23.80 €	28.90 €	26.35 €	23.80 €	23.80 €	28.90 €	26.35 €
Curso Intensivo de Verão	Mensalidade	-	-	-	-	37.50 €	37.50 €	44.50 €	41.00 €

### Hidroginástica / Hidroterapia

Individual 2 x semana	Mensalidade	-	34.00 €	41.50 €	38.50 €	-	34.00 €	41.50 €	38.50 €
Agreg. Familiar > Suplem - 2x sem (Desc~15%)	Mensalidade	-	28.90 €	35.30 €	32.70 €	-	28.90 €	35.30 €	32.70 €
Suplemento modalidade 2x semana	Mensalidade	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €
Individual 3 X Semana	Mensalidade	-	43.00 €	50.50 €	47.50 €	-	43.00 €	50.50 €	47.50 €

### Cartão de débito

		Venda	Recarga	Venda	Recarga
10 Entradas	Pacote 10	55.00 €	54.00 €	72.00 €	71.00 €
Empresa + ativa	Pacote 50	230.00 €	229.00 €	300.00 €	299.00 €
Cartão Clube/Associação (50)	Pacote 50	38.50 €	37.50 €	38.50 €	37.50 €

### Protocolos

Grupos > 15 elementos	Individual	3.80 €	3.80 €	5.20 €	4.60 €	4.70 €	4.70 €	6.00 €	5.50 €
IPSS e Outras Instituições	Individual	3.30 €	3.30 €	4.60 €	4.10 €	3.70 €	3.70 €	5.00 €	4.50 €

### Projetos Sociais

Entrada Social – IPSS e Escolas (Concelho)	Individual	0.75 €	0.75 €	-	-	-	-	-	-
Mensalidade Social DVA	Mensalidade	-	-	-	12.00 €	-	-	-	-

### Festas de Aniversário

≥ 12 crianças (sem Catering)	Opção A		8.50 €					N/ disponível	
Serviço catering/decoração	Opção B		Sob consulta					N/ disponível	

### Outros Serviços (GERAL)

Cartão – substituição periódica	Unidade	3.00 €	Anuidade Seguro	Unidade	6.00 €
Cartão - perda/extravio	Unidade	4.00 €	Matrícula (anual)	Unidade	7.00 €
Aluguer de Colchão	Unidade	2.00 €	Joa de Inscrição	Unidade	7.00 €

### Notas:

1. Nos agregados familiares os suplementos serão aplicados sobre a modalidade de Utilização Regular, sendo o primeiro elemento 1 adulto, havendo-o;
2. Na adição de suplementos (mesmo utente) a modalidade principal será a de *Lazer Regular* ou, na falta desta, a que tiver valor mais elevado;
3. As modalidades suscetíveis de utilização quinzenal serão tarifadas a 70% do valor por inteiro;
4. As modalidades de aprendizagem que admitam 1 aula semanal são tarifadas a cerca de 75% do valor da respetiva mensalidade por inteiro.
6. Nas modalidades Active, a partir do 2º elemento do mesmo agregado familiar é concedido um desconto de 25%
6. Iva incluído à taxa de 23%

**CLUBE DE SAÚDE**

Modalidade	Unidade	Criança	Jovem	Adulto	Sênior	Criança	Jovem	Adulto	Sênior
<b>Entradas esporádicas</b>		<b>15 setembro a 30 junho</b>				<b>1 julho e 31 agosto</b>			
Ginásio + Sauna	individual	-		6.80 €		-		6.80 €	
Sauna	individual	-		4.80 €		-		4.80 €	
PT One	Hora	-		27.00 €		-		27.00 €	
PT Duo	Hora	-		32.00 €		-		32.00 €	
PT Trio	Hora	-		37.00 €		-		37.00 €	
Aula SPIN BIKE (grupo)	Hora	-		50.00 €		-		50.00 €	
<b>Utilização Regular</b>		<b>15 setembro a 30 junho</b>				<b>1 julho e 31 agosto</b>			
Individual	mensalidade	-	33.00 €	40.00 €	38.00 €	-	33.00 €	40.00 €	38.00 €
Supl. Agreg Familiar	mensalidade	-	24.75 €	30.00 €	28.50 €	-	24.75 €	30.00 €	28.50 €
Supl. Modalidades (por cada 1)	mensalidade	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €
Mod Active + (Gin+ Pisc)	mensalidade	-	43.00 €	43.00 €	43.00 €	-	64.00 €	70.00 €	68.00 €
Mod Active + (Gin + AG)	mensalidade	-	43.00 €	43.00 €	43.00 €	-	43.00 €	43.00 €	43.00 €
Mod Active total (Pisc+Gin+AG)	mensalidade	-	48.00 €	48.00 €	48.00 €	-	69.00 €	75.00 €	73.00 €
Mensalidade Personal Trainer (2x)	mensalidade	-	162.00 €	162.00 €	162.00 €	-	162.00 €	162.00 €	162.00 €
Mensalidade Personal Trainer (Supl)	Mensalidade	-	50.00 €	50.00 €	50.00 €	-	50.00 €	50.00 €	50.00 €
<b>Cartão de débito (Sauna + Ginásio)</b>		<b>Venda</b>		<b>Recarga</b>		<b>Venda</b>		<b>Recarga</b>	
10 Entradas	Pacote 10		55.00 €	54.00 €		-	55.00 €	54.00 €	
<b>Aula de Grupo (Spinning, Pilates, Outras)</b>									
Individual 2 x semana	mensalidade		33.00 €	40.00 €	38.00 €	-	33.00 €	40.00 €	38.00 €
Supl. modalidades	mensalidade		12.00 €	12.00 €	12.00 €	-	12.00 €	12.00 €	12.00 €
<b>Massagens e Tratamentos</b>									
Massagem Geral /Drenagem	Serv 40 min			28.00 €					
Massagem Localizada	Serv 20 min			25.00 €					
Tratamentos/envolvimentos	Serv 60 min			38.00 €					
<b>Outros serviços</b>									
Consulta médica (Fisiatria/Ortopedia)	Consulta			60,00 €					
Fisioterapia (Consulta)	Consulta			35,00 €					
Osteopatia	Consulta			35,00 €					
Nutricionista	Consulta			35,00 €					
Fisioterapia (tratamentos)	Tratamento			25,00 €					
Diagnóstico Composição corporal	Exame			25,00 €					

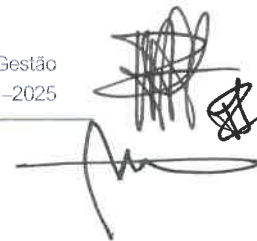
1. Nos agregados familiares os suplementos serão aplicados sobre a modalidade de *Utilização Regular*, sendo o primeiro elemento 1 adulto, havendo-o;
2. Na adição de modalidades suplementares (mesmo utente) a modalidade principal será a de *Lazer Regular* ou, na falta desta, a que tiver valor mais elevado;
3. As modalidades suscetíveis de utilização quinzenal, serão tarifadas a 70% do valor da tarifa por inteiro;
4. As modalidades que admitam 1 utilização semanal serão cobradas a 75% do valor da respetiva tarifa por inteiro.
5. Nas modalidades Active, a partir do 2º elemento do mesmo agregado familiar é concedido um desconto de 25%
6. Iva Incluído à taxa de 23%


**PISCINAS MUNICIPAIS DE FORJÃES**

Modalidade	Unidade	Jovem	Adulto	Sénior	Jovem	Adulto	Sénior
<b>Lazer Livre</b>		<b>15 setembro a 30 junho</b>			<b>1 julho e 31 agosto</b>		
Entrada esporádica	Individual	3.20 €	4.30 €	4.00 €	4.50 €	5.50 €	5.00 €
Até 5 anos (inclusive) - grátis se acompanhado por um adulto							
<b>Lazer Regular</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>			<b>1 julho e 31 agosto</b>		
Individual	Mensalidade	25.00 €	31.00 €	28.50 €	34.00 €	42.00 €	40.00 €
Agreg Familiar > Suplemento (Desc. ~25%)	Mensalidade	18.75 €	23.25 €	21.40 €	25.50 €	31.50 €	30.00 €
<b>Aprendizagem Geral</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>			<b>1 julho e 31 agosto</b>		
Individual	Mensalidade	27.00 €	33.00 €	31.00 €	27.00 €	33.00 €	31.00 €
Individual - CAR A	Mensalidade	13.50 €	-	-	-	-	-
Individual - CAR B	Mensalidade	20.25 €	-	-	-	-	-
Agregado Familiar > Suplemento	Mensalidade	22.95 €	28.05 €	26.35 €	22.95 €	28.05 €	26.35 €
Curso Intensivo de Verão	Mensalidade	-	-	-	34.00 €	39.00 €	36.00 €
Suplemento Aula (2x)	Mensalidade	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €
<b>Hidroginástica / Hidroterapia</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>			<b>1 julho e 31 agosto</b>		
Individual	Mensalidade	32.40 €	40.00 €	35.00 €	32.40 €	40.00 €	35.00 €
Agregado Familiar > Suplemento	Mensalidade	24,30 €	34,00 €	29,75 €	24,30 €	34,00 €	29,75 €
Suplemento Aula (2x)	Mensalidade	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €	12.00 €
<b>Cartão de débito</b>		<b>Venda</b>	<b>Recarga</b>		<b>Venda</b>	<b>Recarga</b>	
10 Entradas	Pacote 10	-	-		41.50 €	40.50 €	
<b>Protocolos</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>			<b>1 julho e 31 agosto</b>		
Grupos > 15 elementos	Individual	3.10 €	3.60 €	3.40 €	3.40 €	3.90 €	3.70 €
IPSS e Outras Instituições	Individual	2.70 €	3.10 €	3.00 €	2.90 €	3.40 €	3.20 €
<b>Projetos Sociais</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>			<b>1 julho e 31 agosto</b>		
Entrada Social - IPSS's e Escolas Concelho	Individual	0.75 €	0.75 €	-	-	-	-
Mensalidade Social DVA	Mensalidade	-	-	-	12.00 €	-	-
<b>Outros Serviços (GERAL)</b>		<b>1 setembro a 30 junho</b>			<b>1 julho e 31 agosto</b>		
Cartão - Substituição Periódica	Unidade	3.00 €	Anuidade Seguro		Unidade	6.00 €	
Cartão - Perda/extravio	Unidade	4.00 €	Matrícula (anual)		Unidade	7.00 €	
Aluguer de Colchão	Unidade	2.00 €	Joia de Inscrição		Unidade	7.00 €	

**Notas:**

- Nos agregados familiares os suplementos serão aplicados sobre a modalidade de Utilização Regular, sendo o primeiro elemento 1 adulto;
- Na adição de suplementos (mesmo utente) a modalidade primária será o Lazer Regular ou a que tiver valor mais elevado;
- As modalidades suscetíveis de utilização quinzenal, serão cobradas a 70% do valor por inteiro;
- As modalidades que admitam 1 utilização semanal serão cobradas a 75% da respetiva mensalidade por inteiro.
- Iva incluído à taxa de 23%


**AUDITÓRIO MUNICIPAL DE ESPOSENDE**
**CINEMA**

Tarifário cinema	Valor <sup>1</sup>
Bilhete de ingresso – adultos (>=17 anos)	4,25 €
Bilhete de ingresso - crianças/Jovens até 16 anos	3,25 €
Bilhete de ingresso - Cinema infantil Escolas/IPSS	1,00 €
Cinema sénior - Grátis	- €

<sup>1</sup> Iva incluído à taxa legal em vigor – 6%

**ALUGUER DA SALA**

Dias	Reserva	Valor <sup>1,2</sup>
<b>Dias úteis</b>	Até 3 horas	100.00 €
	Até 4 horas	130.00 €
	Dia todo	250.00 €
<b>Fim-de-Semana / Feriado</b>	Até 3 horas	124.00 €
	Até 4 horas	162.00 €
	Dia Todo	310.00 €

<sup>1</sup> - Iva incluído à taxa legal em vigor – 23%, <sup>2</sup> - Inclui a presença de 1 técnico de luz/som

**PAVILHÃO GIMNODESPORTIVO DE FÃO**

Dias	Reserva	Tarifa geral	Tarifa Escolas (desconto de 30%)	Tarifa IPSS, Clubes e associações (desconto de 90%)
<b>Dias úteis</b>	9h00-18h00	23.50 €	16.45 €	2.35 €
	18h00-23h00	37.00 €	25.90 €	3.70 €
<b>Fim-de-Semana e Feriados</b>	9h00-20h00	41.00 €	28.70 €	4.10 €

Preço de utilização por hora. Inclui IVA à taxa legal de 23%.

Os tarifários apresentados para os diversos segmentos de atividade/ valência refletem a proposta do Conselho de Administração para o exercício económico de 2025, devendo vigorar a partir de 1 de janeiro.

Nos meses de época baixa (período não balnear), propomos que seja aprovado pela tutela, relativamente às tarifas dos serviços do Complexo Piscinas Foz do Cávado e Piscinas Municipais de Forjães, a possibilidade de redução das tarifas até ao limite de 50% dos valores propostos, para realização de ações promocionais estratégicas ou que se afigurem necessárias atento o respetivo contexto económico vivido.

No que concerne à atividade de cinema, propõe-se igualmente a possibilidade de redução de tarifas dos bilhetes de ingresso até ao limite de 50% nos meses com menor procura, como medida de estímulo e fomento, e bem assim, durante o mês de novembro em que se assinala o dia mundial do cinema.

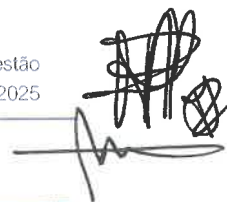
A realização destas ações promocionais dependerá sempre de uma criteriosa análise do Conselho de Administração apoiada em indicadores de gestão ao seu dispor ou, sendo o caso, de informação de entidades oficiais (INE ou outras).

**ORÇAMENTO ANUAL DE RENDIMENTOS E GASTOS**

 2.1 Mapas de gestão previsual - *Esposende 2000 (Geral)*

## 2.1.1 Rendimentos (Geral)

Descrição	1.º trimestre	2.º trimestre	3.º trimestre	Total ano
Vendas	1.226,56 €	7.335,57 €	32.704,45 €	33.368,50 €
Mercadorias	1.226,56 €	7.335,57 €	32.704,45 €	33.368,50 €
Taxa reduzida	- €	50,00 €	360,00 €	360,00 €
> Produtos Alimentares	- €	50,00 €	360,00 €	360,00 €
Taxa normal	1.226,56 €	7.285,57 €	32.344,45 €	33.008,50 €
> Artigos de Piscina	626,56 €	2.285,57 €	17.144,45 €	17.208,50 €
> Produtos alimentares	600,00 €	5.000,00 €	15.200,00 €	15.800,00 €
Prestações de serviços	245.204,62 €	518.850,85 €	877.544,19 €	1.024.779,25 €
Serviços	245.204,62 €	518.850,85 €	877.544,19 €	1.024.779,25 €
Entradas Esporádicas	27.502,12 €	62.861,83 €	278.529,15 €	282.015,25 €
> Entrada Livre (Piscina)	22.921,49 €	52.997,95 €	262.389,80 €	262.395,25 €
> Entrada Livre (Sauna + Ginásio)	2.850,00 €	5.700,00 €	8.550,00 €	11.400,00 €
> Protocolos	1.730,63 €	4.163,88 €	7.589,35 €	8.220,00 €
Ação Social	2.169,00 €	4.948,00 €	6.506,00 €	7.145,00 €
> Ação Social (IPSS e Escolas concelho)	2.169,00 €	4.948,00 €	6.506,00 €	7.145,00 €
Mensalidades	182.296,70 €	361.988,40 €	452.763,95 €	561.116,19 €
> Utilização Regular (Piscina)	8.991,53 €	19.448,68 €	25.121,83 €	27.100,00 €
> Utilização Regular (Ginásio)	36.339,13 €	73.768,76 €	107.421,74 €	141.500,00 €
> Aprendizagem Geral	65.853,37 €	126.655,26 €	138.429,62 €	169.234,00 €
> Hidroginástica	23.319,83 €	46.022,92 €	54.588,67 €	62.582,20 €
> Hidroterapia	4.547,88 €	9.392,41 €	11.820,25 €	14.250,00 €
> Aulas de Academia	1.737,91 €	3.327,72 €	4.497,39 €	6.320,00 €
> Cartão Active +	22.500,00 €	45.000,00 €	64.500,00 €	86.000,00 €
> Cartão Active total	12.400,00 €	25.100,00 €	31.100,00 €	35.400,00 €
> Mensalidades Sociais	6.607,05 €	13.272,65 €	15.284,45 €	18.730,00 €
Cartões de débito	1.320,83 €	3.674,62 €	6.034,14 €	6.321,00 €
> Cartões Débito (Piscina)	1.086,99 €	3.231,15 €	5.407,79 €	5.501,00 €
> Cartões Débito (Ginásio)	233,84 €	443,47 €	626,35 €	820,00 €
Anuidades	7.765,06 €	14.740,44 €	25.055,25 €	32.000,00 €
> Joia de Inscrição	1.934,20 €	3.573,32 €	5.600,24 €	7.088,05 €
> Seguros	4.824,95 €	9.390,40 €	12.483,11 €	19.050,00 €
> Taxa de Inscrição	1.005,91 €	1.776,72 €	6.971,90 €	9.661,42 €
Outros Serviços	24.150,91 €	70.637,56 €	108.655,71 €	132.382,33 €
> Pedal Go Karts	- €	1.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
> Publicidade	- €	- €	- €	3.500,00 €
> Projeção de filmes	5.114,75 €	11.230,82 €	19.100,00 €	26.500,00 €
> Inscrições Provas /atividades desportivas	1.100,00 €	8.900,00 €	14.400,00 €	15.000,00 €
> Festas de aniversário	723,58 €	2.041,67 €	2.125,00 €	2.125,00 €
> Outros diversos	12.712,58 €	38.465,08 €	55.530,71 €	63.257,34 €
Subsídios à exploração	99.500,00 €	199.000,00 €	298.500,00 €	398.000,00 €
> Município de Esposende	99.500,00 €	199.000,00 €	298.500,00 €	398.000,00 €
> Subsídios de outras entidades	- €	- €	- €	- €
Outros rendimentos e ganhos	15.160,73 €	29.765,41 €	44.370,09 €	58.974,78 €
Rendas	12.259,95 €	24.519,90 €	36.779,85 €	49.039,80 €
> Rendas (frações comerciais)	12.259,95 €	24.519,90 €	36.779,85 €	49.039,80 €
Outros	2.900,78 €	5.245,51 €	7.590,24 €	9.934,98 €
> Imputação de subsídios para investimentos	2.900,78 €	5.245,51 €	7.590,24 €	9.934,98 €
<b>TOTAL</b>	<b>361.091,91 €</b>	<b>754.951,83 €</b>	<b>1.253.118,74 €</b>	<b>1.515.122,53 €</b>



## 2.1.2 Gastos (Geral)

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
<b>61 - CMVMC</b>	836,09 €	4.498,41 €	18.487,12 €	19.041,95 €
611 - Mercadorias	686,09 €	4.198,41 €	18.037,12 €	18.441,95 €
612 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
<b>62 - Fornecimentos e serviços externos</b>	123.492,66 €	274.028,86 €	408.596,85 €	573.501,60 €
<b>622 - Serviços especializados</b>	37.758,46 €	84.544,46 €	120.520,46 €	169.846,46 €
6221 - Trabalhos especializados	2.970,00 €	7.140,00 €	9.510,00 €	16.280,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	2.040,00 €	4.130,00 €	6.580,00 €	8.570,00 €
6223 - Vigilância e segurança	1.632,46 €	1.722,46 €	1.812,46 €	1.902,46 €
6224 - Honorários	26.400,00 €	60.600,00 €	86.850,00 €	122.550,00 €
6226 - Conservação e reparação	3.201,00 €	7.922,00 €	11.223,00 €	14.484,00 €
6228 - Outros	1.515,00 €	3.030,00 €	4.545,00 €	6.060,00 €
<b>623 - Materiais</b>	14.795,00 €	28.325,00 €	43.350,00 €	59.574,47 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	3.510,00 €	5.435,00 €	7.420,00 €	9.854,70 €
6232 - Livros de documentação técnica	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
6233 - Material de escritório	1.335,00 €	2.670,00 €	3.990,00 €	5.495,00 €
6234 - Artigos de oferta	45,00 €	90,00 €	590,00 €	2.522,43 €
6235 - Produtos Químicos	3.195,00 €	6.865,00 €	11.120,00 €	14.300,00 €
6236 - Conservação e Reparação	4.920,00 €	9.940,00 €	15.060,00 €	18.060,00 €
6238 - Outros	1.760,00 €	3.265,00 €	5.080,00 €	9.222,34 €
<b>624 - Energia e fluidos</b>	57.555,00 €	134.236,00 €	197.902,00 €	272.148,82 €
6241 - Eletricidade	22.465,00 €	54.141,00 €	85.567,00 €	115.838,82 €
6242 - Combustíveis	30.080,00 €	68.460,00 €	92.425,00 €	130.090,00 €
6243 - Água	5.010,00 €	11.635,00 €	19.910,00 €	26.220,00 €
<b>625 - Deslocações, estadas e transportes</b>	144,00 €	398,00 €	582,00 €	1.208,00 €
6251 - Deslocações e estadas	120,00 €	350,00 €	470,00 €	1.060,00 €
6253 - Transportes de mercadorias	24,00 €	48,00 €	112,00 €	148,00 €
<b>626 - Serviços diversos</b>	13.240,20 €	26.525,40 €	46.242,39 €	70.723,35 €
6261 - Rendas e alugueres	4.050,00 €	8.100,00 €	12.825,00 €	19.800,00 €
6262 - Comunicação	1.256,85 €	2.513,70 €	3.770,55 €	5.027,40 €
6263 - Seguros	2.975,85 €	5.951,70 €	8.927,55 €	12.800,90 €
6265 - Contencioso e notariado	100,00 €	100,00 €	150,00 €	150,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	2.270,00 €	4.685,00 €	7.895,00 €	10.110,00 €
6268 - Outros serviços	2.587,50 €	5.175,00 €	12.674,29 €	22.835,55 €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	208.357,67 €	421.039,48 €	642.369,55 €	850.727,23 €
631 - Remunerações dos órgãos sociais	11.984,58 €	23.969,16 €	35.953,73 €	47.938,31 €
632 - Remunerações do pessoal	154.244,68 €	312.059,62 €	477.015,05 €	631.259,73 €
<b>635 - Encargos sobre remunerações</b>	35.822,25 €	72.398,39 €	110.482,29 €	146.304,55 €
6351 - Segurança Social/CGA	35.822,25 €	72.398,39 €	110.482,29 €	146.304,55 €
636 - Seguros acid. trabalho e doenças profissionais	1.493,83 €	2.987,65 €	4.481,48 €	5.975,31 €
6361 - Seguros - Isentos	1.493,83 €	2.987,65 €	4.481,48 €	5.975,31 €
638 - Outros gastos com o pessoal	4.812,33 €	9.624,67 €	14.437,00 €	19.249,33 €
6381 - ACSS	3.525,21 €	7.050,42 €	10.575,63 €	14.100,84 €
6384 - Isentos	1.287,12 €	2.574,25 €	3.861,37 €	5.148,49 €
<b>64 - Gastos de depreciação e de amortização</b>	19.158,97 €	38.317,95 €	57.476,93 €	76.635,66 €
<b>642 - Activos fixos tangíveis</b>	17.051,00 €	34.102,01 €	51.153,02 €	68.203,78 €
6422 - Edifícios e outras construções	11.068,01 €	22.136,03 €	33.204,04 €	44.271,85 €
6423 - Equipamento básico	4.094,15 €	8.188,29 €	12.282,44 €	16.376,58 €
6424 - Equipamento de transporte	406,25 €	812,50 €	1.218,75 €	1.625,00 €
6425 - Equipamento administrativo	861,75 €	1.723,50 €	2.585,25 €	3.446,96 €
6427 - Outros ativos fixos tangíveis	620,85 €	1.241,70 €	1.862,54 €	2.483,39 €
<b>643 - Activos intangíveis</b>	2.107,97 €	4.215,94 €	6.323,91 €	8.431,88 €
6433 - Programas de computador	2.107,97 €	4.215,94 €	6.323,91 €	8.431,88 €
<b>68 - Outros gastos e perdas</b>	1.694,86 €	2.865,16 €	4.035,46 €	5.205,76 €
<b>681 - Impostos</b>	1.514,86 €	2.505,16 €	3.495,46 €	4.485,76 €
6812 - Impostos indirectos	450,00 €	900,00 €	1.350,00 €	1.800,00 €
6813 - Taxas	1.064,86 €	1.605,16 €	2.145,46 €	2.685,76 €
688 - Outros	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
6888 - Outros não especificados	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
<b>69 - Gastos e perdas de financiamento</b>	1.500,00 €	3.000,00 €	4.500,00 €	5.950,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>355.040,26 €</b>	<b>743.749,86 €</b>	<b>1.135.465,91 €</b>	<b>1.531.062,20 €</b>

## 2.2 Mapa de gestão previsual - Piscinas Foz do Cávado

## 2.2.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	562,51 €	2.157,47 €	16.500,00 €	16.500,00 €
Taxa normal	562,51 €	2.157,47 €	16.500,00 €	16.500,00 €
> Artigos de Piscina	562,51 €	2.157,47 €	16.500,00 €	16.500,00 €
Prestações de serviços	131.219,30 €	266.134,77 €	499.120,91 €	531.815,30 €
Serviços	131.219,30 €	266.134,77 €	499.120,91 €	531.815,30 €
Taxa normal	131.219,30 €	266.134,77 €	499.120,91 €	531.815,30 €
Entradas Esporádicas	23.784,05 €	53.593,02 €	243.420,25 €	243.420,25 €
> Entrada Livre	22.880,06 €	51.125,42 €	238.195,25 €	238.195,25 €
> Protocolos	903,99 €	2.467,60 €	5.225,00 €	5.225,00 €
Ação Social	1.530,00 €	3.670,00 €	5.015,00 €	5.015,00 €
> Ação Social (IPSS e Escolas concelho)	1.530,00 €	3.670,00 €	5.015,00 €	5.015,00 €
Mensalidades	97.470,48 €	191.428,65 €	221.530,27 €	248.529,00 €
> Utilização Regular (Piscina)	8.991,53 €	19.448,68 €	24.621,83 €	26.600,00 €
> Aprendizagem Geral	47.128,68 €	89.726,04 €	97.733,96 €	110.234,00 €
> Hidroginástica	21.075,84 €	40.949,87 €	48.424,29 €	54.000,00 €
> Hidroterapia	3.497,88 €	7.392,41 €	9.570,25 €	11.000,00 €
> Cartão Active (Piscina)	12.400,00 €	25.100,00 €	31.100,00 €	35.400,00 €
> Mensalidades Sociais	4.376,55 €	8.811,65 €	10.079,95 €	11.295,00 €
Cartões de débito	1.016,00 €	2.264,00 €	3.396,00 €	3.396,00 €
> Cartões Débito (Piscina)	1.016,00 €	2.264,00 €	3.396,00 €	3.396,00 €
Anuidades	5.969,58 €	11.061,49 €	20.162,39 €	25.858,05 €
> Joia de Inscrição	1.475,60 €	2.596,74 €	4.156,10 €	4.878,05 €
> Seguros	3.800,39 €	7.210,18 €	9.566,30 €	13.820,00 €
> Taxa de Inscrição	693,59 €	1.254,57 €	6.439,99 €	7.160,00 €
Outros Serviços	1.449,19 €	4.117,61 €	5.597,00 €	5.597,00 €
> Festas de aniversário	723,58 €	2.041,67 €	2.125,00 €	2.125,00 €
> Outros diversos	725,61 €	2.075,94 €	3.472,00 €	3.472,00 €
Subsídios à exploração	38.500,00 €	77.000,00 €	115.500,00 €	154.000,00 €
> Município de Esposende	38.500,00 €	77.000,00 €	115.500,00 €	154.000,00 €
Outros rendimentos e ganhos	11.756,50 €	23.158,24 €	34.559,99 €	45.961,75 €
781 - Rendimentos suplementares	9.758,76 €	19.517,52 €	29.276,28 €	39.035,04 €
Rendas (frações comerciais)	9.758,76 €	19.517,52 €	29.276,28 €	39.035,04 €
788 - Outros	1.997,74 €	3.640,72 €	5.283,71 €	6.926,71 €
7883 - Imputação de subsídios para investimentos	1.997,74 €	3.640,72 €	5.283,71 €	6.926,71 €
<b>TOTAL</b>	<b>182.038,31 €</b>	<b>368.450,48 €</b>	<b>665.680,90 €</b>	<b>748.277,04 €</b>

## 2.2.2 Gastos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
<b>61 - CMVMC</b>	<b>281,26 €</b>	<b>1.078,74 €</b>	<b>8.250,00 €</b>	<b>8.250,00 €</b>
611 - Mercadorias	281,26 €	1.078,74 €	8.250,00 €	8.250,00 €
<b>62 - Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>58.528,00 €</b>	<b>145.976,00 €</b>	<b>221.114,00 €</b>	<b>302.954,00 €</b>
<b>622 - Serviços especializados</b>	<b>12.650,00 €</b>	<b>32.000,00 €</b>	<b>43.050,00 €</b>	<b>60.900,00 €</b>
6221 - Trabalhos especializados	1.800,00 €	3.600,00 €	4.200,00 €	6.000,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	1.200,00 €	2.400,00 €	3.000,00 €	3.600,00 €
6223 - Vigilância e segurança	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €	1.100,00 €
6224 - Honorários	5.700,00 €	19.200,00 €	26.200,00 €	38.800,00 €
6226 - Conservação e reparação	1.800,00 €	3.600,00 €	5.400,00 €	7.200,00 €
6228 - Outros	1.050,00 €	2.100,00 €	3.150,00 €	4.200,00 €
<b>623 - Materiais</b>	<b>9.660,00 €</b>	<b>18.320,00 €</b>	<b>28.280,00 €</b>	<b>34.920,00 €</b>
6231 - Ferramentas e utensílios desg. rápido	1.950,00 €	3.000,00 €	4.050,00 €	5.100,00 €
6232 - Livros de documentação técnica	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
6233 - Material de escritório	1.050,00 €	2.100,00 €	3.150,00 €	4.200,00 €
6235 - Produtos Químicos	2.100,00 €	4.600,00 €	7.400,00 €	9.500,00 €
6236 - Conservação e Reparação	3.780,00 €	7.560,00 €	11.340,00 €	13.000,00 €
6238 - Outros	750,00 €	1.500,00 €	2.250,00 €	3.000,00 €
<b>624 - Energia e fluidos</b>	<b>30.800,00 €</b>	<b>84.400,00 €</b>	<b>132.700,00 €</b>	<b>184.800,00 €</b>
6241 - Eletricidade	14.500,00 €	38.500,00 €	62.500,00 €	85.500,00 €
6242 - Combustíveis	13.000,00 €	38.000,00 €	56.000,00 €	80.500,00 €
6243 - Água	3.300,00 €	7.900,00 €	14.200,00 €	18.800,00 €
<b>625 - Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>114,00 €</b>	<b>228,00 €</b>	<b>382,00 €</b>	<b>508,00 €</b>
6251 - Deslocações e estadas	90,00 €	180,00 €	270,00 €	360,00 €
6253 - Transportes de mercadorias	24,00 €	48,00 €	112,00 €	148,00 €
<b>626 - Serviços diversos</b>	<b>5.304,00 €</b>	<b>10.528,00 €</b>	<b>16.702,00 €</b>	<b>21.826,00 €</b>
6261 - Rendas e alugueres	- €	- €	400,00 €	400,00 €
6262 - Comunicação	879,00 €	1.758,00 €	2.637,00 €	3.516,00 €
6263 - Seguros	1.575,00 €	3.150,00 €	4.725,00 €	6.300,00 €
6265 - Contencioso e notariado	100,00 €	100,00 €	150,00 €	150,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	1.400,00 €	2.820,00 €	4.740,00 €	6.060,00 €
6268 - Outros serviços	1.350,00 €	2.700,00 €	4.050,00 €	5.400,00 €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	<b>107.918,07 €</b>	<b>218.020,02 €</b>	<b>332.489,73 €</b>	<b>440.407,80 €</b>
631 - Remunerações dos órgãos sociais	6.951,06 €	13.902,11 €	20.853,17 €	27.804,22 €
632 - Remunerações do pessoal	79.254,95 €	160.312,65 €	244.975,85 €	324.230,80 €
<b>635 - Encargos sobre remunerações</b>	<b>18.405,47 €</b>	<b>37.192,07 €</b>	<b>56.740,92 €</b>	<b>75.146,39 €</b>
6351 - Segurança Social/CGA	18.405,47 €	37.192,07 €	56.740,92 €	75.146,39 €
<b>636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais</b>	<b>779,86 €</b>	<b>1.559,71 €</b>	<b>2.339,57 €</b>	<b>3.119,42 €</b>
6361 - Seguros - Isentos	779,86 €	1.559,71 €	2.339,57 €	3.119,42 €
<b>638 - Outros gastos com o pessoal</b>	<b>2.526,74 €</b>	<b>5.053,48 €</b>	<b>7.580,22 €</b>	<b>10.106,96 €</b>
6381 - ACSS	1.897,29 €	3.794,57 €	5.691,86 €	7.589,14 €
6384 - Isentos	629,46 €	1.258,91 €	1.888,37 €	2.517,82 €
<b>64 - Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>9.484,39 €</b>	<b>18.968,78 €</b>	<b>28.453,17 €</b>	<b>37.937,56 €</b>
<b>642 - Ativos fixos tangíveis</b>	<b>7.376,42 €</b>	<b>14.752,84 €</b>	<b>22.129,26 €</b>	<b>29.505,68 €</b>
6422 - Edifícios e outras construções	4.716,30 €	9.432,61 €	14.148,91 €	18.865,21 €
6423 - Equipamento básico	1.464,75 €	2.929,50 €	4.394,24 €	5.858,99 €
6425 - Equipamento administrativo	796,07 €	1.592,15 €	2.388,22 €	3.184,29 €
6427 - Outros ativos fixos tangíveis	399,30 €	798,60 €	1.197,89 €	1.597,19 €
<b>643 - Ativos intangíveis</b>	<b>2.107,97 €</b>	<b>4.215,94 €</b>	<b>6.323,91 €</b>	<b>8.431,88 €</b>
6433 - Programas de computador	2.107,97 €	4.215,94 €	6.323,91 €	8.431,88 €
<b>68 - Outros gastos e perdas</b>	<b>1.095,30 €</b>	<b>2.190,60 €</b>	<b>3.285,90 €</b>	<b>4.381,20 €</b>
<b>681 - Impostos</b>	<b>915,30 €</b>	<b>1.830,60 €</b>	<b>2.745,90 €</b>	<b>3.661,20 €</b>
6812 - Impostos indiretos	420,00 €	840,00 €	1.260,00 €	1.680,00 €
6813 - Taxas	495,30 €	990,60 €	1.485,90 €	1.981,20 €
<b>688 - Outros</b>	<b>180,00 €</b>	<b>360,00 €</b>	<b>540,00 €</b>	<b>720,00 €</b>
6888 - Outros não especificados	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
<b>69 - Gastos e perdas de financiamento</b>	<b>750,00 €</b>	<b>1.500,00 €</b>	<b>2.250,00 €</b>	<b>2.950,00 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>178.057,02 €</b>	<b>387.734,14 €</b>	<b>595.842,80 €</b>	<b>796.880,56 €</b>


 2.3 Mapa de gestão previsional - *Clube de Saúde*

## 2.3.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	- €	- €	- €	- €
Prestações de serviços	74.897,17 €	151.037,74 €	219.411,45 €	286.073,45 €
Entradas Esporádicas	2.895,00 €	5.790,00 €	8.685,00 €	11.580,00 €
> Entrada Livre (Sauna + Ginásio)	2.850,00 €	5.700,00 €	8.550,00 €	11.400,00 €
> Protocolos	45,00 €	90,00 €	135,00 €	180,00 €
Ação Social	- €	- €	- €	- €
Mensalidades	60.577,04 €	122.096,48 €	176.419,13 €	233.820,00 €
> Utilização Regular (Ginásio)	36.339,13 €	73.768,76 €	107.421,74 €	141.500,00 €
> Aulas de Academia	1.737,91 €	3.327,72 €	4.497,39 €	6.320,00 €
> Cartão Active (Clube de Saúde)	22.500,00 €	45.000,00 €	64.500,00 €	86.000,00 €
Cartões de débito	233,84 €	443,47 €	626,35 €	820,00 €
> Cartões Débito (Ginásio)	233,84 €	443,47 €	626,35 €	820,00 €
Anuidades	902,44 €	1.804,87 €	2.706,59 €	3.610,00 €
> Joia de Inscrição	292,68 €	585,36 €	877,32 €	1.170,00 €
> Seguros	609,76 €	1.219,51 €	1.829,27 €	2.440,00 €
Outros Serviços	10.288,86 €	20.902,92 €	30.974,38 €	36.243,45 €
> Massagens, Tratamentos, Consultas	4.500,00 €	9.000,00 €	13.500,00 €	18.000,00 €
> Outros diversos	5.788,86 €	11.902,92 €	17.474,38 €	18.243,45 €
Subsídios à exploração	- €	- €	- €	- €
Outros rendimentos e ganhos	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>74.897,17 €</b>	<b>151.037,74 €</b>	<b>219.411,45 €</b>	<b>286.073,45 €</b>

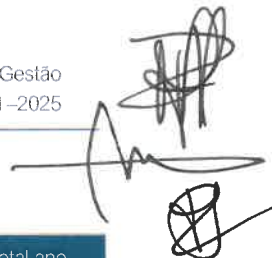
## 2.3.2 Gastos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
61 - CMVMC	- €	- €	- €	- €
62 - Fornecimentos e serviços externos	18.787,46 €	36.917,46 €	54.872,46 €	72.702,46 €
622 - Serviços especializados	9.757,46 €	19.432,46 €	29.107,46 €	38.782,46 €
6222 - Publicidade e propaganda	225,00 €	450,00 €	675,00 €	900,00 €
6223 - Vigilância e segurança	82,46 €	82,46 €	82,46 €	82,46 €
6224 - Honorários	8.400,00 €	16.800,00 €	25.200,00 €	33.600,00 €
6226 - Conservação e reparação	900,00 €	1.800,00 €	2.700,00 €	3.600,00 €
6228 - Outros	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
623 - Materiais	1.535,00 €	2.495,00 €	3.280,00 €	3.940,00 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	950,00 €	1.325,00 €	1.525,00 €	1.600,00 €
6233 - Material de escritório	45,00 €	90,00 €	135,00 €	180,00 €
6236 - Conservação e Reparação	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
6238 - Outros	240,00 €	480,00 €	720,00 €	960,00 €
624 - Energia e fluidos	6.805,00 €	13.610,00 €	20.415,00 €	27.220,00 €
6241 - Eletricidade	2.500,00 €	5.000,00 €	7.500,00 €	10.000,00 €
6242 - Combustíveis	3.900,00 €	7.800,00 €	11.700,00 €	15.600,00 €
6243 - Água	405,00 €	810,00 €	1.215,00 €	1.620,00 €
626 - Serviços diversos	690,00 €	1.380,00 €	2.070,00 €	2.760,00 €
6262 - Comunicação	90,00 €	180,00 €	270,00 €	360,00 €
6263 - Seguros	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	120,00 €	240,00 €	360,00 €	480,00 €
6268 - Outros serviços	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
63 - Gastos com o pessoal	37.412,16 €	74.824,31 €	112.236,47 €	149.648,62 €
631 - Remunerações dos órgãos sociais	1.677,84 €	3.355,68 €	5.033,52 €	6.711,36 €
632 - Remunerações do pessoal	28.196,93 €	56.393,86 €	84.590,80 €	112.787,73 €
635 - Encargos sobre remunerações	6.537,86 €	13.075,71 €	19.613,57 €	26.151,42 €
6351 - Segurança Social/CGA	6.537,86 €	13.075,71 €	19.613,57 €	26.151,42 €
636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	275,28 €	550,56 €	825,83 €	1.101,11 €
6361 - Seguros - Isentos	275,28 €	550,56 €	825,83 €	1.101,11 €
638 - Outros gastos com o pessoal	724,25 €	1.448,50 €	2.172,75 €	2.897,00 €
6381 - ACSS	535,11 €	1.070,22 €	1.605,33 €	2.140,44 €
6384 - Isentos	189,14 €	378,28 €	567,42 €	756,56 €
64 - Gastos de depreciação e de amortização	4.724,79 €	9.449,58 €	14.174,37 €	18.899,16 €
642 - Activos fixos tangíveis	4.724,79 €	9.449,58 €	14.174,37 €	18.899,16 €
6422 - Edifícios e outras construções	2.297,84 €	4.595,68 €	6.893,52 €	9.191,36 €
6423 - Equipamento básico	2.209,45 €	4.418,90 €	6.628,35 €	8.837,80 €
6425 - Equipamento administrativo	9,00 €	18,00 €	27,00 €	36,00 €
6427 - Outros ativos fixos tangíveis	208,50 €	417,00 €	625,50 €	834,00 €
68 - Outros gastos e perdas	429,34 €	504,34 €	579,34 €	654,34 €
681 - Impostos	429,34 €	504,34 €	579,34 €	654,34 €
6812 - Impostos indiretos	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
6813 - Taxas	399,34 €	444,34 €	489,34 €	534,34 €
69 - Gastos e perdas de financiamento	300,00 €	600,00 €	900,00 €	1.200,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>61.653,75 €</b>	<b>122.295,69 €</b>	<b>182.762,64 €</b>	<b>243.104,59 €</b>

## 2.4 Mapa de gestão previsual - Piscinas Municipais de Forjães

## 2.4.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	64,05 €	128,10 €	644,45 €	708,50 €
> Artigos de Piscina	64,05 €	128,10 €	644,45 €	708,50 €
Prestações de serviços	26.675,28 €	56.061,30 €	86.927,51 €	116.348,62 €
Entradas Esporádicas	323,07 €	3.478,81 €	26.423,90 €	27.015,00 €
> Entrada Livre	41,43 €	1.872,53 €	24.194,55 €	24.200,00 €
> Protocolos	781,64 €	1.606,28 €	2.229,35 €	2.815,00 €
Ação Social	639,00 €	1.278,00 €	1.491,00 €	2.130,00 €
> Ação Social (IPSS e Escolas concelho)	639,00 €	1.278,00 €	1.491,00 €	2.130,00 €
Mensalidades	24.249,18 €	48.463,27 €	54.814,55 €	78.767,20 €
> Utilização Regular (Piscina)	- €	- €	500,00 €	500,00 €
> Aprendizagem Geral	18.724,69 €	36.929,22 €	40.695,67 €	59.000,00 €
> Hidroginástica	2.243,99 €	5.073,05 €	6.164,38 €	8.582,20 €
> Hidroterapia	1.050,00 €	2.000,00 €	2.250,00 €	3.250,00 €
> Mensalidades Sociais	2.230,50 €	4.461,00 €	5.204,50 €	7.435,00 €
Cartões de débito	70,99 €	967,15 €	2.011,79 €	2.105,00 €
> Cartões Débito (Piscina)	70,99 €	967,15 €	2.011,79 €	2.105,00 €
Anuidades	893,04 €	1.874,08 €	2.186,27 €	6.331,42 €
> Joia de Inscrição	165,92 €	391,22 €	566,82 €	1.040,00 €
> Seguros	414,80 €	960,71 €	1.087,54 €	2.790,00 €
> Taxa de Inscrição	312,32 €	522,15 €	531,91 €	2.501,42 €
Outros Serviços	- €	- €	- €	- €
Subsídios à exploração	20.500,00 €	41.000,00 €	61.500,00 €	82.000,00 €
> Município de Esposende	20.500,00 €	41.000,00 €	61.500,00 €	82.000,00 €
Outros rendimentos e ganhos	1.455,46 €	2.709,63 €	3.963,79 €	5.217,96 €
Rendimentos suplementares	552,42 €	1.104,84 €	1.657,26 €	2.209,68 €
> Rendas (frações comerciais)	552,42 €	1.104,84 €	1.657,26 €	2.209,68 €
Outros	903,04 €	1.604,79 €	2.306,53 €	3.008,28 €
> Imputação de subsídios para investimentos	903,04 €	1.604,79 €	2.306,53 €	3.008,28 €
<b>TOTAL</b>	<b>48.694,80 €</b>	<b>99.899,03 €</b>	<b>153.035,75 €</b>	<b>204.275,08 €</b>



## 2.4.2 Gastos e Perdas

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
61 - CMVMC	44,84 €	89,67 €	451,12 €	495,95 €
611 - Mercadorias	44,84 €	89,67 €	451,12 €	495,95 €
62 - Fornecimentos e serviços externos	26.408,70 €	49.877,40 €	64.096,10 €	85.184,80 €
622 - Serviços especializados	5.960,00 €	12.690,00 €	16.850,00 €	22.370,00 €
6221 - Trabalhos especializados	540,00 €	1.080,00 €	1.620,00 €	2.160,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	240,00 €	480,00 €	720,00 €	960,00 €
6223 - Vigilância e segurança	350,00 €	350,00 €	350,00 €	350,00 €
6224 - Honorários	4.350,00 €	8.700,00 €	11.600,00 €	15.800,00 €
6226 - Conservação e reparação	240,00 €	1.600,00 €	1.840,00 €	2.140,00 €
6228 - Outros	240,00 €	480,00 €	720,00 €	960,00 €
623 - Materiais	2.175,00 €	4.425,00 €	6.960,00 €	9.120,00 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	210,00 €	420,00 €	630,00 €	840,00 €
6233 - Material de escritório	135,00 €	270,00 €	405,00 €	540,00 €
6235 - Produtos Químicos	1.095,00 €	2.265,00 €	3.720,00 €	4.800,00 €
6236 - Conservação e Reparação	555,00 €	1.110,00 €	1.665,00 €	2.220,00 €
6238 - Outros	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
624 - Energia e fluídos	16.855,00 €	29.925,00 €	36.195,00 €	48.350,00 €
6241 - Eletricidade	3.600,00 €	6.800,00 €	10.300,00 €	13.400,00 €
6242 - Combustíveis	12.400,00 €	21.100,00 €	22.700,00 €	30.900,00 €
6243 - Água	855,00 €	2.025,00 €	3.195,00 €	4.050,00 €
626 - Serviços diversos	1.418,70 €	2.837,40 €	4.091,10 €	5.344,80 €
6262 - Comunicação	175,35 €	350,70 €	526,05 €	701,40 €
6263 - Seguros	373,35 €	746,70 €	1.120,05 €	1.493,40 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	375,00 €	750,00 €	1.125,00 €	1.500,00 €
6268 - Outros serviços	495,00 €	990,00 €	1.320,00 €	1.650,00 €
63 - Gastos com o pessoal	24.298,69 €	48.597,38 €	72.896,07 €	97.194,77 €
631 - Remunerações dos órgãos sociais	1.677,84 €	3.355,68 €	5.033,52 €	6.711,36 €
632 - Remunerações do pessoal	17.722,29 €	35.444,58 €	53.166,87 €	70.889,16 €
635 - Encargos sobre remunerações	4.207,27 €	8.414,54 €	12.621,81 €	16.829,08 €
6351 - Segurança Social	4.207,27 €	8.414,54 €	12.621,81 €	16.829,08 €
636 - Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	167,37 €	334,74 €	502,11 €	669,48 €
6361 - Seguros - Isentos	167,37 €	334,74 €	502,11 €	669,48 €
638 - Outros gastos com o pessoal	523,92 €	1.047,84 €	1.571,76 €	2.095,68 €
6381 - ACSS	395,00 €	790,01 €	1.185,01 €	1.580,02 €
6384 - Isentos	128,92 €	257,83 €	386,75 €	515,66 €
64 - Gastos de depreciação e de amortização	4.148,40 €	8.296,80 €	12.445,20 €	16.593,60 €
642 - Ativos fixos tangíveis	4.148,40 €	8.296,80 €	12.445,20 €	16.593,60 €
6422 - Edifícios e outras construções	3.892,71 €	7.785,42 €	11.678,13 €	15.570,84 €
6423 - Equipamento básico	201,21 €	402,43 €	603,64 €	804,85 €
6425 - Equipamento administrativo	54,48 €	108,96 €	163,43 €	217,91 €
643 - Ativos intangíveis	- €	- €	- €	- €
68 - Outros gastos e perdas	- €	- €	- €	- €
69 - Gastos e perdas de financiamento	450,00 €	900,00 €	1.350,00 €	1.800,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>55.350,63 €</b>	<b>107.761,25 €</b>	<b>151.238,49 €</b>	<b>201.269,12 €</b>

## 2.5 Mapa de gestão previsional - Auditório Municipal de Esposende

## 2.5.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	600,00 €	1.200,00 €	1.800,00 €	2.400,00 €
711 - Mercadonia	600,00 €	1.200,00 €	1.800,00 €	2.400,00 €
711113 - Taxa normal	600,00 €	1.200,00 €	1.800,00 €	2.400,00 €
7111134 - Produtos alimentares	600,00 €	1.200,00 €	1.800,00 €	2.400,00 €
716 - Iva das vendas com imposto incluído	138,00 €	276,00 €	414,00 €	552,00 €
716113 - Taxa normal	138,00 €	276,00 €	414,00 €	552,00 €
Prestações de serviços	6.812,86 €	15.827,03 €	25.394,33 €	35.251,88 €
721 - Serviços	6.812,86 €	15.827,03 €	25.394,33 €	35.251,88 €
721113 - Taxa normal	6.812,86 €	15.827,03 €	25.394,33 €	35.251,88 €
Outros Serviços	6.812,86 €	15.827,03 €	25.394,33 €	35.251,88 €
> Projeção de filmes, outros serviços	5.114,75 €	11.230,82 €	19.100,00 €	26.500,00 €
> Outros diversos	1.698,11 €	4.596,22 €	6.294,33 €	8.751,89 €
Subsídios à exploração	13.375,00 €	26.750,00 €	40.125,00 €	53.500,00 €
> Município de Esposende	13.375,00 €	26.750,00 €	40.125,00 €	53.500,00 €
Outros rendimentos e ganhos	1.948,77 €	3.897,54 €	5.846,31 €	7.795,08 €
Rendimentos suplementares	1.948,77 €	3.897,54 €	5.846,31 €	7.795,08 €
Rendas	1.948,77 €	3.897,54 €	5.846,31 €	7.795,08 €
> Rendas (frações comerciais)	1.948,77 €	3.897,54 €	5.846,31 €	7.795,08 €
788 - Outros	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>22.736,63 €</b>	<b>47.674,57 €</b>	<b>73.165,64 €</b>	<b>98.946,96 €</b>

## 2.5.2 Gastos e Perdas

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
<b>61 - CMVMC</b>	<b>510,00 €</b>	<b>1.020,00 €</b>	<b>1.530,00 €</b>	<b>2.040,00 €</b>
611 - Mercadorias	360,00 €	720,00 €	1.080,00 €	1.440,00 €
612 - Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	1.150,00 €	2.250,00 €	4.450,00 €	8.850,00 €
<b>62 - Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>10.368,50 €</b>	<b>22.087,00 €</b>	<b>33.273,00 €</b>	<b>44.625,26 €</b>
<b>622 - Serviços especializados</b>	<b>4.536,00 €</b>	<b>10.272,00 €</b>	<b>15.408,00 €</b>	<b>20.744,00 €</b>
6221 - Trabalhos especializados	600,00 €	2.400,00 €	3.600,00 €	5.000,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
6224 - Honorários	3.600,00 €	7.200,00 €	10.800,00 €	14.400,00 €
6226 - Conservação e reparação	156,00 €	312,00 €	468,00 €	624,00 €
6228 - Outros	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
<b>623 - Materiais</b>	<b>285,00 €</b>	<b>710,00 €</b>	<b>995,00 €</b>	<b>1.250,00 €</b>
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	45,00 €	230,00 €	275,00 €	290,00 €
6233 - Material de escritório	45,00 €	90,00 €	135,00 €	180,00 €
6236 - Conservação e Reparação	135,00 €	270,00 €	405,00 €	540,00 €
6238 - Outros	60,00 €	120,00 €	180,00 €	240,00 €
<b>624 - Energia e fluídos</b>	<b>890,00 €</b>	<b>1.790,00 €</b>	<b>2.690,00 €</b>	<b>3.590,00 €</b>
6241 - Eletricidade	665,00 €	1.340,00 €	2.015,00 €	2.690,00 €
6243 - Água	225,00 €	450,00 €	675,00 €	900,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	- €	- €	- €	- €
<b>626 - Serviços diversos</b>	<b>4.657,50 €</b>	<b>9.315,00 €</b>	<b>14.180,00 €</b>	<b>19.041,26 €</b>
6261 - Rendas e alugueres	4.050,00 €	8.100,00 €	12.425,00 €	16.750,00 €
6262 - Comunicação	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
6263 - Seguros	195,00 €	390,00 €	585,00 €	780,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	180,00 €	360,00 €	540,00 €	720,00 €
6268 - Outros serviços	202,50 €	405,00 €	540,00 €	671,26 €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	<b>12.902,08 €</b>	<b>25.804,16 €</b>	<b>38.706,25 €</b>	<b>51.608,33 €</b>
631 - Remunerações dos órgãos sociais	599,23 €	1.198,46 €	1.797,69 €	2.396,92 €
632 - Remunerações do pessoal	9.699,56 €	19.399,12 €	29.098,68 €	38.798,25 €
<b>635 - Encargos sobre remunerações</b>	<b>2.217,50 €</b>	<b>4.435,00 €</b>	<b>6.652,50 €</b>	<b>8.870,00 €</b>
6351 - Segurança Social	2.217,50 €	4.435,00 €	6.652,50 €	8.870,00 €
636 - Seguros acidentes trab. doenças profissionais	68,08 €	136,17 €	204,25 €	272,33 €
6361 - Seguros - Isentos	68,08 €	136,17 €	204,25 €	272,33 €
638 - Outros gastos com o pessoal	317,71 €	635,42 €	953,13 €	1.270,83 €
6381 - ACSS	239,53 €	479,07 €	718,60 €	958,13 €
6384 - Isentos	78,18 €	156,35 €	234,53 €	312,70 €
<b>64 - Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>35,80 €</b>	<b>71,60 €</b>	<b>107,40 €</b>	<b>143,16 €</b>
<b>642 - Ativos fixos tangíveis</b>	<b>35,80 €</b>	<b>71,60 €</b>	<b>107,40 €</b>	<b>143,16 €</b>
6422 - Edifícios e outras construções	20,55 €	41,10 €	61,65 €	82,20 €
6425 - Equipamento administrativo	2,20 €	4,40 €	6,60 €	8,76 €
6427 - Outros ativos fixos tangíveis	13,05 €	26,10 €	39,15 €	52,20 €
<b>643 - Ativos intangíveis</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
68 - Outros gastos e perdas	170,22 €	170,22 €	170,22 €	170,22 €
681 - Impostos	170,22 €	170,22 €	170,22 €	170,22 €
> Taxas e licenças	170,22 €	170,22 €	170,22 €	170,22 €
69 - Gastos e perdas de financiamento	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>23.986,60 €</b>	<b>49.152,99 €</b>	<b>73.786,87 €</b>	<b>98.586,97 €</b>

## 2.6 Mapa de gestão previsional - Animação

## 2.6.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	- €	3.850,00 €	13.760,00 €	13.760,00 €
Mercadorias	- €	3.850,00 €	13.760,00 €	13.760,00 €
Taxa intermédia	- €	50,00 €	360,00 €	360,00 €
> Produtos Alimentares	- €	50,00 €	360,00 €	360,00 €
Taxa normal	- €	3.800,00 €	13.400,00 €	13.400,00 €
> Produtos alimentares	- €	3.800,00 €	13.400,00 €	13.400,00 €
Prestações de serviços	1.100,00 €	20.790,00 €	35.490,00 €	39.590,00 €
721 - Serviços	1.100,00 €	20.790,00 €	35.490,00 €	39.590,00 €
Outros Serviços	1.100,00 €	20.790,00 €	35.490,00 €	39.590,00 €
> Pedal Go Karts	- €	1.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
> Publicidade	- €	- €	- €	3.500,00 €
> Inscrições Provas /Ati Desportivas	1.100,00 €	8.900,00 €	14.400,00 €	15.000,00 €
> Outros diversos	- €	10.890,00 €	17.090,00 €	17.090,00 €
Subsídios à exploração	3.125,00 €	6.250,00 €	9.375,00 €	12.500,00 €
> Município de Esposende	3.125,00 €	6.250,00 €	9.375,00 €	12.500,00 €
Outros rendimentos e ganhos	- €	- €	- €	- €
> Imputação de subsídios para investimentos	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>4.225,00 €</b>	<b>30.890,00 €</b>	<b>58.625,00 €</b>	<b>65.850,00 €</b>

## 2.6.2 Gastos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
<b>61 - CMVMC</b>	- €	<b>2.310,00 €</b>	<b>8.256,00 €</b>	<b>8.256,00 €</b>
611 - Mercadorias	- €	2.310,00 €	8.256,00 €	8.256,00 €
<b>62 - Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>1.245,00 €</b>	<b>3.311,00 €</b>	<b>14.497,00 €</b>	<b>38.346,20 €</b>
622 - Serviços especializados	150,00 €	750,00 €	5.550,00 €	11.750,00 €
6221 - Trabalhos especializados	- €	- €	- €	3.000,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	150,00 €	350,00 €	1.550,00 €	2.250,00 €
6224 - Honorários	- €	- €	3.500,00 €	6.000,00 €
6226 - Conservação e reparação	- €	400,00 €	500,00 €	500,00 €
623 - Materiais	375,00 €	760,00 €	2.020,00 €	6.804,70 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	30,00 €	60,00 €	90,00 €	824,70 €
6233 - Material de escritório	30,00 €	60,00 €	90,00 €	290,00 €
6234 - Artigos de oferta	45,00 €	90,00 €	590,00 €	2.120,00 €
6236 - Conservação e Reparação	- €	100,00 €	300,00 €	300,00 €
6238 - Outros	270,00 €	450,00 €	950,00 €	3.270,00 €
624 - Energia e fluidos	45,00 €	216,00 €	442,00 €	814,00 €
6241 - Eletricidade	- €	126,00 €	252,00 €	294,00 €
6242 - Combustíveis	45,00 €	90,00 €	190,00 €	520,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	30,00 €	170,00 €	200,00 €	700,00 €
6251 - Deslocações e estadas	30,00 €	170,00 €	200,00 €	700,00 €
626 - Serviços diversos	645,00 €	1.415,00 €	6.285,00 €	18.277,50 €
6261 - Rendas e alugueres	- €	- €	- €	2.650,00 €
6262 - Comunicação	37,50 €	75,00 €	112,50 €	150,00 €
6263 - Seguros	307,50 €	615,00 €	922,50 €	2.127,50 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	- €	125,00 €	250,00 €	250,00 €
6268 - Outros serviços	300,00 €	600,00 €	5.000,00 €	13.100,00 €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	<b>5.730,14 €</b>	<b>13.600,54 €</b>	<b>25.751,45 €</b>	<b>31.481,59 €</b>
631 - Remunerações dos órgãos sociais	599,23 €	1.198,46 €	1.797,69 €	2.396,92 €
632 - Remunerações do pessoal	3.870,13 €	9.507,77 €	18.680,40 €	22.550,54 €
635 - Encargos sobre remunerações	983,88 €	2.340,52 €	4.442,67 €	5.426,56 €
6351 - Segurança Social	983,88 €	2.340,52 €	4.442,67 €	5.426,56 €
636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	57,12 €	114,24 €	171,36 €	228,49 €
6361 - Seguros - Isentos	57,12 €	114,24 €	171,36 €	228,49 €
638 - Outros gastos com o pessoal	219,77 €	439,55 €	659,32 €	879,09 €
6381 - ACSS	81,35 €	162,70 €	244,05 €	325,40 €
6384 - Isentos	138,42 €	276,85 €	415,27 €	553,99 €
<b>64 - Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>359,35 €</b>	<b>718,69 €</b>	<b>1.078,04 €</b>	<b>1.437,18 €</b>
642 - Ativos fixos tangíveis	359,35 €	718,69 €	1.078,04 €	1.437,18 €
6422 - Edifícios e outras construções	140,61 €	281,22 €	421,83 €	562,24 €
6423 - Equipamento básico	218,74 €	437,47 €	656,21 €	874,94 €
<b>68 - Outros gastos e perdas</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>69 - Gastos e perdas de financiamento</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7.334,49 €</b>	<b>19.940,23 €</b>	<b>49.582,48 €</b>	<b>79.520,97 €</b>



## 2.7 Mapa de gestão previsional – Projeto Desporto nas Freguesias

## 2.7.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	- €	- €	- €	- €
Prestações de serviços	- €	- €	- €	- €
Subsídios à exploração	10.875,00 €	21.750,00 €	32.625,00 €	43.500,00 €
> Município de Esposende	10.875,00 €	21.750,00 €	32.625,00 €	43.500,00 €
Outros rendimentos e ganhos	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>10.875,00 €</b>	<b>21.750,00 €</b>	<b>32.625,00 €</b>	<b>43.500,00 €</b>

## 2.7.2 Gastos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
61 - CMVMC	- €	- €	- €	- €
62 - Fornecimentos e serviços externos	5.250,00 €	10.085,00 €	11.765,00 €	17.899,77 €
622 - Serviços especializados	4.410,00 €	8.820,00 €	9.540,00 €	13.950,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	60,00 €	120,00 €	140,00 €	200,00 €
6224 - Honorários	4.350,00 €	8.700,00 €	9.400,00 €	13.750,00 €
623 - Materiais	450,00 €	485,00 €	805,00 €	2.139,77 €
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	250,00 €	250,00 €	550,00 €	750,00 €
6233 - Material de escritório	15,00 €	30,00 €	40,00 €	55,00 €
6234 - Artigos de oferta	- €	- €	- €	402,43 €
6236 - Conservação e Reparação	- €	- €	- €	200,00 €
6238 - Outros	185,00 €	205,00 €	215,00 €	732,34 €
624 - Energia e fluídos	375,00 €	750,00 €	875,00 €	1.250,00 €
6242 - Combustíveis	375,00 €	750,00 €	875,00 €	1.250,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	- €	- €	- €	- €
626 - Serviços diversos	15,00 €	30,00 €	545,00 €	560,00 €
6262 - Comunicação	15,00 €	30,00 €	45,00 €	60,00 €
6268 - Outros serviços	- €	- €	500,00 €	500,00 €
63 - Gastos com o pessoal	5.993,81 €	11.987,62 €	17.981,42 €	23.975,23 €
631 - Remunerações dos órgãos sociais	239,69 €	479,38 €	719,07 €	958,77 €
632 - Remunerações do pessoal	4.503,40 €	9.006,80 €	13.510,20 €	18.013,60 €
635 - Encargos sobre remunerações	1.043,72 €	2.087,44 €	3.131,16 €	4.174,88 €
6351 - Segurança Social	1.043,72 €	2.087,44 €	3.131,16 €	4.174,88 €
636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	43,95 €	87,89 €	131,84 €	175,78 €
6361 - Seguros - Isentos	43,95 €	87,89 €	131,84 €	175,78 €
638 - Outros gastos com o pessoal	163,05 €	326,10 €	489,15 €	652,20 €
6381 - ACSS	122,93 €	245,86 €	368,79 €	491,72 €
6384 - Isentos	40,12 €	80,24 €	120,36 €	160,48 €
64 - Gastos de depreciação e de amortização	406,25 €	812,50 €	1.218,75 €	1.625,00 €
642 - Ativos fixos tangíveis	406,25 €	812,50 €	1.218,75 €	1.625,00 €
6424 - Equipamento de transporte	406,25 €	812,50 €	1.218,75 €	1.625,00 €
643 - Ativos intangíveis	- €	- €	- €	- €
68 - Outros gastos e perdas	- €	- €	- €	- €
69 - Gastos e perdas de financiamento	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>11.650,06 €</b>	<b>22.885,12 €</b>	<b>30.965,17 €</b>	<b>43.500,00 €</b>

## 2.8 Mapa de gestão previsional – Polidesportivo de Fão

### 2.8.1 Rendimentos

Descrição	1º trimestre	2.º trimestre	3º trimestre	Total ano
Vendas	- €	- €	- €	- €
Prestações de serviços	4.500,00 €	9.000,00 €	11.200,00 €	15.700,00 €
<b>Outros Serviços</b>	<b>4.500,00 €</b>	<b>9.000,00 €</b>	<b>11.200,00 €</b>	<b>15.700,00 €</b>
> Outros diversos	4.500,00 €	9.000,00 €	11.200,00 €	15.700,00 €
Subsídios à exploração	13.125,00 €	26.250,00 €	39.375,00 €	52.500,00 €
> Município de Esposende	13.125,00 €	26.250,00 €	39.375,00 €	52.500,00 €
> Subsídios de outras entidades	- €	- €	- €	- €
Outros rendimentos e ganhos	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>17.625,00 €</b>	<b>35.250,00 €</b>	<b>50.575,00 €</b>	<b>68.200,00 €</b>

### 2.8.2 Gastos

descrição	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
61 - CMVMC	- €	- €	- €	- €
62 - Fornecimentos e serviços externos	2.905,00 €	5.775,00 €	8.979,29 €	11.789,11 €
<b>622 - Serviços especializados</b>	<b>295,00 €</b>	<b>580,00 €</b>	<b>1.015,00 €</b>	<b>1.350,00 €</b>
6221 - Trabalhos especializados	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
6222 - Publicidade e propaganda	15,00 €	30,00 €	45,00 €	60,00 €
6223 - Vigilância e segurança	100,00 €	190,00 €	280,00 €	370,00 €
6224 - Honorários	- €	- €	150,00 €	200,00 €
6226 - Conservação e reparação	105,00 €	210,00 €	315,00 €	420,00 €
6228 - Outros	45,00 €	90,00 €	135,00 €	180,00 €
<b>623 - Materiais</b>	<b>315,00 €</b>	<b>630,00 €</b>	<b>1.010,00 €</b>	<b>1.400,00 €</b>
6231 - Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	75,00 €	150,00 €	300,00 €	450,00 €
6233 - Material de escritório	15,00 €	30,00 €	35,00 €	50,00 €
6236 - Conservação e Reparação	150,00 €	300,00 €	450,00 €	600,00 €
6238 - Outros	75,00 €	150,00 €	225,00 €	300,00 €
<b>624 - Energia e fluidos</b>	<b>1.785,00 €</b>	<b>3.545,00 €</b>	<b>4.585,00 €</b>	<b>6.124,82 €</b>
6241 - Eletricidade	1.200,00 €	2.375,00 €	3.000,00 €	3.954,82 €
6242 - Combustíveis	360,00 €	720,00 €	960,00 €	1.320,00 €
6243 - Água	225,00 €	450,00 €	625,00 €	850,00 €
625 - Deslocações, estadas e transportes	- €	- €	- €	- €
<b>626 - Serviços diversos</b>	<b>510,00 €</b>	<b>1.020,00 €</b>	<b>2.369,29 €</b>	<b>2.914,29 €</b>
6262 - Comunicação	30,00 €	60,00 €	90,00 €	120,00 €
6263 - Seguros	225,00 €	450,00 €	675,00 €	900,00 €
6267 - Limpeza, higiene e conforto	195,00 €	390,00 €	880,00 €	1.100,00 €
6268 - Outros serviços	60,00 €	120,00 €	724,29 €	794,29 €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	<b>14.102,72 €</b>	<b>28.205,44 €</b>	<b>42.308,16 €</b>	<b>56.410,89 €</b>
631 - Remunerações dos órgãos sociais	239,69 €	479,38 €	719,07 €	958,77 €
632 - Remunerações do pessoal	10.997,41 €	21.994,83 €	32.992,24 €	43.989,65 €
635 - Encargos sobre remunerações	2.426,56 €	4.853,11 €	7.279,67 €	9.706,22 €
6351 - Segurança Social	2.426,56 €	4.853,11 €	7.279,67 €	9.706,22 €
636 - Seguros de acidentes no trab. e doenças profissionais	102,17 €	204,34 €	306,51 €	408,68 €
6361 - Seguros - Isentos	102,17 €	204,34 €	306,51 €	408,68 €
638 - Outros gastos com o pessoal	336,89 €	673,78 €	1.010,67 €	1.347,56 €
6381 - ACSS	254,00 €	507,99 €	761,99 €	1.015,98 €
6384 - Isentos	82,90 €	165,79 €	248,69 €	331,58 €
64 - Gastos de depreciação e de amortização	- €	- €	- €	- €
68 - Outros gastos e perdas	- €	- €	- €	- €
69 - Gastos e perdas de financiamento	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL</b>	<b>17.007,72 €</b>	<b>33.980,44 €</b>	<b>51.287,45 €</b>	<b>68.200,00 €</b>

## 3.1 Balanço previsional em 31 de dezembro 2025

Rubricas	NOTAS	DATAS	
		31.12.2025 (PREV)	31.12.2024 (PREV)
<b>ATIVO NÃO CORRENTE</b>			
Ativos fixos tangíveis	-	680.976,41 €	600.584,82 €
Propriedades de Investimento	-		
<i>Goodwill</i>	-		
Ativos intangíveis	-	6.250,00 €	3.277,25 €
Ativos biológicos	-		
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	-		
Outros investimentos financeiros	-		
Créditos a receber	-	5.026,36 €	5.026,36 €
Ativos por impostos diferidos	-		
		<b>692.252,77 €</b>	<b>608.888,43 €</b>
<b>ATIVO CORRENTE</b>			
Inventários	-	3.500,00 €	4.673,99 €
Ativos biológicos	-		
Clientes	-	25.496,70 €	25.496,70 €
Estado e outros entes públicos	-	8.507,35 €	8.507,35 €
Capital subscrito e não realizado	-		
Outros créditos a receber	-	10.200,00 €	10.200,00 €
Diferimentos	-	4.200,00 €	4.200,00 €
Ativos financeiros detidos para negociação	-		
Outros ativos financeiros	-		
Ativos não correntes detidos para venda	-		
Caixa e depósitos bancários	-	157.832,96 €	322.764,37 €
		<b>209.737,01 €</b>	<b>375.842,41 €</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>901.989,78 €</b>	<b>984.730,84 €</b>

**Nota:** Os valores previsionais relativos ao ano de 2024 foram ajustados tendo em conta a projeção de encerramento do exercício

Rubricas	NOTAS	CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
		31.12.2025 (PREV)	31.12.2024 (PREV)	var%
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>				
<b>Capital próprio</b>				
Capital subscrito	-	100.000,00 €	100.000,00 €	0%
Ações (quotas) próprias	-			
Outros instrumentos de capital próprio	-			
Prémios de emissão	-			
Reservas legais	-	57.329,98 €	48.050,28 €	19%
Outras reservas	-	296.306,10 €	212.788,81 €	
Resultados transitados	-	12.385,15 €	4.350,90 €	185%
Excedentes de revalorização	-			
Ajustamentos/Outras variações no capital próprio	-	145.711,79 €	155.646,77 €	-6%
<b>Resultado líquido do exercício</b>	-	<b>- 12.385,15 €</b>	<b>92.796,98 €</b>	<b>-113%</b>
Interesses que não controlam	-	- €	- €	
<b>Total do Capital Próprio</b>	-	<b>574.577,57 €</b>	<b>604.931,94 €</b>	<b>-5%</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>Passivo não corrente</b>				
Provisões	-			
Financiamentos obtidos	-		50.156,20 €	-100%
Responsabilidade por benefícios pós-emprego	-			
Passivos por impostos diferidos	-	25.516,64 €	27.554,65 €	-7%
Outras dívidas a pagar	-			
		<b>25.516,64 €</b>	<b>77.710,85 €</b>	<b>-67%</b>
<b>Passivo Corrente</b>				
Fornecedores	-	23.473,77 €	23.473,77 €	0%
Adiantamentos de clientes	-			
Estado e outros entes públicos	-	22.682,32 €	22.682,32 €	0%
Financiamentos obtidos	-	50.702,23 €	50.894,70 €	0%
Outras dívidas a pagar	-	205.037,25 €	205.037,25 €	0%
Diferimentos	-			
Passivos financeiros detidos para negociação	-			
Outros passivos financeiros	-			
Passivos não correntes detidos para venda	-			
	-	<b>301.895,57 €</b>	<b>302.088,04 €</b>	<b>0%</b>
<b>Total do Passivo</b>	-	<b>327.412,21 €</b>	<b>379.798,89 €</b>	<b>-14%</b>
<b>Total do cp + p</b>	-	<b>901.989,78 €</b>	<b>984.730,83 €</b>	<b>-8%</b>

Nota: Os valores previsionais relativos ao ano de 2024 foram ajustados tendo em conta a projeção de encerramento do exercício

## 3.2 Demonstração Previsional dos Resultados em 31 de dezembro 2025:

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS:	PERÍODO		Var. %
		31.12.2025 (PREV)	31.12.2024 (PREV)	
+ Vendas e serviços prestados	-	1.058.147,75 €	1.160.800,00 €	-8,8%
+ Subsídios à exploração	-	398.000,00 €	384.000,00 €	3,6%
+/- Ganhos/perdas de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-			
+/- Variação nos inventários da produção	-			
+ Trabalhos para a própria entidade	-			
- Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-	- 19.041,95 €	- 32.000,00 €	-40,5%
- Fornecimentos e serviços externos	-	- 573.501,60 €	- 665.000,00 €	-13,8%
- Gastos com o Pessoal	-	- 850.727,23 €	- 785.350,00 €	8,3%
-/+ Imparidade de Inventários (perdas/reversões)	-			
-/+ Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-			
-/+ Provisões (aumentos/reduções)	-			
-/+ Imparidades de activos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	-			
+/- Aumentos / reduções de justo valor	-			
+ Outros rendimentos	-	58.974,78 €	89.160,69 €	-33,9%
- Outros gastos	-	- 5.205,76 €	- 4.800,00 €	8,5%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	-	<b>66.646,00 €</b>	<b>146.810,69 €</b>	<b>-54,6%</b>
-/+ Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-	- 76.635,66 €	- 66.400,00 €	15,4%
-/+ Imparidade de ativos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	-			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	-	<b>- 9.989,67 €</b>	<b>80.410,69 €</b>	<b>-112,4%</b>
+ Juros e rendimentos similares obtidos	-	0,00 €	0,00 €	
- Juros e gastos similares suportados	-	- 5.950,00 €	9.334,54 €	-163,7%
<b>Resultado antes de Impostos</b>	-	<b>- 15.939,67 €</b>	<b>89.745,23 €</b>	<b>-117,8%</b>
-/+ Imposto sobre o rendimento do período	-	3.554,52 €	- 3.051,75 €	
<b>Resultado Líquido do período</b>	-	<b>- 12.385,15 €</b>	<b>92.796,98 €</b>	<b>-113,3%</b>
Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período	-	-	-	-
<b>Resultado Líquido do período atribuível a: (2)</b>	-			
Detentores do Capital da empresa-mãe	-			
Interesses que não controlam	-			
Resultado por ação básico	-			

**Nota:** Os valores previsionais relativos ao ano de 2024 foram ajustados tendo em conta a projeção de encerramento do exercício

## 3.3 Orçamento anual de Tesouraria 2025

RECEBIMENTOS			PAGAMENTOS		
<b>Saldo inicial</b>			<b>Pagamentos</b>		
Caixa	880,00 €		Fornecedores de imobilizaç	196.800,00 €	
Depósitos bancários	321.884,37 €		Fornecedores c/c	686.325,40 €	
		<b>322.764,37 €</b>	Estado	397.873,76 €	
<b>Recebimentos</b>			Pessoal	601.510,89 €	
Clientes	1.301.460,54 €		Empréstimos	56.298,67 €	
Subsídios à Exploração	398.000,00 €		Outros Credores	11.423,02 €	
Empréstimos	- €				<b>1.950.231,74 €</b>
Outros recebimentos	- €				
Outros devedores e credores	49.039,80 €		<b>Saldo final</b>		
Estado	36.800,00 €		Caixa		880,00 €
Subsídios para investimento	- €		Depósitos bancários		156.952,96 €
Cobertura de prejuízos	- €				<b>157.832,96 €</b>
		<b>1.785.300,34 €</b>			
<b>Total ...</b>		<b>2.108.064,70 €</b>	<b>Total ...</b>		<b>2.108.064,70 €</b>



# 06

## PARECER DO FISCAL ÚNICO

**RSM & Associados – Sroc, Lda**

Av. do Brasil, 15-1º 1749-112 Lisboa (Sede)

**T:** +351 21 3553 550 **E:** geral.lisboa@rsmpt.pt

Rua da Saudade, 132-3º 4150-682 Porto

**T:** +351 22 2074 350 **E:** geral.porto@rsmpt.pt

www.rsmpt.pt

## PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

### Introdução

Nos termos do artigo 25.º, número 6, alínea j), da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da Esposende 2000 – Atividades Desportivas e Recreativas, E.M. – Sociedade Unipessoal, Lda. (a Entidade), relativos ao período de 1 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025, que compreendem o Plano de Atividades para 2025, o Plano Plurianual de Investimentos e Financiamento para o período 2025/2027, o Orçamento Anual de Exploração de 2025, Considerações Finais e Anexos, incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos no Capítulo 1 – Plano de Atividades para 2025.

### Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

### Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

### Matérias relevantes a enfatizar

O modelo de projeções financeiras que suporta os instrumentos de gestão previsional em apreciação para 2025, para além de prever o encerramento parcial e temporário (período estimado de 3 a 4 meses) do Complexo de Piscinas do Foz do Cávado para obras de remodelação e de implementação de ações de eficiência energética, tem como ano base previsões financeiras do exercício de 2024. Consequentemente, a sua construção exigiu estimar, o resultado líquido e os saldos de balanço reportados a 31 de dezembro de 2024. Nestas circunstâncias, poderão ser diferentes os fluxos financeiros previstos, devido ao impacto das diferenças entre os saldos de balanço iniciais estimados e os saldos finais apurados.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD  
AUDIT | TAX | CONSULTING



## Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião, as demonstrações financeiras prospectivas estão devidamente preparadas com base nos pressupostos e apresentadas numa base consistente com as políticas contabilísticas normalmente adotadas pela entidade de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística adotado em Portugal.

Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Porto, 19 de novembro de 2024



RSM & ASSOCIADOS - SROC, LDA.

Representada por Carlos de Jesus Pinto de Carvalho (ROC n.º 622)  
registado na CMVM com o n.º 20160268